

# سياسة الاعمار الاقتصادي في العراق

الفـ

الدكتور توماس بالوك

أستاذ الاقتصاد في كلية باليول ، جامعة أوكسفورد

ساعدته في البحث وقدمه للعربية

الدكتور

محمد سليمان حسن

بكالوريوس الاقتصاد ، جامعة لندن

ماجستير الاقتصاد الدولي ، جامعة لندن

دكتوراه التطور الاقتصادي ، جامعة أوكسفورد

تشرين الثاني ١٩٥٨

كتابه لـ الزميل الأستاذ أamer  
فاضل زكي  
مع التقدير

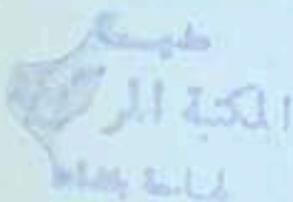
١٩٥٨

# سياسة الأعشار الاقتصادي في العراق

الفـ

الدكتور توماس بالوك

أستاذ الاقتصاد في كلية باليول ، جامعة أوكسفورد



ساعدته في البحث وقدمه للعربية

الدكتور

## محمد سليمان حسن

بكالوريوس الاقتصاد ، جامعة لغرب بول

ماجستير الاقتصاد الدولي ، جامعة لندن

دكتوراه التطور الاقتصادي ، جامعة أوكسفورد

تشرين الثاني ١٩٥٨

مطبعة العاني - بغداد

Int. Affairs

HC

497

I 7

B 34

# الأهداء

الى قائد الشعب العراقي الزعيم المنقذ عبدالكريم قاسم  
الى قاهر الاستعمار ، ومحرر العراق  
مثبت الثورة ، وموطد الجمهورية . . .  
الى العازم على تحقيق الاستقلال الاقتصادي والعامل  
على محو الاستغلال . . .  
الى الهدف من أجل القضاء على :  
ثالوث الفقر والجهل والمرض  
الى الرامي الى تحقيق :  
التقدم الاقتصادي ، والرفاه الاجتماعي  
والى تطبيق :  
المثل الإنسانية العليا

الدكتور محمد سلمان حسن



## تقديم : نحو اقتصاد وطني موجه

ان عملية رسم السياسة الاقتصادية السليمة لا ي بلد ، وبصورة خاصة للبلاد التي شقت طريقها نحو التحرر السياسي ، والاقتصادي والفكري مؤخراً كالمجتمعات العربية ، تستلزم ، أولاً ، وضوحاً تاماً حول الاهداف العامة المراد تحقيقها ، كبناء كيان اقتصادي رصين قبل كل شيء أو انتشال الشعب من الفقر المدقع بأسرع وقت ، وتنطلب ، ثانياً ، هضما عميقاً لطبيعة المرحلة التاريخية التي تعيشه البلد المبحوث خاصة والعالم عامة ، كما تقتضي ، آخراً ، استقصاء دقيقاً لجميع الحقائق والاحصائيات عن المرافق الاقتصادية الكامنة والواقع الاقتصادي الحال .

لعله من المجدى ، اذن ، ان نرسم الخطوط العريضة لمراحل التطور الاقتصادي في العراق الحديث ، قبل ان نبين مركز كتاب ( سياسة الاعمار الاقتصادي في العراق ) في الدراسات التي تمت عن بلدنا حتى الآن . لقد من العراق ، فيما نعتقد ، في ثلاث مراحل من تطوره الاقتصادي الحديث : وهي مرحلة التجارة الخارجية ، ومرحلة الاستثمار النفطي ، ومرحلة التطور الاقتصادي الذاتي .

اما مرحلة التجارة الخارجية ، فالمقصود بها الدور المحرك الذي لعبه تجارة العراق الخارجية مع دول اوروبا الصناعية ، لا سيما بريطانيا ، خلال الفترة ما بين فتح قنال السويس ١٨٦٩ وابان الحرب العالمية الثانية في ١٩٣٩ . اذ أن أول ما تمتاز به هذه الفترة هو نشوء التنظيم التجارى الخاص في انتاج السلع وتبادلها من الناحية الاقتصادية ، ونمو طبقة البرجوازية التجارية من الناحية الاجتماعية . فقد صارت أسعار السلع

المحلية تتأثر بتغيرات الأسعار العالمية ، وأصبح الانتاج المحلي تابعاً أكثر فأكثر إلى تقلبات الطلب العالمي . وعلى هذا ، فقد كانت التجارة الخارجية الطريق الأول للنفوذ الاقتصادي الاستعماري في العراق حتى الحرب العالمية الثانية .

ثم أخذت أهمية الاستثمار النفطي بالازدياد منذ سنة ١٩٣٤ حين بدأ انتاج النفط في العراق . اذا ان نمو انتاج النفط العراقي ، ودوره في ميزانية الدولة ، عن طريق عوائد النفط ، أو في العمالة عن طريق اليد العاملة التي يشغلها كان محدوداً جداً حتى نشوب أزمة النفط الإيرانية في سنة ١٩٥١ . لقد حل الاستثمار النفطي محل التجارة الخارجية حيث أصبح العامل المحرك لل الاقتصاد العراقي منذ الحرب العالمية الثانية ، وخاصة منذ عام ١٩٥٢ . وعلى هذا فقد كان الاقتصاد العراقي خاضعاً للاستثمار والانتاج النفطي ، فالعوائد النفطية خضوعاً تماماً حتى الثورة العراقية في ١٤ تموز ١٩٥٨ .

وفي صيف ١٩٥٧ ، بعد التحضيرات الاولية لمشروع اعمار اقطار البحر الابيض المتوسط ، التي قامت بها منظمة الغذاء والزراعة التابعة لـ هيئة الامم المتحدة ، اضطاعت لجنة من خبراء هذه المنظمة بإعداد كتاب (سياسة الاعمار الاقتصادي في العراق) كأحد اقطار الداخلة في المشروع المذكور . وكان الدكتور توماس بالوك ، أستاذ الاقتصاد بكلية باليول في جامعة اوكسفورد ، المسؤول الاول عن هذا التقرير ، وكان كاتب هذه السطور باحثاً مساعداً له . وكان المأمول ان نزور العراق قبل كتابة التقرير ، الا ان حكومة العهد البائد قد منعت الدكتور بالوك من الدخول الى العراق ، كما وان سجنه جواز سفر كاتب هذه السطور حال دون

دخوله أيضاً والدكتور بالوك اقتصادي معروف ، وهو أحد أقطاب الجناح اليساري لمدرسة كينز في الاقتصاد الحديث وحزن العمال البريطاني . هذا وان منظمة الغداء والزراعة الدولية والدكتور توماس بالوك قد وافقوا على نشر هذا التقرير باللغة العربية .

يتالف هذا التقرير من (٣٠٣) فقرات و (١٠) فصول و (٣٠) جدول احصائي . وينطوي على عصارة المعلومات الاقتصادية والاحصائية الضرورية لتأسيس لرسم سياسة اقتصادية جديدة تهدف الى انهاء مرافق البلد الاقتصادية ورفع مستوى المعاشي والاجتماعي . وعلى الرغم من انه كتب في صيف ١٩٥٧ ، فإن الدكتور توماس طلب الى مؤخراً ان اذيع اعتقاده بأن نظرة التشاور التي قد تشم رايتها من بعض الفقرات ( أمثال ١٣-٧ ، و ٨٢-٧٥ ، و ١١١ ، و ١١٦ ، و ١٣٦ ) لا يبرر لها بعد قيام الجمهورية العراقية . بل انه متى تأمل بان امكانية توزيع الدخل القومي توزيعاً عادلاً ، ومكافحة الفقر المدقع مكافحة جذرية ، قد أصبحت الآن أقرب الى التطبيق من أي وقت آخر .

ويمتاز هذا التقرير عن كل ما كتب ، من تقرير وليم ولوكوكس عن الرى في العراق قبل الحرب العالمية الاولى حتى تقرير اللورد سولتر عام ١٩٥٥ ، في كونه ينظر الى شؤون العراق من الداخل أي من وجهة نظر الشعب العراقي ، وليس من الخارج ، أي من وجهة نظر المصالح الأجنبية . وعلى هذا الاساس يدعو هذا الكتاب الى الاصلاح الزراعي ، والتقدم الصناعي ، والحماية في السياسة التجارية ، ويدرس قبل كل شيء ، مضمون الاقتصاد الخاضع للنفط ، ويرسم الطريق نحو اقتصاد متوازن يطور كل مرافق الشروة الوطنية ، اقتصاد مستقل غير خاضع للنفط ،

اقتصاد يعتمد على نفسه ، واقتصاد لا يخطئ خطأ عشوائيا بل اقتصاد  
موجه يسير حسب خطة مرسومة .

وهذه هي مزايا المرحلة الاقتصادية الثالثة التي تقف الجمهورية  
العراقية على ابوابها اليوم .

الدكتور محمد سلمان حسن

بغداد ١ تشرين الثاني ١٩٥٨

# جدول المحتويات

## الاهمـاء

تقديم : نحو اقتصاد وطني موجه

### الصفحة

#### الفصل الاول

٢٥ - ١٧

#### مقدمة عامة

- (أ) وضع العراق .. . . . . ١٨ - ١٧  
(ب) الانماء الاقتصادي ومصاريف الاعمار في  
العراق .. . . . . ٢١ - ١٨  
(ج) أساس التطور الاقتصادي الذاتي .. . . ٢٥ - ٢١

#### الفصل الثاني

٣١ - ٢٦

#### اساس اعمار العراق الاقتصادي

##### صناعة النفط

#### الفصل الثالث

٤٩ - ٣٢

#### مجلس الاعمار ومنهاج الاعمار

- (أ) تشكيل المجلس .. . . . . ٣٣ - ٣٢  
(ب) السياسة .. . . . . ٣٥ - ٣٣  
(ج) معدل التطور .. . . . . ٣٨ - ٣٥  
(د) ما يعنيه التباطؤ .. . . . . ٣٩ - ٣٨  
(ه) تحليل المناهج الموضوعة مؤخرا .. . . . . ٤٦ - ٣٩  
(١) خطة العمل الموضوعة من قبل اللورد سولتر  
(٢) مشروع السنت ست سنوات الجديد  
(ف) النتائج والمشاكل .. . . . . ٤٩ - ٤٦

#### الفصل الرابع

٨٠ - ٥٠

#### السيطرة على الفيسبان والهيمنة على الارض

### المشاكل الزراعية

- (أ) السيطرة على الفيضانات .. ٥٠ - ٥٤  
 (ب) الري والبزل .. ٦٥ - ٦٤  
     (١) نهر الفرات  
     (٢) نهر دجلة  
 (ج) حيازة الأرض .. ٦٤ - ٧٢  
     (١) توفر المياه  
     (٢) الملوحة  
 (د) زيادة دخل سكان الارياف .. ٧٢ - ٧٦  
 (هـ) خطة زراعية عامة .. ٧٦ - ٨٠

### ملحق الفصل الرابع

مذكرة حول فائض اليدى العاملة الزراعية فى العراق ٨١ - ٨٤

### الفصل الخامس

- الفابات ٨٥ - ١٠٠  
 (أ) التعقيد الجغرافي .. ٨٥ - ٨٦  
 (ب) المناهج السابقة لزراعة الغابات .. ٨٦ - ٩٠  
 (ج) المحافظة على التربة .. ٩٠ - ٩٤  
 (د) الامكانيات التجارية .. ٩٤ - ٩٧  
 (هـ) مشاريع الغابات كمنهاج للاعمال العامة فى  
     الريف .. ٩٧ - ٩٨  
 (و) مشاكل اليدى العاملة .. ٩٨ - ١٠٠

### الفصل السادس

المواصلات ١٠٣ - ١٠٦

### الفصل السابع

التصنیع	١٢٤-١٠٧
(أ) حدود الانماء الصناعي .. . . .	١١٧-١٠٧
(ب) مساعدة الحكومة في التصنیع .. . .	١٢٠-١١٧
(ج) المنهاج الصناعي .. . . .	١٢٤-١٢٠

### ملحق الفصل السابع

الملاحظات الخاصة بنمو العجينة والورق والخزير  
الصناعي بما في ذلك صناعات مجلس الاعمار

الاخى في العراق	١٣٦-١٢٥
(١) استعمال المواد الخام ومدى ملائمتها من الناحية التجارية لانتاج بعض المنتجات ..	١٣٠-١٢٥
(٢) مناخ الانتاج .. . . .	١٣٢-١٣٠
(٣) النمو المتوقع .. . . .	١٣٣-١٣٢

### الفصل الثامن

الخدمات الاجتماعية	١٤٢-١٣٧
(أ) التعليم .. . . .	١٤٠-١٣٧
(ب) الصحة .. . . .	١٤١-١٤٠
(ج) الاسكان .. . . .	١٤٢-١٤١

### الفصل التاسع

المالية وتعبئته الموارد	١٥٨-١٤٣
(أ) مقدمة .. . . .	١٤٣
(ب) المالية العامة وتوزيع الدخل .. . .	١٥٠-١٤٤
(ج) النظام المصرفي والادخار الاهلي .. .	١٥٨-١٥٠

	الفصل العاشر
١٥٩-١٦٠	ميزان المدفوعات
	الاحصائيات
	الجدول (١)
١٦١	شروط الدفع وفق اتفاقية النفط لسنة ١٩٥٢
	الجدول (٢)
١٦٢	تخمين الكميات الموجودة من النفط الخام في الشرق الاوسط
	الجدول (٣)
١٦٣	واردات ومصروفات مجلس الاعمار
	الجدول (٤)
	مجلس الاعمار - القروض المحتوحة للمؤسسات
١٦٤-١٦٥	التبه الرسمية
	الجدول (٥)
١٦٦	مختلف خطط الاعمار المرسومة للعراق
	الجدول (٦)
١٦٧	الدخل والانتاج القومي في العراق
	الجدول (٧)
١٦٨	مصروفات واستيرادات الاعمار ١٩٥٢-١٩٥١
	الجدول (٨)
١٦٩	النتائج في بعض الاقطارات
	الجدول (٩)
١٧٠-١٧١	توزيع ملكية الاراضي الخاصة
	الجدول (١٠)
١٧٣-١٧٤	الانتاج الزراعي

١٧٤	النفقات المنزلية الشهرية في مدينة بغداد	الجدول (١١)
١٧٥	معلومات عالمية عن كمية العمل والقوى العاملة	الجدول (١٢)
١٧٦	مواسم العمل للذكور	الجدول (١٣)
١٧٧	مواسم العمل للإناث	الجدول (١٤)
١٧٨	مواسم العمل لمختلف أصناف العمال	الجدول (١٥)
١٨٠-١٧٩	المستورد من منتجات الخشب والورق الى العراق	الجدول (١٦)
١٨٥-١٨١	الصناعات العراقية	الجدول (١٧)
١٨٧-١٨٦	توزيع الصناعات العراقية حسب الألوية	الجدول (١٨)
١٨٨	توزيع المؤسسات حسب الأحجام	الجدول (١٩)
١٨٩	المراحل الاربعة لمنهج آرثر دي ليتل	الجدول (٢٠)
١٩١-١٩٠	منهج الانماء الصناعي في العراق	الجدول (٢١)
١٩٢	الاستيرادات	الجدول (٢٢)
١٩٢	المنهج الريفي	الجدول (٢٣)



سياسة الاعمار الاقتصادي  
في العراق



# الفصل الأول

## مقدمة عامة

### (١) - وضع العراق

١ - قد يمكن اعتبار العراق أفضل بلد موقعاً ووضعاً، ليس بين أقطار البحر الأبيض المتوسط والشرق الأوسط فحسب، بل ربما بين جميع أقطار المنطقة الواسعة التي لم تكن مسرحاً للثورة الثقافية والفنية والصناعية التي حدثت في القرن التاسع عشر. فله مراافق زراعية غزيرة نسبياً من الأراضي والمياه. كما جبته الطبيعة بنصيب وافر من النفط الذي يضمن له مورداً قد يتتجاوز نصف مجموع الدخل الوطني في الفترة التي سبقت إبرام اتفاقية النفط الجديدة. وهكذا فإن للعراق من الفرص والمرافق المالية للقيام بتنفيذ مشاريع التطور الاقتصادي والاجتماعي ما يفوق ما يحلم به أي بلد آخر يعيش في ظروف أقل ملائمة.

٢ - وليس هذا فحسب، بل إن الحكومة كانت من الحكمة بحيث قامت بتحصيص نسبة كبيرة (سبعين بالمائة) من عوائد النفط للاستثمار الانتاجي<sup>(١)</sup> لغرض تحقيق توسيع متوازن في الزراعة والصناعة. وهكذا فقد كرست عوائد النفط لأنماط متكاملة للقطاعات المختلفة من الاقتصاد الوطني. ونظراً لتوفير هذه الثروة العظيمة في العراق، فإن تحسين الوضع الحالي للفلاحية العظمى من شأنه يعتبر أمراً ممكناً التحقيق.

٣ - وفضلاً عن ذلك فإن الحكومة قد عهدت بادارة نفقات الاعمار إلى هيئة دائمة، هي مجلس الاعمار، الامر الذي يضمن اتباع سياسة ثابتة ضمن الحدود التي يعينها الدستور.

٤ - وقد حصلت كل من الحكومة ومجلس الاعمار على خدمات عدد من الخبراء الاقتصاديين والفنين البارزين والشركات الاستشارية. كما انهم أفاداً من الخدمات المقدمة من قبل البعثات العاملة في العراق والتابعة

للوکالات الدولية ( وقد لعبت منظمة الغذاء والزراعة الدولية دورا بارزا في هذا المجال ) ومن قبل الحكومات الصديقة .

٥ - وقد تج عمما تقدم عدد عظيم من الدراسات تتعلق بالمشاكل الاقتصادية والفنية التي ينطوى عليها الاعمار في العراق . ويعتبر تقرير بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير<sup>(٢)</sup> وتقرير اللورد سولتر<sup>(٣)</sup> أهم هذه الدراسات . ولهؤلاء الخبراء البارزين في اعمار العراق يدين جميع العاملين في هذا المجال بعميق الامتنان . وعليه فليس ثمة من حاجة الى التفصيل في وضع العراق ومشاكله ، ولا الى التكرار في تحليلها والتوصيات المقدمة بشأنها . كما يدين واضعو هذا التقرير بالشكر للخبراء العاملين في هذا الحقل سواء أكابوا من موظفي منظمة الغذاء والزراعة الدولية ، أم من موظفى الحكومة العراقية بدوائرها المختلفة وكذلك جامعة بغداد . ولا حاجة الى القول بأن هذا التقرير بالرغم من كونه مدينا لمساعدة هؤلاء فلا يمكن اعتبارهم مسؤولين عن مضمونه أو الاستنتاجات التي خلص إليها .

٦ - وعلى ذلك ، فإن الدراسة التي يتضمنها هذا التقرير مقصورة في الأغلب – باستثناء معالجتها الاكثر تفصيلا لمسألة الغابات – على استعراض للاعمار منذ نشر التقريرين المشار اليهما أعلاه ، وعلى تحليل للتغيرات التي طرأت على سياسة الاعمار على ضوء التوصيات الواردة في هذين التقريرين . الا ان هناك عددا من القضايا تقضي الخبرة المجتمعية بوجوب اجراء تعديل في درجة ضرورتها وربما تعديل ماهيتها . وقد عولت هذه القضايا بتفصيل أكبر . وهذه تخص بصورة رئيسية مسألة الشروع بانماء اقتصادي يعتمد على نفسه بنفسه عن طريق الهيمنة السديدة على معدل الاستثمار ، كما تتعلق بطريقة تركيب نفقات الاعمار . ويمكن الآن تلخيص نتائج هذا التحليل .

#### (ب) – الانماء الاقتصادي ومصاريف الاعمار

٧ - لا يستطيع المرء ان يشك في التقدم العظيم الذي حققه العراق . فقد ازيل تقريرا خطرا فيضانات المخربة ، وزادت كميات مياه الري ، وستستمر زيادة في المستقبل ، الامر الذي سيمكن معه تحقيق ارتفاع كبير

في الانتاج الزراعي ، كما يجري تحسين خطوط المواصلات . وقد تمهد الطريق لتحقيق التقدم التقافي الذي سيؤدي في الاخير الى زيادة القوة الانتاجية ، كما بدء الان تنفيذ منهاج للتصنيع . ثم تحقق تقدم كبير في في النواحي الصحية والخدمات الاجتماعية الاخرى . وببشر بتنفيذ منهاج واسع للسكن .

٨ - ومع ذلك فليس نمة من داع للرضا والارتياح . فالخطر في العراق لا يكمن في ان الطيش في الانفاق المالي سيحيط الاستقرار الاعماري بالخطر . بل ان هذا الخطر يكمن في ان معدل سير الاعمار ، الذي يحدده الآن بصورة كلية معدل الصرف الحكومي على الاعمار ، قد يثبت كونه قليلا جدا ، كما يكمن في ان تركيب هذا الصرف قد يعجز عن اثارة استجابة تلقائية في القطاع النفطي من الاقتصاد . ان القسم الاعظم من الاستثمار الجارى ذو طبيعة بعيدة الامد ، وحتى عندما يعطى الاستثمار تماره بصورة آتية (كما هي الحالة في الري) ، فان هذه التمار أقل مما لو أستخدمت طرق مختلفة في توزيع كمية المياه الجديدة . فإذا ما حدث ذلك ، فمن المحتمل جدا ان يستمر عدم التوازن الحالى في اقتصاد البلد ، ونعني به الفرق الشاسع بين القطاع النفطي والقسم المتبقى من الاقتصاد ، وكذلك بين المدينة والريف . ان الكلفة المتزايدة لصيانة السدود الكبيرة والانشاءات الأخرى التي يجري بناؤها الآن من المحتمل جدا ان تؤدى الى انخفاض ، وليس الى ارتفاع ، في معدل صرف رأس المال المتوج ، الامر الذي سيؤدي الى ابعاد الامل في حدوث نمو تلقائي في الاستثمار المتوج . وبالرغم من عدم وجود قطر وشيك على عوائد النفط التي ستزيد خلال السنوات العشر القادمة ، فان المستقبل بعد هذه المدة يبدو أقل وضوحا . ومن هنا تتضح الحاجة الى القيام باعتماد سريع للقسم المتبقى من الاقتصاد .

٩ - وما يزيد هذه الحاجة شدة بصورة محسوبة احتمال حدوث زيادات كبيرة في السكان نتيجة لتحسين الخدمات الصحية .

١٠ - وفضلا عن ذلك فان في العراق عددا من المشاكل تتعلق

بالأنظمة السائدة فيه • وهي تهدد الانجازات العظيمة المحققة في السنين  
القائمة ، بل وربما ابطال تأثيرها في المدى البعيد • وهذه المشاكل ليست  
كلها ذات طابع سياسي ، بالرغم من نشوء مشاكل حادة وخطيرة نتيجة للتباین  
الشاسع ، بين الثروة والرخاء العظيمين لصناعة النفط ولطبقة المالكين  
الأنوريات ، وبين الفقر المدقع لسكان الارياف • فحالة هؤلاء السكان لم تتغير  
كثيرا ، بل وربما لم تتغير على الاطلاق ، نتيجة لحركة الاعمار المدهشة خلال  
الستين الخمس المنصرمة • وذلك على الرغم من ان السيطرة على الفيضانات  
من شأنها ان تسمح بتحقيق انجازات عظيمة • ان تغلغل التبدل الاقتصادي  
إلى الكيان الاجتماعي للبلد يحتاج بطبيعة الحال إلى الوقت • وليس من شك  
ان عملية الاعمار اذا ما اتيح لها ان تستمر بسلام ستخفف ، وفي النهاية  
تنزيل ، عددا كبيرا من المظاهر الحالية للكيان الاجتماعي والاقتصادي التي  
تشكل مصدرا للتذمر • ولكن ، كما قال اللورد سولتر في خطبته الرائعة  
للعمل ، فقد لا يمنح الوقت الكافي لذلك في هذه المنطقة القليلة من العالم •

## ١١ - و الى جانب هذه المشاكل الاجتماعية والاقتصادية النهائية ،

توجد هناك عوامل أخرى تهدد رخاء العراق تهديدا مباشرة • فزيادة  
استخدام اليدى العاملة في المدن ، وخاصة في بغداد ، التي حدثت في وقت  
لم تحسن فيه أحوال المناطق الريفية الا قليلا ، قد أدت الى الهجرة الى  
العاصمة • و يبدو ان زيادة الاراضي المروية غير قادرة على اغراء الفلاحين  
لوقف هذه الهجرة •

## ١٢ - وهناك خطر آخر هو ان الاستعمال غير الصحيح للمياه ، سواء منها الموجودة حاليا او أية كميات ستضاف في المستقبل ، قد يستمر في تهديد انتاجية التربة • وهذا الخطر لا يقتصر مطلقا على العراق • فهو يحدث بدرجات متفاوتة في كافة السهول الغرينية ، وفي مناطق الدلتا الواقعة في المناطق الحارة المجدبة • الا ان لهذا الخطر أهمية خاصة في العراق • فالرى ، مصحوبا بالطريقة الحالية التي تبور بموجبها الارض كل سنتين من دون القيام بزرعها ، قد يؤدي الى اتلاف الارض نتيجة للملوحة • وقد

أصبحت مساحات كبيرة من الاراضي ، تقدر من عشرين الى ثلاثين بالمائة من مجموع الاراضي المروية ، غير قادرة على الانتاج . وهناك مساحات أكبر بكثير من ذلك تقدر من قبل بعض الخبراء بسبعين بالمائة أو أكثر من ذلك مهددة أيضاً تهديداً شديداً . وان خرائب المدن والحضارات القديمة تشهد ، كما يقول بعض الخبراء ، على تهديد الطرق الزراعية العتيمة لاساس الحياة في بلاد ما بين النهرين . وفي رأى هؤلاء الخبراء ان أثر تردي حالة الاراضي في انحلال هذه المدنيات كان أبلغ من أثر الحروب . هذا ومن الصعب مع الاسف حل هذه المشاكل .

١٣ - ان هذه المشاكل ، كما سترى ، جاءت نتيجة للظلم الفاحش في توزيع الاراضي . يضاف الى ذلك طريقة المحاصصة المتبعة في تقسيم الحاصل . ويبدو ان هذه العوامل تمنع حدوث تغيير في أساليب الزراعة المتبعة . ان أصحاب الاراضي هم في وضع حسن ، في حين ان المستغلين في هذه الاراضي ، والذين لا يتمتعون بأية ضمانات ، يعيشون في ظروف قاسية ، مرهقة ، تنسف الرغبة في التغيير نسفاً .

#### (ج) - أساس التطور الاقتصادي الذاتي

١٤ - يبدو ان الحاجة تدعو الى قوة دافعة متوازنة ، من شأنها ان تعجل في الانماء الصناعي ، وتحفز التقدم الزراعي على نطاق واسع ، وبذلك ترفع كلاً من الانتاجية المدنية والريفية . ونتيجة لذلك فان المفهوم الجديد لدور الغابات في منهاج الاعمار يصبح مهماً . ويجب ان يكون أساس هذه القوة الدافعة بذل الجهد لايجاد اشخاص مدربين تدريباً يكفي لما يلي :

(أ) تصميم المشاريع والشروع بها (ب) ادارة المشاريع والاشراف عليها (ج) تهيئة الموظفين الصغار المدربين للإشراف على تنفيذ المشاريع . ولابد من الاعتماد ، أول الامر ، على الخبراء المستقدمين من الخارج . وهكذا فان مشاريع الاعمار يجب ان تتعهد ، الى حد ما ، الى مؤسسات اوجدت لهذا الغرض تستطيع اتباع سياسة مرنّة فيما يتعلق بالموظفين . ويجب في الوقت

نفسه توسيع وتنمية الجهد الثقافي الحالية بغية ايجاد خبراء عراقيين يحلون محل الخبراء والمدراء الاجانب .

١٥ - ان تهيئة مشاريع للاشغال العامة في الريف ضمن الطرق ، ومشاريع البزد ، ومنهاجا للغابات . وقد تؤدي الى زيادة القوة الشرائية في المجتمعات الريفية ، وتنهي ، كذلك وازعا لاصحاب الاراضي لغير نظام ملكيتها واسفالها . واذا ما ارتفع عدد اليدى العاملة المستخدمة في الريف وازداد الدخل الريفي ، فسيكون من المربح لاصحاب الاراضي الاخذ بطرق زراعية تختلف عن الطرق الحالية . وفي الوقت نفسه ، فان زيادة الدخل ستنهي ، الاسواق الالازمة لتصريف المنتجات الزراعية المتزايدة . وقد يمكن الاستفادة من المشاركة في مشاريع الري والبزد للحصول على اراضي اضافية لتوظين الفلاحين فيها من دون اجراء اصلاح مباشر في ملكية الاراضي . اذ ربما امكن اقناع أصحاب الاراضي بالتخلي عن جزء من اراضيهم مقابل توفير المزيد من المياه والبزد لهم . كما يجب في الوقت عينه تشريف الخدمات المقدمة للمجتمعات الزراعية وأعمال الارشاد الزراعي بصورة كبيرة لضمان معاضدة الناس معاضدة كاملة وقوية للجهود الرامية الى تحسين أحوالهم .

١٦ - ان دور الغابات في هذه العملية لم يحظ بالاهتمام الكافي . والحق ان وضع سياسة منتظمة للغابات قد يهنىء احدى الوسائل المهمة التي يمكن ، ويجب ، ان تعالج عن طريقها القضية الاقتصادية في العراق .

١٧ - ان الحاجة تدعو اولا الى تهيئة اداة مرنة للقيام بمشاريع الاشغال العامة اذا ما اراد العمل على حل مشكلة الفقر في الريف . ويمكن جعل اوقات تنفيذ هذه المشاريع موافقة للمواسم الزراعية الطويلة التي تقل فيها الاعمال الزراعية في العراق ، وبذلك يمكن التخفيف من البطالة الزراعية والفقر الريفي المزمن . وستتيح هذه المشاريع ، في الوقت نفسه ، قدرًا أكبر من التدريب الاساسى والضروري للاسراع في التقدم الزراعي ، والاضطلاع بمنهاج أوسع للتصنيع .

١٨ - وثانيا ، يمكن اظهار الاهمية الخاصة للغابات - وكذلك

ادارة الغابات - في مكافحة عوامل التعرية للتلال الواقعة في حوض دجلة .  
ويتكبد البلد في الوقت الحاضر خسائر كبيرة جداً ، بسبب الترسب الفريسي  
في مصب هذا النهر وفي جداوله . وفضلاً عن ذلك يبدو أن الراسب الناعم  
المتكون قد أثر تأثيراً سلبياً على نوعية التربة . إن مكافحة التعرية (عن طريق  
اعادة التشجير وتحسين ادارة الغابات ) ضرورية لمنع حصول أضرار خطيرة  
لتربة . إن هذه الفوائد غير المباشرة للغابات والتشجير ينبغي ادراكها والعمل  
على تحقيقها . وعليه فإن الاختطاع بمنهاج للغابات والتشجير على نطاق أوسع  
بكثير مما يفكر به حالياً أمر له مبرراته الكافية .

١٩ - وأخيراً ، فان الغابات من شأنها ان توفر المواد الاولية للصناعة  
العراقية وتسد الطلب المتزايد باستمرار على الاخشاب وهو طلب يشكل الان  
عنصراً على ميزان المدفوعات . ولغرض اعاش التقدم الزراعي بنطاق واسع ،  
فانه من الضروري العمل بصورة متزايدة على دمج الشروء الحيوانية بالاقتصاد  
الزراعي ، اذ ان هذا لن يضمن المزيد من الاستقرار الاقتصادي فحسب ،  
بل سيساهم أيضاً في زيادة خصوبة التربة ، وفي سد متطلبات التغذية للسكان  
عن طريق توفير أغذية واقية من الامراض وذات أصل حيواني .

٢٠ - ويجب اتخاذ الاجراءات اللازمة للحصول على قسم كبير من  
زيادة الندخل الناشئة عن مصروفات الاعمار لغرض الاستثمار المتراكم ،  
وذلك عن طريق اجراء تعديل على نظام الضرائب ( بما في ذلك الضرائب  
غير المباشرة ) ، وعن طريق استيفاء مبالغ عن الخدمات المقدمة من قبل  
مجلس الاعمار . وخلافاً لميزانية الاعمار ، فان الميزانية العادلة أخذت تعاني  
منذ الآن قلة في الإيرادات . ومن المحتمل ان يزيد العجز في هذه الميزانية  
زيادة حادة خلال السينين القادمة ، ويقلل من فائدة ما يقوم به مجلس الاعمار  
من استثمار لرأس المال .

٢١ - ان قيم وأسعار النقد الجاري لا تعبّر بصورة صحيحة عن  
الفروق المقارنة للتكتاليف . فالاجور في المدن أعلى منها في المناطق الريفية  
بشكل غير مناسب . وهكذا فإن الاستثمار الصناعي يبدو غير مغرٍ ، بالرغم

من كونه قد يزيد من الدخل القومي الحقيقى عن طريق تهيئة امكانيات جديدة لتشغيل اليدى العاملة ٠ ان الحماية الصناعية ، التى تهدف الى التقلب على هذه العقبة التى تقف فى طريق الصناعات ، يبدو انها تبشر بالنجاح فى المدى البعيد ، عندما تبدأ الاتاجية بالارتفاع وعند زيادة الدخل فى المناطق الريفية ٠ ان هذه الحماية لها ما يبررها تبريرا كليا ٠ وعليه ، فيجب اعادة النظر فى التقييد المفروض على مناهج التصنيع ، وهو التقييد الذى اعتبر حتى الآن ضروريا من الناحية الاقتصادية وذلك بصورة مستعجلة ٠ كما يجب دراسة المشاريع الصناعية على أساس ما لها من تأثير غير مباشر على الدخل الزراعي ٠ فمثلا المقترفات الخاصة باقامة معامل للورق فى شمال وجنوب العراق ، ومعمل للريون (الحرير الاصطناعي) فى البصرة يجب ان تأخذ بنظر الاعتبار التأثير الذى تحدثه على تشغيل اليدى العاملة فى الريف بشكل تأسيس غابات لأشجار الحور واليوكانيليتوس ٠

٣٢ - واذا ما أدت هذه الاجراءات الى زيادة الدخل ( وهبوط العطالة الزراعية ) ، فقد يكون من الممكن الاسراع فى زيادة الاتاج الزراعى ، عن طريق توفير المزيد من المياه والبزل فى المناطق المزروعة ، والتى تبدو أكثر خصوبة ، ويكون تجهيزها بالوسائل العصرية أقل كلفة ٠ وفي حالة الاخفاق فى تحقيق ذلك ، فيجب الاسراع فى مشاريع التوطين ٠ وعلى أية حال ينبغي استيفاء رسوم مقابل تجهيز المزيد من مياه الري من قبل مجلس الاعمار ، كما يجب العمل بتوصية بعثة البنك الدولى للإنشاء والتعمير القاضية بفرض ضريبة الارض ٠ والا فمن المحتمل ان يزيد تدبير المياه ويسوء توزيع الدخل ٠

٣٣ - وربما أمكن الاسراع فى اعادة تنظيم الاقتصاد الريفى عن طريق عرض سندات مضمونة لاصحاح الاراضى مقابل اراضيهم وقد يمكن استخدام هذه الخطة أيضا لغرض تعويم الطبقة المترفة على جعل ثروتها بشكل موجودات سائلة (قابلة للتحويل الى نقود) ٠ وبغية جعل السندات أكثر اجتنابا وتشجيع تكوين رساميل صناعية تتصف بروح المغامرة ، فقد

يكون من المناسب جعل هذه السترات قابلة للتحويل الى أسهم لشركات تقع تحت رعاية الحكومة وتعود ملكيتها اليها .

٢٤ - وقد يمكن تقوية روح المبادأة والابداع المحلية في كل من هذا المجال وال مجالات الاخرى ، اذا ما عهد بمهام معينة الى مؤسسات تشكل خصيصاً لهذه الغاية ، وتسنم بتمثيل محلى .

٢٥ - ولم تدرس في هذا التقرير سوى ضرورة من مناهج الاعمار ذات مدى متوسط ( لغاية عشرين سنة ) ، ولكن ستفتح بعد هذه المدة آفاق جديدة من الاعمار السريع للبلد على أساس ائمـاء اقتصادي يعتمد على نفسه بنفسه . وفي ذلك المدى الابعد ، وعندما تصبح المسألة ليست مجرد انتقال السكان من وحدة الفاقـة والمرض والجهل والسيـر بهم نحو مستقبل أفضل وتدعمـه هذا المستقبل ، فـان الغابـات ستلعب دوراً اضافـياً ومختلفـاً تماماً الاختلاف ، دوراً يعبر بشـكل دـائـيـمـيـكـي فـعال عن التـصمـيم على العـيش والـتـمـتع بـسـاهـيـج حـيـاة تـحلـ فـيـها خـضـرـة الاـشـجـار محلـ جـفـافـ الـبـادـيـة القـاحـلة وـحرـها الـلاـفـعـ المـثيرـ لـلـاعـصـابـ . وـاـنـاـ نـأـمـلـ انـ يـكـونـ هـذـاـ التـقـرـيرـ ، بـالـفـاتـهـ النـظـرـ الىـ اـهـمـيـةـ الغـابـاتـ بـالـنـسـبـةـ لـنـهـاـجـ الـاعـمـارـ الـعـامـ ، خطـوةـ اوـلـىـ نحوـ مـسـتـقـلـ اـفـضـلـ .

## الفصل الثاني

### أثر اعمار العراق الاقتصادي : صناعة النفط

٣٦ - ينبغي ان يكون واضحا ان ستراتيجية الاعمار في العراق تعتمد بصورة كليلة على مستقبل صناعة النفط . فما دام ائماء الانتاج ، الذى يعتمد على نفسه ، لا يمكن تحقيقه فى كافة أو أهم القطاعات الاقتصادية الأخرى ، وما دام قسم كبير من أى ائماء للدخل لا يمكن الحصول عليه عن طريق الضرائب أو سياسة القروض لغرض الاسراع فى حركة الاعمار بواسطة الاستثمار المتبع ، بل ما دام الكيان الاقتصادي ، والى حد ما الكيان الاجتماعى ، لم يطرأ عليه تغير ، فان الاعمار سيظل معتمدًا اعتماداً كلياً على عوائد النفط . والحق انه حتى ادامة المستوى الحالى للخدمات الاجتماعية وغيرها من الخدمات الحكومية قد أصبحت متوقفة على واردات النفط ، اذ ان حصة الميزانية العامة البالغة (٣٠) بالمائة من عوائد النفط تمثل حوالى خمسى مجموع واردات الحكومة الاعتيادية لسنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ ، وقدرها (٤٢٣) مليون دينار . وبالاضافة الى ذلك ، فان مجلس الاعمار قد قام بصرف أموال جاءت برمتها من عوائد النفط ، على الخدمات الاجتماعية كالتعليم والصحة والاسكان ، ولو لا ذلك لتحملت الميزانية الاعتيادية هذه المصروفات .

٣٧ - لقد كان العراق محظوظاً في صناعته النفطية بشكل تجاوز كل ما كان متوقعاً . فقد قدر احتياطي النفط في العراق ، بداية العقد الحالى ، بما يتتجاوز قليلاً (١٠٠٠) مليون طن متري . الا ان التحريات الواسعة التي جرت فيما بعد رفعت الاحتياطي المتثبت منه الى (٢٩٠٠) مليون طن متري ، او ما يوازي تقريراً ثلاثة أضعاف مستوى ١٩٥١ . وقد اكتشفت حقول نفط جديدة في كل من الشمال والجنوب ، وهي تمثل امتدادات للحقول القديمة ، كما انه ليس من المستبعد ان تكتشف امتدادات حقلية أخرى .

**٢٨** - لقد قامت صناعة النفط باستثمار ما يربو على (٩٠) مليون دينار بشكل تأسيسات جديدة في العراق وذلك منذ الحرب العالمية . ويفيدوا أن هذه الصناعة قد استمرت على الاستثمار بمعدل سنوي قدره (١٠) ملايين دينار في الجزء الأول من سنة ١٩٥٦ . وقد صرف قسم كبير من هذا المبلغ على الاستيرادات المباشرة لشركات النفط<sup>(٤)</sup> .

**٢٩** - تعهدت شركات النفط ، بموجب اتفاقية ١٩٥١ ( راجع الجدول ١ ) المبرمة في شباط ١٩٥٢ ، بانتاج وتصريف ما لا يقل عن (٢٢) مليون طن سنويًا من النفط الخام من مناطق امتياز شركة نفط العراق وشركة نفط الموصل ، وذلك ابتداء من عام ١٩٥٤ . وبالاضافة الى هذا ، فقد تعهدت شركة نفط البصرة بانتاج وتصريف (٨) ملايين طن من منطقة امتيازها . كما تخلت هذه الشركات عن نصف مجموع أرباحها من النفط المستخرج في العراق ، كأساس للعواائد التي يجب دفعها للحكومة ، وذلك بدلاً من العوائد السابقة المقطوعة الواهئة نوعاً ما .

**٣٠** - وقد وصل الانتاج في سنة ١٩٥٤ (٣٠) مليون طن ، وفي سنة ١٩٥٥ تجاوز الانتاج هذا الرقم بأكثرب من (١٠) بالمائة ، وقبل ان يحل منتصف عام ١٩٥٦ ، كان الانتاج يجري بمعدل (٣٥) مليون طن سنويًا . تم جاءت ازمة السويس فانخفضت شحنات النفط عن طريق سوريا الى النصف ، كما انخفضت ايضاً شحنات النفط المصدرة عن طريق الخليج الفارسي .

**٣١** - ويفيدوا ان زيادة انتاج النفط العراقي في الحقول الشمالية، بما يتجاوز المستوى السابق لأزمة السويس ، تعتمد على مد انباب نفط جديدة اما الى الخليج او الى البحر المتوسط ، بالرغم من أنه قد اتضحت بان الاساليب الفنية الحديثة تستطيع قابلية تأسيسات انباب النفط الحالية ، الامر الذي سيمكن معه الاستمرار في زيادة الانتاج حتى في الامد القصير ، وذلك قبل اكمال مد الانباب الجديدة . وعلى أية حال فان الانتاج في الحقول الجنوبية لا يعيقه اى عائق خلير من عوائق النقل . وعلى هذا ، فليس هناك من

سبب للاعتقاد بان الانتاج فى العراق لا يمكن زيادته اسوة بانتاج المناطق  
الاخرى في الشرق الاوسط .

٣٢ - وعلى اساس الاسعار الحالية ، والترتيبات المجرأة مع شركات  
النفط ، فان مجموع عوائد النفط على اساس انتاج (٣٥) مليون طن متلا  
سيبلغ (٨٢) مليون دينار منها (٢٤٦) مليون دينار تحول الى الميزانية العادلة  
و (٥٧) مليون دينار الى ميزانية الاعمار . والحق ان معدل الانتاج هذا  
قد تم الوصول اليه قبل أزمة السويس مباشرة . الا ان عوائد النفط العام  
١٩٥٦ انخفضت بسبب الازمة الى (٦٨٨) مليون دينار ، أو ما يقل بمقدار  
(٤٩) مليون دينار عن مجموع عوائد عام ١٩٥٥ . ويعادل ذلك مبلغ  
مليوني دينار في سنة ١٩٤٩ .

٣٣ - ان هذه الزيادة الهائلة في عوائد النفط التي فاقت كثيرا ،  
كما سترى في مشاريع ومصروفات الحكومة العراقية ومجلس الاعمار قد  
اعاقتها بشكل خطير أزمة السويس . فلم يتاثر أى قطر آخر بهذه الازمة  
قدر تأثير العراق بها . فقد انخفض انتاج النفط في العراق من (٣١٥)  
ملايين طن في شهر تشرين الاول ١٩٥٦ الى (٦٧٤٠) مليون طن في شهر  
تشرين الثاني (٥٠) . ان القسم الاعظم البالغ (٢١٥) مليون طن من مجموع  
الـ (٦٧٣٣) مليون طن المنتجة في عام ١٩٥٥ ، الذي لم ينقطع خلاله جريان  
النفط ، قد جرى تصدیره بواسطة الانابيب المتعددة الى البحر المتوسط وهي  
الانابيب التي نسبت كونها أكثر حساسية وتتأثرا من النقل البحري على الرغم  
من انسداد قناة السويس . وفضلا عن ذلك فان اصلاح انابيب النفط قد  
ثبت كونه مهمة أصعب وأطول من مهمة تطهير القناة . وعلى الرغم من ثبوت  
خطأ التنبؤات المشائكة السابقة القائلة بامكان اعادة ضخ تلك كمية النفط  
فقط ، من دون اعادة بناء محطات الضخ ، فان اعادة الانتاج الى سابق عهده  
لم تكن بالسرعة التي حدثت بها في المناطق الأخرى .

٣٤ - وبالنظر لقابلية التأثير الشديدة لانتاج النفط العراقي ، فقد  
جرى مؤخرا بحث اقتراحات تقضي بعد انابيب نفطى جديدا ذى قطر اكبر

إلى شرقى البحر المتوسط ، يستطيع نقل نفط شمال العراق ، ومن المحتمل أيضاً نقل قسم من انتاج جنوبى العراق وايران . الا ان كلفة هذا الابوب ، المقدرة تقديرات مختلفة تتراوح بين (٢٥٠) مليون دينار و (٣٥٠) مليون دينار قد ترتفع كثيراً كلفة النفط العراقي . ومع ان تبدلات الاسعار ، وقت كتابة هذا التقرير تبدو متوجهة نحو الارتفاع لانحو الانخفاض (حتى اعادة فتح القناة لم تؤد الى تنزيل الاسعار الى مستواها السابق بل ادت الى جنوح اسعار نفط الشرق الاوسط نحو الارتفاع ، ولو كان هذا الاتجاه جزئياً حتى الان) فان هناك محذوراً من ان زيادة التكاليف في المدى البعيد قد تحول دون تحقيق كل الزيادة المأمولة في عوائد النفط الحكومية .

٣٥ - ومن الناحية الفنية المحسنة ، ليس هناك سبب للشك في ان تنبؤ شركات النفط بحدوث زيادة سنوية في الانتاج قدرها (١٠) بالمائة خلال السنوات العشر القادمة هو تنبؤ ممكن الحدوث . فإذا حدثت مثل هذه الزيادة ، فان انتاج الشرق الأوسط من النفط قد يصل قبل عام ١٩٦٥ مستوى يعادل حوالي ضعف معدل الانتاج الحالى . كما انه ليس نهمة من سبب يحول دون زيادة انتاج العراق من النفط في المدى البعيد جنباً الى جنب مع الاقطار المتوجة الاخرى . ان حقول النفط الجنوبية في اتساع سريع ، وان تدفق النفط في الشمال سيعود الى حالته الطبيعية في اوائل عام ١٩٥٨ . وهكذا فان التوقف في زيادة الانتاج ، بسبب ازمة السويس ، سيكون قد جرى التغلب عليه من دون حدوث ضرر دائم لوضع العراق المالي او الاقتصادي . وان الاحتياطي المترآكم هو من الوفرة بحيث يمكنه معالجة النقص في العوائد ، اذ يمكن الان تقديره بين (٤٠) و (٥٠) مليون دينار . وهناك احتمال باعادة النظر مجدداً في الاتفاقيات المبرمة مع شركات النفط لمصلحة العراق .

٣٦ - الا ان هناك امررين تكتفيهما الشكوك ، وتخالف طبيعة احدهما عن الآخر . هناك أولاً مسألة معدل ازدياد الطلب على النفط ومتى تنتهي في اوروبا وغير اوروبا . فقد استمر هذا الطلب على الازدياد بمعدل سنوى

سراوح بين (٩) و (١٠) بالمائة في غربي اوربا خلال السنتين القليلة الفائتة . وفي بعض الاقطان الاقل تقدما ، بما في ذلك الشرق الاوسط ، كان ارتفاع الطلب بمعدل يتجاوز النسبة المذكورة ، فقد ارتفع الطلب على النفط في الشرق الاوسط من (٦٤) ملايين طن في سنة ١٩٥٠ الى (١٠٨) ملايين طن في سنة ١٩٥٥ . وقد كان هناك بعض الهبوط في سرعة النمو الاقتصادي في اوربا ، مردود بصورة رئيسية السياسية غير الناجحة تماما التي وضعت لمنع الارتفاع المستمر للاسعار . ويمكن القول بأن استمرار هذه السياسة سيؤثر حتما على طلب النفط وبالتالي على معدل زيادة عوائد النفط في الشرق الاوسط وال العراق . وهناك ثانيا ، في المدى غير البعيد ، احتمال ثبوت كون مصادر الطاقة الاجنبية ، ومن بينها الطاقة الذرية ، أكثر اقتصادا نوعا ما ، وعلى أية حال ، أقل تأثرا بالاحداث السياسية من نفط الشرق الاوسط . وهكذا فإن اضطرار اوربا الغربية إلى إعادة النظر في المستقبل نتيجة لازمة السويس يتحمل جدا ان يؤثر على مستقبل النفط العراقي . كما قد يكون لاكتشاف النفط في مناطق أخرى تأثير مماثل (١) .

٣٧ - وهناك امران ينبغي ذكرهما بهذا الصدد . او لهما ، انه من المستبعد ، مهما كان التدمير شديدا نتيجة لارتفاع المستمر في الاسعار ، ان تخاطر حكومات اوربا الغربية (او أية حكومات ديمقراطية اخرى) بالسماح بارتفاع معدل البطالة ، او حتى بمعدل نمو اقتصادي يقل كثيرا عن المعدل الحالى . كما انه من غير المحتمل ان يقدم الغرب على القيام بتغيير شديد للاتجاه الحالى لعاداته الاستهلاكية التي تشير إلى ازدياد وليس إلى انخفاض في سرعة نمو طلبه على النفط . ويبدو هذا الاتجاه اكثر حدة في الاقطان الاقل تقدما .

٣٨ - ومن غير المحتمل ان يشعر بأثر القوة الكهربائية المولدة من الذرة خلال العشر سنتين المقبلة وهي المدة الخامسة في اعمار العراق . وعلى أية حال ، فان اهمية هذه الطاقة المولدة من الذرة ، لا يمكن ان تكون من القوة بحيث تعمل على تحفيض انتاج الشرق الاوسط من النفط ، وبالتالي

عوايد العراق النفطية لعدة سينين مقبلة ، بالرغم من أنها قد تحول دون استمرار معدل الزيادة الحالى في الانتاج . ان الشرق الأوسط يحوى نسبة كبيرة جداً من احتياطي النفط العالمي المتثبت وجوده .

٣٩ - فاذا اخذت هذه الامور غير انتابته بنظر الاعتبار ، فان الحكومة العراقية يمكنها ان توقع ازدياداً مستمراً في عوايدتها النفطية لمدة عشر سنوات على الاقل بعد سنة ١٩٥٧ الى ما يتراوح بين (١٢٠) و (١٥٠) مليون دينار في السنة ، بالرغم من ان هذه الزيادة لن تكون بالسرعة العظيمة التي جرت بها في الماضي . وبعد هذه المدة ، يصبح المستقبل اقل وضوحاً . وهكذا فان تحقيق حالة من التوازن الأقوى بين القطاع النفطي والقطاعات الأخرى من الاقتصادي العراقي في العشر سنوات القادمة يعتبر امراً مهماً ، اذ ينبغي التقليل من الاعتماد الحالى على عوايد النفط في الاستثمار . وهكذا فان تحقيق المزيد من التوسيع للمناهج الاعمارية في المستقبل القريب امر له ما يبرره كل التبرير وذلك شريطة ان :-

- أ - تكون هذه المناهج حافزاً لنمو اقتصادي يعتمد على نفسه .
- ب - يخصص جزءاً كبيراً من الزيادة الحاصلة في الدخل للقيام بالمزيد من الاستثمار المتوجه ، وذلك عن طريق وضع سياسات مناسبة للقرروض والضرائب ، وبذلك تساهم الزيادة في الدخل في الاستقلال الاقتصادي للبلد .

### الفصل الثالث

## مجلس الاعمار ومتراج الاعمار

### ١ - تشكيل المجلس :

٤٠ - قبل اردياد عوائد النفط ، وتأسيس مجلس الاعمار في عام ١٩٥٠ ، كانت المشاريع الانتاجية توضع ضمن الميزانية العادية ، وكان يختص حوالى (١٦) بالمائة من الميزانية لهذا الغرض ، خلال المدة الواقعة بين سنة ١٩٢٧ وسنة ١٩٣٨ ، ولم يكن تحفيظ هذه المشاريع يجري ببرو وتأن الا فيما ندر . ففي الفترة ما بين سنتي ١٩٣١ و ١٩٣٩ ، مثلاً ، جرى تعديل منهاج هذه المشاريع خمس مرات على الاقل<sup>(٧)</sup> .

٤١ - وكان المقرر في بادئ الامر ان يكون المجلس مستقلاً عن الحكومة ، الا انه ثبت تuder تحقيق هذه الفكرة من الناحتين الدستورية والسياسية . وقد جرى تعديل تشكيلات وتنظيمات المجلس مرات عديدة ، كان آخرها في عام ١٩٥٣ عندما استحدث منصب وزير الاعمار . وقد وضعت عند ذاك بعض التقييدات على الصالحات المستقلة للمجلس ، وجرت تقوية السيطرة النهائية للحكومة على السياسة الاعمارية . ويضم المجلس الان خمسة اعضاء احرارين ، بالإضافة الى وزير المالية والاعمار ، ويرأس المجلس رئيس الوزراء . ولا يمكن تنفيذ المنهاج العام الموضوع من قبل المجلس الا بعد موافقة مجلس الوزراء ومجلس الامة . وبطبيعة توفير شيء من المرونة ، وهي مرونة اشتدت الحاجة اليها نتيجة لارتفاع غير المتوقع للعوائد النفطية ، فان في مقدور المجلس نقل المبالغ ضمن فصول المنهاج الرئيسي . وقد جاء هذا الاصلاح المقيد نتيجة لتعقب للورد سولتر على الطريقة القديمة التي كانت تحدد بمحاجها المنهاج بصورة تفصيلية في كل قانون للاعمار ، الامر الذي تuder معه اجزاء تغير على المنهاج حسب اقتضاء الحاجة . والمجلس مقسم الى هيئات فنية ، يعمل عادة بواسطة المهندسين الاستشاريين ، وهو الذي يدعو الى تقديم العطاءات للمشاريع المقرر تنفيذها .

٤٢ - كان المجلس مسؤولاً بصورة رئيسية عن المشاريع الاستثمارية الانتاجية . وعند الانتهاء من كل مشروع يجري تسليمه إلى الدائرة الحكومية المختصة للاضطلاع بتشغيله وحياته . وعليه فإن التسيق المتيقن ضروري بين المشاريع ، وبين ميزانية المجلس ، والميزانية العادلة ، اذا ما أريد تجنب تبذير الأموال .

### ب - السياسة :

٤٣ - إن الحقائق التي تستوقف النظر حول سياسة المجلس هي ، أولاً ، ان المجلس - باستثناء حالة واحدة<sup>(٨)</sup> - لم يعن بأى شىء سوى استخدام العوائد النفطية لسد مصروفات الاعمار ، وثانياً ، ان ما صرف بموجب هذه السياسة حتى سنة ١٩٥٦ لم يصل حتى نصف دخل المجلس ، وثالثاً ، ان قسماً من مصروفات المجلس قد خصص بموجب هذه السياسة للمشاريع ذات القوة الانتاجية المباشرة ، ورابعاً ، ان المجلس لا يستوفى مبالغ حتى عن الخدمات الانتاجية المباشرة التي قدمها .

يتضح من هذه الحقيقة الاخيرة ان حصول زيادة متراكمة في ايرادات المجلس من مصادر غير العوائد النفطية ، وبالتالي حصول زيادة متراكمة في قوة المجلس الاستثمارية ، هو أمر متذر . ثم ان مناهج الاعمار ، عدا المنهج الاخير فقط ، لم يأخذ بنظر الاعتبار أمر القيام بصرف يتجاوز الزيادات الآكيدة في عوائد النفط ، وهذا الاعتماد على الافتراض هو ، كما سرى ، ظاهر أكثر منه حقيقي .

٤٤ - ومع ذلك ، فإن الزيادة المتوقعة للعوائد النفطية في السنوات العشر القادمة ستتجلى في وقت يكون فيه العراق ، في حالة نجاح التخطيط الاعماري قد نمى كثيراً تلك الاقسام من اقتصاده الوطني التي لا تعتمد على العوائد النفطية ، اي عندما يصبح سكان العراق بحاجة أقل الى ما يمكن اعتباره دخلاً خارجياً «غير مكسوب» وهكذا فإن عدم بحث الحاجة التي تقف الى جانب او ضد اتباع سياسة الاعتماد كلياً على الموارد الحالية ، وعدم التعجيل

بز يادتها عن طريق الافتراض ، هو أمر أقل ما يقال فيه انه مثير للدهشة .

٤٥ - ويفيد ان هذا التحديد لعلاقه التخطيط الاعماري لم يكن نتيجة لسياسة معتمدة ، على الرغم من ان التحذيرات الشديدة التي قدمها البروفسور ايفرسن وبعض الخبراء الآخرين من حدوث التضخم ربما كان لها دخل بهذا التحديد ، بل انه كان يعود الى حد كبير ، كما سترى بعد قليل ، الى ان المجلس لم تدر بخلده الزيادة السريعة في العوائد النفعية التي حدثت فعلا ، مما ادى الى فشل المجلس في استخدام الايرادات المتيسرة له .

٤٦ - وكانت النتيجة ان التخطيط الاعماري لم يكن جريئا للحد الذي يتاسب والامكانيات المتوفرة . وكما ابان اللورد سولتر ، فان المجلس كان في ارتباك دائم نتيجة لفشلها في تحقيق المشاريع المبينة في ميزانيته على الوجه الاكمل ، فقد قال اللورد سولتر :-

« ليس من شك في الوقت الحاضر ان ميزانية ، على هذه الدرجة من التفصيل ، ربما كانت لها مزاياها ، فقد اعطت صورة مقبولة لفوائد التي سيتمنى لها هؤلاء ، عن طريق تضمينها تخصيصا مصادقا عليه للايرادات المتوقع الحصول عليها لست سنوات ، هي حماية من الجماعات التي تمارس ضغطها سعيا وراء جلب المنافع للمناطق التي تكمن فيها مصالحها ، الا ان هذه المزايا كانت قصيرة العمر ، وقد دفع ثمنها غاليا . وقد مرت من السنتين الست سنوات ١٩٥١ و ١٩٥٢ و ١٩٥٣ و ١٩٥٤ و ١٩٥٥ . وان حسابات اول ثلاث سنوات من هذه السنتين متوفرة ، ومن الممكن مقارنة ما تم صرفه فعلا في كل من هذه السنتين . وعلى كل مشروع مقارنة ذلك بما وعد بتحقيقه في هذا المنهاج وسيتمكن عن هذه المقارنة نقد شديد منهاج ١٩٥١ وللطريقة التي اعد بها » .<sup>(٩)</sup>

٤٧ - وقد ادت حقيقة ان الاعمال الاجرائية كانت تتعرضها مصاعب اخرى الى نتائج خطيرة . وكان قانون المجلس في السنتين الاولى من تأسيسه يقضى بوجوب اعداد منهاج لخمس او ست سنوات . وكان من المعتذر اجراء

تبديلات على هذه المناهج بعد تصديقها من دون اجراء تشرعج جديد مهما كانت هذه التبديلات مرغوبا فيها . ان هذا الترتيب التشريعى - الادارى ، مشفوعا بالصاعب الذى اعترضت المجلس ، اعاقت سيره اعقة شديدة<sup>(١٠)</sup> .

٤٨ - وقد جرى تبديل هذه الترتيبات فى عام ١٩٥٣ . فقد عين قانون لاعمار الجديد لتلك السنة الغاوىن الرئيسية للصرف ولم يسترط مصادفة تشريعية لاى مشروع معين ، أو لاى مبلغ ثابت مخصص لعدد معين من السنين . ثم جرى بعد ذلك تعديل القانون مرة أخرى<sup>(١١)</sup> . وهكذا فان اضفاء بعض المرونة على اعمال المجلس اصبح أمرا ممكنا الان ، وبالرغم من ذلك فان النمط الذى تسير عليه اعمال المجلس لم يتبدل منذ دراسة اللورد سولتر له حتى الان .

#### ج - معدل التطور :

٤٩ - فى السنين الخمس الاولى من اعمال المجلس التى ، توفر لها الاحصائيات ، وضع المجلس اول الامر فى ميزانيته ايرادا يبلغ (٩٥) مليون دينار تقريبا . ثم قام بتعديل الايراد الذى يتوقعه الى (١٦٨٧) مليون دينار (لست سنوات ، وبضمون ذلك فرض قدره (٤) ملايين من (البنك الدولى) . وفى سنة ١٩٥٣ - وذلك قبيل وصول اللورد سولتر - وضع منهاج جديد للسنوات الخمس ١٩٥٥/١٩٥٦ الى ١٩٥٩/١٩٦٠ على اساس ان مجموع المبالغ المتوفرة فى هذه المدة تبلغ (٢٥٢٧) مليون دينار ، وقد تضمن هذا المبلغ وفرا يبلغ حوالى (٣٧) مليون دينار تراكم فى السنين السابقة ، وعوائد نفطية سنوية متوقعة تبلغ (٤٣) مليون دينار فقط . والواقع ان العوائد النفطية بلغت (٤٠) مليون دينار فى سنة ١٩٥٥/١٩٥٤ ، وارتفعت الى ما يقارب (٦٠) مليون دينار سنة ١٩٥٥/١٩٥٦ . (راجع الجدول ٢) .

٥٠ - وعلى ضوء تقرير اللورد سولتر جرت اعادة النظر فى الوضع الاعمارى ، ووضع منهاج جديد مدته ست سنوات (١٩٥٥/١٩٥٦ - ١٩٥٩ - ١٩٦٠ / ١٩٦١) . وقد قدر هذه المرة مجموع عوائد النفط للسنوات الست بـ (٣٨٥)

مليون دينار<sup>(١٢)</sup> . وقد بنى هذا التقرير على أساس الافتراض بأن معدل العوائد النفعية السنوية (بما في ذلك حصة الميزانية من هذه العوائد البالغة ٣٠ بالمائة) يبلغ حوالي (٩٠) مليون دينار في السنة . وكانت هذه أول مرة يقوم فيها المجلس بتقرير واعي لوارداته من دون التورط بشكل خطير في تقدير هذه الواردات بأقل من حقيقتها ، وحتى لو أخذت الخسائر الكبيرة في العوائد التي جاءت نتيجة لازمة السويس بنظر الاعتبار ( وخاصة اذا ادخلنا الوفر الذي يربو على (٩٠) مليون دينار المتراكם حتى خريف عام ١٩٥٦ ) ، فإن هذا التقرير قد يكون غير مسرف في التفاؤل .

## ٥١ - واذا كانت الواردات الفعلية قد تجاوزت كثيراً الواردات المتوقعة ، فإن المصروفات الواردة في الميزانية كانت واحظة حتى بالنسبة للواردات المتوقعة . فاجدول (٣) يبين ان المصروفات الفعلية قد ازدادت تخلفاً ، اذ ان المجلس ، حتى ازمة السويس ، كان لا يزال غير قادر على صرف حتى نصف دخله ، كما ان العلاقة بين الصرف والايراد حتى ازمة ١٩٥٦ أيضا لم تتحسن بشكل محسوس . لقد كانت هناك زيادة في سرعة الصرف الا ان عوائد النفط كانت تفوق الصرف بشكل واضح .

٥٢ - لقد كان سبب التباين المطلق المتزايد بين المخطيط والتنفيذ يرجع ، قبل كل شيء ، الى التردد في الصرف . فقد كان مجموع المصروفات الواردة في منهاج الاعمار الاول الذي تم وضعه عام ١٩٥١ يقل بمقدار (٦٨٥) مليون دينار عن الوارد المتوقع ، ويقل بمقدار (١٠٠) مليون دينار تقريراً عن الوارد الفعلى للندة ١٩٥١/١٩٥٦ . ثم حل محل هذا منهاج منهاج آخر مدته ست سنوات يقضى بصرف (١٥٥) مليون دينار ، وجرى وضع هذا منهاج في عام ١٩٥٣ على اساس الدراسة المثيرة للاعجاب لمشاكل العراق التي قامت بها بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير<sup>(١٣)</sup> وقد اوصت البعثة في هذه الدراسة بزيادة المصروفات قليلاً لتبلغ (١٦٨٥) مليون دينار . وحتى هذا منهاج الاكثر طموحاً ، كانت مصروفاته تقل عن الواردات المخمنة ، وأقل بطبيعة الحال كثيراً من الواردات الفعلية المتراكمة .

**٥٣** - وفيما يتعلق بالانماء الصناعي فقد عجز المجلس عن تنفيذ حتى سدس ما قرر الصرف عليه . فلم يصرف على المشاريع الصناعية سوى (٥٠) مليون دينار عام ١٩٥٤/١٩٥٣ ، وارتفاع هذا المبلغ الى مليوني دينار في سنة ١٩٥٤/١٩٥٥ ، والى (٢٤) مليون دينار في سنة ١٩٥٦/١٩٥٥ . ومع ان معدل الصرف كان في ازدياد ، كما يتضح من هذه الارقام ، الا ان هذه الزيادة لاتتناسب والتوجه الاسرع المطلوب في الصرف ، الذي يقضى بزيادة الاستثمار من (٣١) مليون دينار الى (٦٧) مليون دينار خلال مدة ست سنوات<sup>(١)</sup> ، كما كان الاستشار في المشاريع الزراعية ، بما في ذلك مشاريع السيطرة على الفيضان ، متاخرًا كثيراً عن الخطة الموضوعة ، اذ بلغ (٣٢٩) مليون دينار مقابل المبلغ (٦٦٩) مليون دينار المقرر له ، ولكن ليس الى الحد المثير الذي نراه بالنسبة للمشاريع الصناعية .

**٥٤** - واستطاع المجلس بصورة جزئية ان يقابل تأثير هذا التأخير في الصرف بزيادة قروضه الى البلديات والى المشاريع التي لم يضعها بنفسه . وكما بين الجدول (٤) فقد بلغت هذه القروض ما مجموعه (٤٠٢) مليون دينار ، وهو مبلغ لا بد من اعتبار اغلبه من قبل الاعانة ، وليس عملية اقراض اعتادية . وليس ثمة من سبب يدعونا لمخالفة رأى اللورد سولتر غير المجد لهذه الطريقة نظراً لما ينجم عنها من تعقيدات ادارية ، ولو ان ما انتقد من الافتقار الى الوضوح في الطريقة المالية المتبعة ، ينبغي ان يعتبر أفضل من التجميد لعام للموارد الذي كان سيحدث لو لم يلجأ الى هذا الاجراء . الا ان الامر الذي يتير التساؤل هو ما اذا كانت الاموال قد استعملت بأفضل الطرق ، وما اذا كان العراق قد حصل على مكاسب مالية كبيرة ، حتى في المدى القصير ، وحتماً في المدى البعيد ، لو كان هناك تحفيظ وتنفيذ يتصرفان بقدر أكبر من الجرأة .

**٥٥** - ان توقف التوسيع في الانماء الاقتصادي نتيجة لازمة السويس سيغير بطبيعة الحال من هذه الصورة . الا ان المأمول ان لا تؤدي هذه الازمة الى التقليل من التصريح على الاستثمار في زيادة الاستثمار المتوجه .

ولعل اضطرار معظم الخبراء الاستشاريين للحكومة العراقية ومجلس الاعمار الى حضهما على التزام جانب الحذر ، وعدم أخذ الامور بالجرأة ، كان امر لا بد منه ، كما كان امرا لا بد منه ايضا ان لا يصر هؤلاء الخبراء بنفس القوة على الضرورة القصوى للتركيز على الاستثمار المتوجه ، وتهيئة كيان مالى قد يمكن من القيام بانماء اقتصادى يعتمد على نفسه . الا ان من المؤكد ان ذلك لم يكن بالمؤدى الى المدى الاقصى المطلوب للتقدم الاعمارى ، وسنعود حالا الى هذا الموضوع .

#### د - ما يعنيه التباطؤ :

٥٦ - وهكذا فان المجلس لم يقم باعمال التخطيط والصرف حتى الى حدود الواردات الجارية التي فرضها على نفسه . وبطبيعة الحال فان القسم الاعظم من الصرف ، لا يمكن بأية حال من الاحوال ، ان يقدم نتائج ملموسة الى السكان فورا . وقد ادى هذا التراكم في الاحتياطي الى تأخر في تحقيق الانجازات المنشورة وهيأ المجال للانتقاد . وقد ازدادت حقيقة كون معظم المشاريع من النوع ذي الامد البعيد في القوة بين الابرادات المتزايدة وبين مستويات المعيشة . ولم تظهر على وجه العموم للناس الفوائد الحقيقية لتبدل الجديد في طالع العراق ، اللهم الا التخلص الناجح من الفيضان الهائل في سنة ١٩٥٧ ، والحركة العصرانية التي كان تقرير لورد سولتر اكبر حافر عليها .

٥٧ - وصحيح ، بطبيعة الحال ، ان الابدی العاملة الفنية والادارية الضرورية لتنفيذ مشاريع بهذا النطاق نادرة في العراق . الا ان الحكومة والمجلس قد اتخذوا خطوة حكيمة بقرارهما استدعاء عدد من الشركات الاستشارية والمشاورين ، وكذلك الابدی الماهرة المهنية الأخرى ، ليتسنى تصميم كل مشروع من المشاريع على الوجه الاكمل ، كما عهد الى الشركات الاجنبية بتنفيذ القسم الاعظم من الاعمال البشرية . وان النية متوجهة ، بالنسبة للمعامل الصناعية ، الى الاستعانة بالشركات الاجنبية في تنظيم الانتاج . وقد كان من المحم ان يتطلب ذلك وقتا . الا انه من الواضح ان مرحلة

التنفيذ كانت وشيكة بالنسبة لاعمال الاعمار التي لم يكن هناك شئ، او سوى شئ قليل ، بشأن خطوط السياحة العريضة الخاصة بها وقد تجلى ذلك في الحرص الشديد على تحقيق هدف ذي اهمية عظمى ، وهو حماية البلد من تكرر وقوع الفيضانات المدمرة ، كالفيضان الذي خرب البلاد سنة ١٩٥٤ . فقد ألحق هذا الفيضان اضراراً قدرت بأكثر من (٢٥) مليون دينار ، وأنتف قسماً كبيراً من الحاصلات ، كما أدى إلى تقلص خطير في حاصلات السنة التالية . وقد صمم مشروع الحبانية والثرثار بشكل مجدد وابتداه هذان المشروعان ، كما أسلفنا ، أثراهما الفعال في عام ١٩٥٧ .

**٥٨** - وبقدر ما كان الامر يتعلق بباقي منهاج الاعمار ، فان المشاكل لم تكن بنفس البساطة ، ولا بنفس الوضوح من الناحية السياسية . وكمثال على ذلك يمكن ايراد قضية الاستفادة من مياه دجلة والفرات للرى (خلافاً لمسألة القضاء على اخطار الفيضان) . فقد وضعت لجنة هيئك ، التي استقدمت لابداء المشورة في هذه القضية سنة ١٩٤٩ ، منهاجاً لا يزال يعتبر الى الان منهاجاً طموحاً ، وهو يقضى برى مساحة اضافية من الاراضي مقدارها (١٠٩) مليون مشارقة مما سيزيد اراضي العراق المروية الى الضعف . كما وضعت الشركة الامريكية (تاين - تيتسن - ايت - مكارني) التي دعيت سنة ١٩٥٢ مقترنات اكثر طموحاً . الا ان الاعتبارات السياسية قد عقدت القرارات بشأن هذه القضية والقضايا الاخرى المتعلقة بها . فكان من جراء ذلك تقييد للتقدم المطلوب نسبياً كما سيظهر لنا فيما بعد .

#### هـ - تحليل المناهج الموضوعة مؤخراً :

**٥٩** - يبين الجدول (٥) تحليلاً لتوزيع المصروفات في ميزانيات منهاج الاعمار المختلفة . ويبيان العمود الثالث من الجدول تفاصيل منهاج الخمس سنوات الجديد الذي وضع قبل دعوة اللورد سولتر بقليل . وينبغي ان يذكر شيئاً بخصوص هذا منهاج . او لعلماً انه ضاعف منهاج عام ١٩٥١ ، اذ زادت المصروفات السنوية المقررة من (٣١) مليون دينار الى (٦٠٨) مليون دينار . ان هذه المصروفات السنوية ستعل دون المعدل الفعلى للواردات

(بعض النظر عن السويس) ، كما ولكن المنهاج الجديد ينبع على الأقل عن تقدير أكثر واقعية لما ستكون عليه الواردات . ومن الجدير بالذكر أن الميزانية قد ورد فيها لأول مرة عجز محتمل في الواردات<sup>١٥</sup> .

٦٠ - أما الشيء الثاني ف يتعلق بمحض اصناف المشاريع من المصروفات . فقد ظل الرى والحماية من الفيضان يحتفلان بأكبر حصة ، وقدرها (٣٥٥) بالمائة من مجموع المصروفات ، (مقابل ٣٤٥) بالمائة في منهاج ١٩٥١ . وقد أعطى توسيع المناطق المروية المكان اللائق به في مشاريع الاعمار . كما زيدت زيادة كبيرة مشاريع الطرق والمباني العامة . أما الصرف على إنماء الصناعة والزراعة ، وهما ركنا من الأركان الرئيسية التي يمكن إرساء النمو الاقتصادي الذاتي عليها فقد خفض تدريجياً . وكان هذا يعني ، كما ستبين لنا في أدناه ، أن الزيادة في الدخل كانت أوطما مما لو أبعت سياسة مختلفة .

#### (١) خطة العمل الموضوعة من قبل اللورد سولتر :

٦١ - وقد جرى في هذا الوقت استدعاء اللورد سولتر من قبل المجلس لإبداء المشورة له حول السياسة الاعمارية ودراسة تقارير الخبراء الفنين العديدة والتي كثيرة ما جاءت متناظرة . وقد وضع اللورد سولتر تقريره المسماى خطة العمل واستطاع هذا التقرير أن يشق طريقه بين التعقيدات المتشابكة ويصيّب صلب المشكلة . وقد أفلح التقرير أخيراً في فصل مسألة السيطرة على الفيسبان عن مسألة خزن مياه الفيسبان لاغراض الرى . وفي الوقت الذي كانت فيه المسألة الأولى لا تتحمل التأخير ، فإن المسألة الثانية لم تكن أقل الحاجة فحسب ، بل مرتبطة أيضاً بمسألة كيفية استعمال المياه . ومن دون حل مشكلة الاستفادة من المياه ، فإن النجاح في خزنها قد يؤدي إلى مشاكل سياسية أصعب من أن يستطاع حلها . وقد عبر اللورد سولتر عن رأيه بوجوب عدم المباشرة بالمنهاج العلمي الذي وضعه شركة (لابن - تيتسن - أبت - مكارثي) ، بل واقتراح تركيز الجهد على حماية بغداد وجنوب العراق من الفيسبان . ويمكن تحقيق ذلك بناء

مشروعين عظيمين يجرى العمل فيما الان ، وهم اسد دو كان وسد دربند خان اضافة الى مشروع تحويل مياه الفيضان الى بحيرة الحانية ومنخفض الترثار .

٦٢ - وقد عبر اللورد سولتر عن اعتقاده بان الصرف ، بما يتجاوز ذلك ، ان يكون له ما يبرره الى ان يتم التأكد من ان منخفض الترثار لا يمكن ان يستخدم ، بعد عدمن السنين ، كخزان هائل لمياه دجلة ، اي يقوم بدور مماثل جدا للدور الذي قرر ان تلعبه بحيرة الحانية الان بالنسبة للفرات . وفيما عدا ذلك ، فقد رأى اللورد سولتر انه ربما كان من الافيد القيام بتنمية وتكتيف الانتاج الزراعي في المناطق المروية الان ، ولكنريا غير كاف ، وذلك بدلا من تكبد مبالغ كبيرة في توسيع نطاق البرى الى تربة أقل خصوبة تكون فيها صيانة الجداول أكثر صعوبة .

٦٣ - كما أكد على أهمية البزل الذي بنت دراسة سابقة ( تقرير لجنة هيتك ) الحاجة تدعو اليه في ( ٣٠ الى ٥٠ ) بالمائة من المناطق المروية . وقد ازدادت منذ ذلك الحين أهمية البزل بصورة مطردة .

٦٤ - كما قدم اللورد سولتر مقترنات عملية تهدف الى اجراء تسيق بين الطرق العادلة وخطوط السكك الحديدية ، وأشار الى أهمية توسيع شبكة الطرق الفرعية الصغيرة لجلب الرفاه الى المناطق الريفية . وقد حذر ، كما فعل غيره من الخبراء الذين سبقوه ، من قيام تصنيع سابق لوانه .

٦٥ - وآخرها فقد استرعى اللورد الاتباع الى المشكلة السياسية الاساسية التي ينبغي حلها بواسطه منهج اسعارى ناجح كل النجاح ، حيث قال :

« وهناك اعتبار آخر كثيرا ما يغفله القائمون بوضع الخطط الخاصة بالاعمار السريع . ان هناك اخطارا عظيمة ينطوى عليها جراء تغير مفرط السرعة لاقتصاد بلد حدثت فيه ، في وقت قصير وعلى نطاق اوسع ، تبدلات في مناطق اقامة السكان ومهنهم ، بما في ذلك العيش بين الغرباء ، والانتقال من المجتمع الدينى والاجتماعى المعتمد ، وكذلك الانتقال في حالات كثيرة من

النظام العشائري والاقطاعي . ويمكن تبيين مدى التكيف الاجتماعي الذي يتطلوبه عليه هذا التغير السريع من فراغة الملاحظات الواردة في قسم سابق من هذا الفصل عن الصفات المتعددة لسكان العراق . ولا يمكن ان تقدر ، بصورة مضبوطة ، السرعة التي يكون بها هذا التكيف عمليا ، من دون حدوث نتائج اجتماعية وسياسية وخيمة جدا . وبالرغم من ذلك ، فإن هذه السرعة تعتبر عاملا مهمـا بالنسبة لتحديد سرعة التغيير المناسبة .

واخيرا فيجب ان توضع السياسة الالازم اتباعها بشكل يضمن تأييد السكان ، حتى يمكن تفويت هذه السياسة من دون ان تعيقها الاساليب البرلانية او الابرلانية كالاحتياج والمقاومة . ان هناك تذمرا قويا ، واسع الانتشار من مجلس الاعمار بين اقسام عديدة من السكان ( وخاصة بين العناصر المعرضة اكثر من غيرها للدعايات الهدامة والتي تعتبر خطرة من الناحية السياسية ) .

ومن دواعي التذمر والشكوى ان واردات النفط الضخمة لا تأتى بمنفعة للبلاد بصورة عامة . واذا ما قيل ردـا على ذلك ، بأن البلاد ستصبح غنية بعد عدة سنوات نتيجة لمشاريع الري ، والمشاريع الاخرى ذات الامد الطويل ، فإن هذا القول لن يكون جوابا شافيا . لذا فان هناك اسبابا كثيرة تبرر اتفاق مبالغ كبيرة على الاعمال والمشاريع التي تأتي بفوائد سريعة وظاهرة المعامل كمشروع الاسكان ، ومشاريع اسالة الماء ، وتقديم المساعدات الفورية للمزارعين . كل هذه الامور من شأنها ان تأتى بنتائج سريعة تعم فوائدها كافة اتجاه البلاد ، كما انه يمكن مضاعفة تأثيرها بدعاية منظمة . ومن المهم جدا ، ومن الضروري جدا ، ان نضمن توزيع فوائد الاعمار – سواء منها المباشرة وغير المباشرة – الناجمة عن مصروفات مجلس الاعمار على جميع المناطق وجميع الطبقات .

ان الثروات الكبيرة التي تحصل عليها بعض الاقطاعات بصورة سريعة ، غالبا ما توزع بشكل لا يؤمن الا قسطا ضئيلا من الترفـه لقسم كبير من الطبقات الفقيرة وعلى هذا فـينبغـى ان يكون هـدف سيـاستـة الاعـمار رفع المستوى

العام للمعيشة بقدر المستطاع ، بحيث تستفيد منه جميع الطبقات على السواء .  
وقد لا يتوقف ذلك على أعضاء مجلس الاعمار وحدهم ، وإنما على النوعية  
والكيفية التي بموجبها توسع المشاريع الاهلية بامكانياتها الجديدة . وكذلك  
على النوعية والكيفية التي ينفق ذروه الدخل الكبير أموالهم . وأخيراً على  
السلطات المحلية والشخصيات الكبيرة في البلاد . غير أن المجلس يستطيع  
أن يفعل الشيء الكثير ، اذ يوسعه في بعض الحالات ان ينظم أعماله بصورة  
تضمن ايجاد فرص للعمل لأولئك الذين لولاه لما تهأت لهم تلك الامكانيات .  
ويوسع المجلس كذلك سواه ، بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، تهئة اللوازم  
الضرورية المحلية وتيسير سبل الترفية لأولئك الذين يعانون الكثير من  
فقدانها . وبهذه الطريقة يشجع أولئك الذين يحاولون القيام بتحسينات  
 محلية معتمدين ، اما على انفسهم او بالاشتراك مع غيرهم . وهذا ما دعاى  
إلى ان اوصى بتشريع المساعي المبذولة لتأسيس (مراكز اجتماعية) ، وهي التي  
بدأت على نطاق ضيق ، رغبة في توسيعها بسرعة .

٦٦ - ان ما ورد أعلاه ، هو في الحقيقة ، خطة تقوم على اسن  
عملية يمكن اتخاذ اجراء سريع على أساسها ، وهذه هي أهم ميزة لها . اذ  
انها لا تعتمد على القيام بعمل ايجابي للتعجيل في القيام بالأمور التي يجري  
العمل فيها الآن ، او الاستفادة من الايرادات الموجودة لمعالجة بعض المشاكل  
التي تحصل بتوزيع الدخل ، والتي كانت تعرقل حركة الاعمار الحقيقي  
الفعال .

٦٧ - لم يتمكن اللورد سولتر ( بسبب تحديد المهمة التي انيطت  
به وذلك بعكس ما كانت عليه الحال عند اعداد تقرير بعثة البنك الدولي )  
من ايضاح لاهية الكبيرة التي ترتب على ضرورة تأمين العدالة التامة في  
توزيع المنافع والاعباء . فاذا ما اريد تحقيق تقدم اقتصادي في العراق على  
اسس التوازن والاكتفاء الذاتي ، فيجب قبل كل شيء ان يعمد الى اصلاح  
نظام الضرائب وتحقيق مشاركة العناصر التي تستفيد من مشاريع الاعمار

في زيادة ايرادات مجلس الاعمار ، لقاء الفوائد التي تحصل تلك العناصر عليها ، كاستفادتها من مشاريع الماء مثلا .

## (٢) مشروع السنوات السنتين الجديدة :

٦٨ - ومهما يكن من أمر ، فإن خطة سولتر كان لها انر بلينغ .  
ففقد تم وضع منهاج جديد لست سنوات ( انظر الجدول ٥ ) ، بدلا من  
المهاج الموضوع في عام ١٩٥٥ والذي قدرت نفقته بـ (٣٠٤) مليون دينارا .  
يتصف هذا المنهاج بسعة افقه وشموله ، وهو ينطوى على اتفاق (٥٠٠)  
مليون دينار في غضون (٦) سنوات ، وذلك بمعدل (٩٠) مليون دينارا بالسنة  
خلال سنواته الخمس الاخيرة .

ويقوم هذا المنهاج على أساس تقدير ايرادات النفط بـ (١٣٠) مليون  
دينارا بالسنة ، يخصص (٧٠) بالمائة منها لمجلس الاعمار ، ودون توقع  
لحصول أي عجز في الميزانية . لكن ايرادات النفط لا يتوقع في الحقيقة  
ان تبلغ هذا المقدار خلال السنوات الخمس القادمة . وحتى مع الوفورات  
المترادفة ( التي نقصت بسبب أزمة السويس ) ، فإن المبالغ الموجودة لن  
تكتفى اذا ما تم الانفاق حسبما هو منصوص عليه في الميزانية .

٦٩ - هناك أمراً لا بد من الاشارة اليهما في هذا الصدد . او لهما  
انه ليس هناك أي احتمال بامكان زيادة المصروفات الى المقدار الذي وردت  
الاشارة اليه ، واعنى بذلك (٩٠) مليون دينار بالسنة .

اننا اذا أخذنا بنظر الاعتبار ما خصص في ميزانية سنة ١٩٥٧ - ١٩٥٨ المالية ، لكان يجب ان يصرف مبلغ لا يقل عن (١٠١٦) مليون دينارا ،  
في حين انه يبدو مستبعدا امكان صرف حتى نصف هذا المبلغ ، ( أي ٥٠<sup>٥٠</sup>  
مليون دينارا الذي خصص لميزانية ١٩٥٥ - ١٩٥٦ المالية ) ، خلال سنة  
١٩٥٦ - ١٩٥٧ ، وحتى في سنة ١٩٥٧ - ١٩٥٨ ، المالية .

ان قسماً كبيراً من النفقات ، واعنى بذلك النفقات المخصصة لمشاريع  
الرى ( ٩٠ مليون دينارا ) ، تتعلق بالمشاريع التي لم يتم دراستها بصورة

وافية حتى الآن ، فضلاً عن أنها لم تقرن بالصادقة • ومن الجهة الأخرى فإن مجموع المبالغ التي خصصت لمشاريع البزل وقدرها (٢٨) مليون ديناراً ، لم يصادق إلا على مشاريع لا تكلف سوى بضعة ملايين من الدنانير • ويتضرر أن يبدأ العمل بها قريباً •

٧٠ - وعلى هذا الاساس ، فإن منهج الاعمار يجب ان لا يثير أى فلق بسبب زيادة عدد مشاريعه وكثرتها . فقد جرت العادة في امثال هذه المناهج ان تحتوى على مشاريع تتفق على مراحل مختلفة . فالبعض منها قد اوشك على الانجاز ، وقد رست مناقصه البعض الآخر منها بحيث يمكن تكوين فكرة عن تكاليفها . وهناك طائفه من المشاريع التي تم تقدير تكاليفها بعناية من قبل مهندسين استشاريين يعول عليهم ، ولكن لم يتم استلام مناقصاتها . ولذا فليس هناك ما هو ثابت بشأنها . وهناك بعض المشاريع الأخرى التي ما زال وجودها مبهم ، وهي المشاريع التي تطرق اليها التقارير ، ولكن لم يتتأكد حتى الآن امكان تنفيذها ، كما ان هناك طائفه من المشاريع التي وضعت لتكون بدليلاً للمشاريع المدرجة في المنهاج ، وقد يكون من المفيد بيان الوضع الحقيقى لكل مشروع من المشاريع المدرجة في منهج السنوات الست على حدة ( انظر الجدول ٥ ) لمعرفة نوع الاجراء الذى يتوقع اتخاذة بحق كل واحد منها ، وبذلك نستطيع تقديم صورة صحيحة عن مدى تأثيرها على الحالة الاقتصادية .<sup>(١٦)</sup>

٧١ - ان الزيادة في مجال النفقات ، بالإضافة الى تقرير سولتر ،  
كان لها أثراًهما الكبير والمفيد معاً . فقد ازدادت مشاريع الاسكان ، ومشاريع  
إنشاء المباني الصغيرة زيادة محسوسة ، واذا قيست هذه الزيادات بالنسبة لما  
تضمنه المنهج الاول ، فهي تبلغ نحو عشرة أضعاف ، بينما بلغت الزيادة في  
الامور الأخرى من حيث المجموع أكثر من ثلاثة أضعاف ما كانت عليه  
سابقاً . وقد حصلت كذلك زيادة لا يستهان بها في المبالغ المخصصة لتوسيع  
نطاق الزراعة ، ولو ان هذه الزيادة لم تكن في الحقيقة أكثر من العودة الى  
الارقام التي تلقتها عام ١٩٥١ . ان النسبة التي خصصت لهذا القطاع ،

الذى يعتبر من أهم قطاعات الاقتصاد القومى فى العراق ( باستثناء الرى ) ، قد اخضعت من ( ١٩٨١ ) بالمائة فى المنهاج الاول ( وهى نسبة لم تكن مرضية فى حد ذاتها ) الى ( ٢٠ ) بالمائة فقط ، فى حين انه مما لا شك فيه انه ما لم يهدف الى تشجيع الزراعة ، فان المبالغ الكبيرة التى خصصت لمشاريع الرى ولا حياة الاراضى واستثمارها لن تكون مشمرة ولا مجديه .

٧٢ - وتنزداد هذه الهاجمس ، كلما أمعنا النظر فى الاسبقية التى اعطيت لكل مشروع من المشاريع المدرجة فى المنهاج . في بينما تقوم هذه الاسبقية على وجوب انجاز ثلثي مشاريع الرى حوالى ١٩٦٠ ، فانها تتخطى في الوقت ذاته على وجوب اتفاق أقل من ثلث المبالغ المرصدة لمشاريع البزل حتى ذلك التاريخ . ومع ذلك فان هذا يعتبر دليلا على ادراك أهمية البزل . ثم ان المبلغ الذى خصص للبزل ، والذى قدر مجموعه بـ مائة مليون دينارا ، هو نهائية أضعاف ما خصص للفرض نفسه في منهاج سنة ١٩٥٥ ، كما ان ما خصص في الميزانية للسنوات الست القادمة لنفس الفرض قد بلغ ضعف ما كان عليه في السابق .

٧٣ - وكذلك فمن مجموع المبالغ ( المتناسبة نسبيا ) التي خصصت للصناعة ، لم يخصص بصورة نهائية سوى مبلغ ( ٣٠ ) مليون دينارا ، وهو ما يساوى أقل من النصف . اما النصف الباقي فما زال أمره معلقا .

٧٤ - وعلى هذا فان استمرار وجود زيادة كبيرة ، بسبب التباين بين الإيرادات والمصروفات الحقيقة ( بعد زوال تأثير أزمة السويس ) ، هو أمر محتمل . ومع ذلك فان الخطط ( والتصاميم الأخيرة ) ، من حيث الفكرة والتفاصيل ، تعتبر في مجموعها تقدما كبيرا بالنسبة لما كانت عليه في السابق .

#### ف - النتائج والمشاكل :

٧٥ - يبدو جليا بأن المشاكل المتعلقة بمستقبل الزراعة في العراق ، والتي بحثها اللورد سولتر في تقريره ، لم تحل بعد . وعلى هذا فلابد من

انخاذ الخطوة النهائية الحازمة لإنقاذ الشعب من براثن الفقر والفاقة ، ولا فائدة  
صرح الاقتصاد القومي على دعائم ثابتة ليسير قدمًا إلى الأمام ، معتمداً في  
ازدهاره على نفسه دون أن يعتمد كلياً على حصة البلاد من إيرادات  
النفط وحدها .

٧٦ - إن دراسة العلاقة بين زيادة النفقات من جهة ، والزيادة في  
الدخل القومي ، وفي الاستيراد قد اثبتت بأنه لم تحصل حتى الان زيادة مماثلة  
في الانتاج ، وفي الدخل من جراء المبالغ التي انفقت على مشاريع الاعمار .  
ومع أن هذا الأمر لا يدعو إلى الاستغراب غير أنه يستدعي العناية إلى أن الحاجة  
تطلب أن يتم الإنفاق على الأمور المتوجه والمشرفة .

٧٧ - ليست لدينا تخمينات سنوية للدخل القومي فيما عدا التخمينات  
التي أعدتها دائرة الاحصاء للأمم المتحدة سنة ١٩٤٩ للدخل القومي ، حيث  
قدرت الدخل بـ (٨٥) دولار للفرد الواحد ، أو ما يعادل مجموع (١٥٠)  
مليون ديناراً (أي بسعر ٢٨٠ دولار للدينار الواحد ) ، وفي أوائل عام  
١٩٥٧ قام خبير الاحصاء في الحكومة (المستاذ فنلون) بنشر تخمينات مفصلة  
بهذا الشأن ، كما جاءت في الجدول (٦)<sup>(١٧)</sup> . ويستدل من هذه التخمينات  
بان الإيرادات الناجمة عن المصادر الأخرى ، غير النفط قد ازدادت إلى (٢١٤)  
مليون ديناراً ، أو ما يزيد بمقدار (٦٠) مليون ديناراً عن الأرقام التي وردت  
في تقديرات الأمم المتحدة التي ذكرناها أعلاه . فإذا كان الأمر كذلك ، فإن  
هذه الزيادة ليست سوى نتيجة لازدياد نفقات الحكومة ، ونفقات مجلس الاعمار  
والتي بلغت أكثر من (٥٠) مليون دينار سنويًا منذ عام ١٩٥١ .

ومع الأسف إننا نجهل كيفية احتساب (الدخل غير النقدي المخصص  
للعيشة) والذي قدر بنحو (٣٨٢) مليون دينار بموجب التخمين السابق ،  
(فإذا ما احتسبت تخمينات الأمم المتحدة بالسعر الذي كان سائداً قبل تخفيف  
سعر العملة ) ، فإن هذه الزيادة تقدر عندئذ بمائة مليون ديناراً . ولكن

ليس هناك ما يحمل على الاعتقاد بان هذه الحقائق توضح العلاقة بين الدخل في عامي ١٩٤٩ و ١٩٥٦ بصورة صحيحة .

٧٨ - ان دراسة تأثير الزيادة الحاصلة في النفقات العامة على الاستيراد نتيجة لزيادة ايرادات النفط ، والتي يجب ان تستعمل كرداع غير مباشر ، انما تعتمد على الارقام المونوفة التي وردت في الجدول (٧) . ولقد كانت النتائج مما يشير اليها تؤيد التفسيرات الاولية ( التي لا تعطى على التفاؤل ) عن التغير الذي طرأ على الدخل القومي .

ففي الوقت الذي اتسع فيه نطاق الصرف ، حتى بلغ (٤٢٥) مليون دينار بين عامي ١٩٥١ و ١٩٥٥ ، ازدادت الاستيرادات بمقدار (٤٦) مليون دينار فقط ، وكذلك بين الجدول المار الذكر على ان هذه الزيادة كانت آنية ، مما يدل على انه لم تكن هناك زيادة اخرى في الدخل المحلي ، ويبدو ان تأثير تلك الزيادة في مضاعفة الدخل الحقيقي الداخلي كان جزئياً أو غير موجود بالمرة .

٧٩ - والحقيقة التي لا جدال فيها ( انه باستثناء البضائع المنتجة التي ازدادت بمقدار ١٥٣ مليون ديناراً بالسنة ) ، فان الزيادة الرئيسية في الاستيراد تناولت المواد الاستهلاكية المتينة ( أي تلك التي تستمر زمناً طويلاً ) . وحيث ان عدد سيارات النقل في العراق لم يزد زيادة تذكر ، فلا مفر لتأمين الاستنتاج بان معظم الزيادة في هذا النوع تناولت السيارات الخصوصية .

اما المواد الغذائية والمنسوجات وغيرها من المواد الاستهلاكية فلم تطرأ عليها زيادة كبيرة . ومما لا شك فيه ان تأثير هذا الصرف على مستوى معيشة الاكثرية من السكان لم يكن كبيراً . ويبدو جلياً ان الزيادة في الصرف لم تؤدي الى ازدهار اقتصادي يعتمد على نفسه في العراق .

٨٠ - ان المهمة التي امامنا هي مهمة عاجلة . فان العراق بلد يشكو من قلة السكان نسبياً ومن المسكن ان يعدل في زيادة عدد سكانه عن طريق تحسين التدابير الصحية . ومع هذا فيجب ان لا تتأخر في اتخاذ هذه التدابير ،

اذا اردنا زيادة قوة الاتاج لدى الافراد . وفضلا عن ذلك فان نفقات الاعمار ،  
وان كانت غير كافية لاقامة صرح نمو اقتصادى يعتمد على نفسه ، كما سترى  
فيما بعد ، تعمل على تقويض دعائم اركان النظام الاقتصادي الحالى .

٨١ - اذا ما تم اتخاذ الخطوات لزيادة نفقات الاعمار ، فيجب عندئذ  
ان تبذل المساعي لمنع الحركات التي يعمد اليها المضاربون للتلاعب بالاسعار ،  
كما يجب حزن كميات كبيرة من المواد الضرورية للحد من هذه المضاربات .  
ويجب ان يخصص جزء كبير من الزيادة التي تحصل في الدخل الذي ينجم  
من تلك المشاريع للاستفادة منه في الاستثمار على المشاريع التي تعتمد في  
ازدهارها على نفسها<sup>(١٨)</sup> .

٨٢ - ومن الواجب الاعتماد بدرجة أكبر على العناصر المحلية .  
فيتمكن ، مثلا ، ان يعهد بعض الاعمال (كزراعة الغابات) الى بعض الشركات  
التي تمثل فيها الصالح المحلي تمثيلا كبيرا . وبذلك تستطيع اثارة روح  
المنافسة فيما بينها ، وبالتالي تحقيق المزيد من التعاون المحلي بينها .

## الفصل الرابع

### السيطرة على الفيضان والسيطرة على الأرض المشاكل الزراعية

٨٣ - ان هذا الفصل ينصب على المشاكل الأساسية المتعلقة بتوسيع نطاق الزراعة في العراق . سنبحث في مشكلة ادارة ( الماء ) ، وسياسة الري ، كما سنعالج مشكلة حيازة الارضي . لقد حدثت تغيرات هامة ، بعد نشر تقرير اللورد سولتر ، فيما يتعلق بقضية حزن المياه ، كما توفرت معلومات جديدة عن ملوحة الارضي والبزل . ثم ان تقرير الاستراتيجية العامة للاعمار في العراق يتوقف على السياسة المتتخذة تجاه هذه الامور . ان القضايا المتعلقة بالسياسة العامة حول الزراعة بما في ذلك ( توسيع نطاق الارشاد الزراعي ) ، واحتضان مشروع التوطين ، والمسائل الشائكة التي تتصل بموضوع تربية الحيوانات ، كل هذه الامور قد بحثت باسهاب من قبل بعثة البنك الدولي واللورد سولتر . ولذا فاننا نكتفى هنا بالاشارة الى تلك التقارير فقط .

#### ١ - السيطرة على الفيضانات

٨٤ - ان المشاكل الخاصة بادارة المياه في العراق تنشأ من طبيعة انهاره ، التي لا تقييد بزمن ، ولا تخضع لقاعدة معينة . فان نهرى دجلة والفرات ، خلافا لنهر النيل مثلا ، يفيضان في وقت متاخر من السنة بحيث لا يمكن الاستفادة من مياه فيضانهما للمحاصولات الشتوية ، ان لم نقل انها تهدد هذه المحاصولات بالدمار فعلا . كما انها لا تجدى في تحضير الارضى للمزروعات الصيفية<sup>(١٩)</sup> . وعلى هذا ، فان السيطرة على هذه الانهار تتيح فرصة عظيمة لمستقبل ازدهار الزراعة في العراق .

٨٥ - ان الفرق الحاصل في التصريف<sup>(٢٠)</sup> الموسمى والسنوى

المياه النهرتين المذكورتين ، كان جسيما قبل ان تتخذ التدابير للسيطرة على الفيضانات . فان تصريف فيضان نهر دجلة يزيد في بعض الاحيان عن (٩) الاف متر مكعبا بالثانية الواحد ، حتى قبل ان تتمكن روافده الكبيرة ( وهم الزاب الصغير والعظيم اللذان يتصلان به في شمال بغداد ) من صب مياههما فيه . وهذان الرافدان يمكنهما في بعض الاحوال اضافة ثلاثة الاف متر مكعبا اخرى بالثانية ايضا . وان معدل ما يصبه نهر دجلة في بغداد في شهر مايس ، الذي يعتبر اخطر شهر من ناحية الفيضان ، يزيد عن خمسة الاف متر مكعبا فقط ، ولما كانت سلامة مدينة بغداد تعرضت للمطر ، عندما بلغ تصريف المياه أكثر من (٨) الاف متر مكعبا في الثانية في احوال ملائمة ، و (٧٥٠٠) متر مكعبا في احوال غير ملائمة ، فان هذه الفروق معناها حدوث فيضانات بين فترة وآخر ، مما قد يسبب خسائر فادحة في المحصولات الزراعية الشتوية - وقد قدرت هذه الخسائر بما يتراوح بين الـ (٧) والـ (١٠) ملايين دينار اثناء فيضانات عام ١٩٥٤ . هذا بالإضافة الى الاف مساحات كبيرة من الاراضي الزراعية التي تغمرها المياه ، والى تدمير الكثير من الدور والمباني والجسور<sup>(٢)</sup> والطرق العامة وغيرها . تم ان المياه تحمل مقادير كبيرة من الغربين ( مرت من بغداد وبلغت ٢٤ مليون متر مكعبا خلال اسبوع واحد في عام ١٩٥٣ ) ، بحيث غمرت السهول ، وملأت القنوات بالترسبات ، مما ادى الى اضعاف قابلية التربة على الامتصاص ، والى زيادة الصعوبات ، وزيادة كلفة الزراعة والرى في البلاد .

**٨٦** - ولا تختلف حالة فيضان نهر الفرات عن نهر دجلة ، وان كانت على نطاق أضيق نسبيا . فقد بلغ أعلى تصريفه اثناء فيضان عام ١٩٢٩ نحو (٢٠٠٥) متر مكعبا في الثانية . كما ان التصريف الذي يمكن تمريره بأمان في اسفل الرمادي ، بلغ نحو (٢٦٠٠) متر مكعبا بالثانية . ولقد كانت الحالة ماسة هناك أيضا لسحب المياه الزائدة التي كانت تتدفق في غير أوقاتها . ثم ان تصريف مياه الفرات نفسه انخفض الى (٢٨٠) متر مكعب بالثانية اثناء العصيف ، وبذلك قلت امكانية الاستفادة من مياهه للمحاصيل الصيفية .

**٨٧** - لقد كان الاجماع تماما على وجوب اتخاذ الاحتياطات اللازمة لمحابهة خطر هذه الفيضانات ، بعد ان اظهر فيضان عام ١٩٥٤ من جديد مدى الاخطار الهائلة التي تعرض لها البلاد نتيجة لفيضان نهر دجلة .

**٨٨** - وكان السير ويليام ويلكوكس قد وضع الخطوط الرئيسية للخطة التي يجب السير عليها للسيطرة على الفيضانات منذ اوائل هذا القرن . وتقوم هذه الخطة على ان منهض الترثار ، الذي يقع شمالي بغداد بين نهري دجلة والفرات ، وبحيرة الحبانية ، ومنخفض ابو دبس ، تعتبر اعظم المخازن لتصرف مياه الفيضانات وتخزنها .

#### (١) نهر الفرات

**٨٩** - ان استخدام بحيرة الحبانية لتصرف مياه فيضان نهر الفرات وتخزنها كان قد تقرر قبل الحرب العالمية الاولى ، وقد بدأ العمل بذلك عام ١٩١٣ ثم استئنف عام ١٩٣٩ بعد ان توقف بسبب الحرب الاولى . ثم استئنف العمل من جديد عقب انتهاء الحرب الاخيرة وانجر عام ١٩٥٦ . ان انشاء سد على نهر الفرات سيسمح بتحويل مياه الفيضان الى بحيرة الحبانية بواسطة نظام ، بعد ان يبلغ تصرفه أكثر من (٢٠٠٠) متر مكعبا في الثانية الواحدة . وقد زيدت قابلية خزن البحيرة الى (٣٢٢) مليار متر مكعبا ، كما انشيء جدول لاستخدامه في اعادة المياه الى نهر الفرات عند الحاجة . ويمكن تصرف مياه بحيرة الحبانية نفسها الى منخفض (ابو دبس) بواسطة جدول تخلية - ان هذه الاجراءات تساعد على زيادة تصرف المياه المتوفرة - لاغراض الرى من (٢٨٠) متر مكعبا في الثانية الى (٤٤٠) متر مكعبا في الثانية أثناء فصل الصيف لاستعمالها عند الحاجة في أغراض الرى .

**٩٠** - ويبدو ان منخفض ابو دبس يحتوى - مع الاسف - على كميات كبيرة من الملح ، مما يجعل المياه المخزونه فيه غير صالحة للزراعة . كما ان قابليته للخزن غير وافية<sup>(٢٢)</sup> . ولذا فان استعماله سينحصر كصرف لمياه الفيضان الازلية ، وان فائدته لخزن المياه تنحصر في انه يساعد على ابقاء

مستوى الماء في الجانة إلى أعلى حدّه ، دون أن يفقد قابلية في سحب المزيد من مياه الفيضان .

٩١ - وبالنظر لما تقدم ، فإن الحاجة تستدعي ايجاد منفذ لمياه الفيضان التي تزيد عن قابلية استيعاب جدول الجانة وقابلية استيعاب مجرى نهر الفرات الأسفل . كما انه لابد من ايجاد خزان اضافي في مكان آخر وهناك بعض الاماكن التي تصلح لاقامة السدود ، وتقع في اعلى نهر الفرات ، على مقربة من الحدود السورية . كما ان هناك احتمالاً بان يصبح وادي الزئار صالحًا كخزان للمياه . وفي تلك الحالة ، يجب انشاء جدول يمتد من الزئار إلى الفرات . وبذلك يصبح بالامكان تحويل المياه من دجلة إلى الفرات أثناء الصيف . كما ان بالامكان ، من الناحية الفنية ، ايصال مياه الفرات إلى الزئار وذلك في حالة انشاء ( فناة ) من الفرات إلى دجلة في مكان يقع بين الفلوجة وبغداد مثلاً ، ( وقد كانت هناك فناة طبيعية من هذا النوع في السابق الا أنها ردمت ) . وإذا ما تقرر القيام بانشاء فناة من هذا القبيل ، فعندها يمكن القيام بها على الوجه التالي :-

في حالة حدوث فيضان في نهر الفرات أثناء انخفاض نهر دجلة ، يمكن تصريف مياه نهر الفرات عن طريق تلك القناة إلى دجلة نعم تصب المياه الزائدة من دجلة إلى الزئار . وبهذه الطريقة يمكن عملياً تحويل الزائد من مياه نهر الفرات إلى الزئار . ان جميع هذه القضايا ما زالت قيد الدرس ولكن لا يتوقع اتخاذ قرار نهائي بشأنها قبل مرور بعض الوقت . وهذا من شأنه ان يؤخر القيام بمشاريع رى جديدة على نهر الفرات لعدة سنوات .

### (٢) دجلة

٩٢ - اما مشكلة نهر دجلة فهي أكثر تعقيداً ، اذ ان الاجراءات التي اتتخذت للسيطرة على الفيضان تساعد على تصريف ما لا يقل عن (٩) الاف متر مكعباً من المياه في منخفض الزئار ، وبذلك أصبح بالامكان السيطرة على اسوأ الفيضانات خطراً ، والتي قد تحدث في دجلة إلى حد (٣٥٠٠) متر

مكعباً بالثانية<sup>(٢٣)</sup> . ولا يمكن ان ت تعرض بغداد لاي خطر ، الا اذا صادف حدوث اسوأ الفيضانات مع حدوث فيضان في نهر العظيم ( كما حدث قبل بضع سنوات ) عندما بلغ تصريفه ( ٢٩٠٠ ) متر مكعباً ، وهذا امر لا يحتمل وقوعه . ولكن هناك خطر أكبر نسبياً يكمن الى الجنوب من بغداد عندما يفيض نهر ديالى ، الذي يصب في دجلة والذي يبلغ أقصى تصريفه ( ٣٤٢٠ ) متر مكعباً بالثانية في بعض الحالات . وفي حالة حدوث الفيضانين في وقت واحد ، فان ذلك سيؤدي الى زيادة مقدار الصب الى ( ٩٨٦٠ ) متر مكعباً ، وهذا من شأنه ان يسبب أضراراً جسيمة . اذ ان أقصى قابلية سدة الكوت ، وناظم الغراف للتصرف بأمان لا تزيد عن ( ٤٠٠ ) متر مكعباً بالثانية الواحدة .

**٩٣** - وحيث ان الشرثار وحده لا يستطيع حل مشكلة الفيضان في حوض نهر دجلة في الحالات غير الاعتيادية ، فقد تقرر انشاء سدين آخرين : احدهما على نهر الزاب الصغير وهو سد دوكان ، والآخر على نهر ديالى في دربندخان . وتبلغ قابلية خزن السد الاول ( ٦٨ ) بليون متر مكعب<sup>(٢٤)</sup> . وسيساعد على تخفيض الحد الاعلى للفيضان في نهر الزاب الى الف متر مكعباً . اما السد الثاني الذي تبلغ قابلية خزنه ( ٣٧ ) بليون متر مكعباً ، فانه سيساعد على تنظيم تصريف مياه نهر ديالى الى حد ( ٥٥٠٠ ) متر مكعباً . وبهذه الوسيلة يمكن القضاء على خطر الفيضانات حتى الى الجنوب من بغداد .

**٩٤** - واذا ما انبت الشرثار صلاحه لخزن المياه ، فان قابلية استيعابه الحالية ، والتي تقدر بـ ( ٢٢ ) بليون متر مكعباً تقرباً ، تكفى للقيام بأى مشروع من مشاريع الري .

ولكن الشكوك ما زالت تساور النفوس من ناحية وجود الترشح والملوحة والتبخّر في منخفضه . ومع كل ذلك ، فان مشكلة السيطرة على الفيضان قد أمكن معالجتها والتغلب عليها .

## (ب) الري والبزل

١ - توفر المياه :

٩٥ - اذا كانت مسألة السيطرة على مياه الفيضان تعتبر من الامور الفنية التي لا تقبل الجدل ، فإن الامر ليس كذلك من ناحية الري . فقبل ان يتم تحقيق السيطرة على الفيضان ، كان مجموع المياه التي يمكن استخدامها لمشاريع الري لا تزيد على (٢٦١) بليون متر مكعبا من مجموع مقدار الصب البالغ (٥٦٢) بليون متر مكعبا .<sup>٢٠</sup> ان مشاريع السيطرة على الفيضان<sup>٢١</sup> التي يمكن القيام بها ستساعد على توفير (١٣٧) بليون متر مكعبا لاغراض الري ، بالإضافة الى الكميات الموجودة سابقا ، وهي (٣٢) بليون متر مكعبا في حوض نهر الفرات ، و (١٠٥) بليون متر مكعبا في حوض دجلة ، دونما حاجة الى استعمال المياه المحولة الى المتخضين الكبارين . اما اذا امكن الاستفادة من مياه المتخضين المذكورين فعندئذ يمكن توفير (٢٢) بليون متر مكعبا اضافية من المياه في حوض نهر دجلة .

٩٦ - ان (١٢٧) مليون مشاركة – وهو ما يعادل نصف مجموع الاراضي التي تصلح للزراعة والتي تبلغ مساحتها (٢٥٦) مليون مشاركة<sup>٢٢</sup> – تحصل على ما تحتاج اليه من مياه الري اما سباحا أو بواسطة المضخات أو التواير . ولا يزرع سوى نصف هذه المساحة بينما ، يبقى النصف الآخر بورا حتى في حالة توفر المياه الازمة له . وذلك بغية تنقيص نسبة الملوحة في التربة عن طريق عمل الاعشاب ذات الجذور العميقة .

وبالاضافة الى ما تقدم ، فإن الجزء الاكبر من الاراضي الصالحة للزراعة تستخدم لزراعة المحاصيل الشتوية كالخنطة والشعير ، على الرغم من ان المحاصيل الصيفية تدر فوائد مضاعفة ، ويرجع سبب ذلك الى عدم توفر الكميات الكافية من المياه في فصل الصيف .

٢ - الملوحة :

٩٧ - ان المطريقة المتبعة في الزراعة ، في الوقت الحاضر ، بعض الحسنات . اذ انه بالنظر لعدم اشاء أساليب الزراعة الحديثة ، فإن طريقة

التاوب تساعد الارض على استرداد قوتها • اذ انها تسترد بواسطة سيقان النباتات القرنية قسما من مادة التروجين التي تحتاج اليها • ولا يقتصر الامر على ذلك • فان هذه السيقان نفسها ، بواسطة جذورها العميقه ، تساعد على تجفيف التربة الباطنية ، وبذلك تقلل الملوحة التي تصيب الارض من جراء السقى •<sup>(٢٨)</sup>

ثم ان تكاثر الاملاح - التي ترتفع الى مقربة من سطح الارض عن طريق الخاصية الشعرية - تعود الى الترسب في الطبقات السفلی من الارض ، بحيث لا تستطيع الحاق الضرر بالنباتات ذات الجذور القصيرة ، وبهذه الوسيلة أصبح بالامكان - حتى مع عدم وجود المبازل والاسدة الزراعية - زراعة الارضي في العراق ، رغم وجود كميات هائلة من الاملاح التي خلفتها وراءها مياه البحر التي انحسرت في الازمنة القديمة •

كما ان هذه الطريقة نفسها قد حالت دون خطر ارتفاع مستوى المياه الجوفية الناجمة عن استمرار مياه الرى الى المستوى الذي تستطيع معه الخاصية الشعرية من رفع الاملاح الى سطح الارض ، حيث تتبخر المياه تاركة وراءها غالفا من الاملاح التي تساعد على اتلاف الارض • ثم ان وجود كميات قليلة من الاملاح ممزوجة مع مياه الرى يساعد على زيادة هذا الخطر ، ولكن حيث انها تحتوى على كميات من الكلسيوم أيضا ، فان خطرها عادة تكون اقل •

٩٨ - لقد كان لطريقة التبوير بعض الحسنات • ولكن هذه الطريقة فقدت اهيتها الان • فان اتساع نطاق الرى وامتداده ، من الاراضي السکانة قرب شواطئ الانهار ( حيث تكون الاراضي عادة موجود نوعا وحيث توجد بعض المبازل ) الى الاراضي الواقعه بعيدا عن الانهار ، قد اوجد حالة خطيرة • فان الاراضي الواقعه قرب الانهار تكون عادة ممزوجة بالطمي الذي تقدفه مياه النهر وخاصة مياه الفيضان • ويؤخذ من تقرير بعثة هيكل ان (٦٠) بالمائة من المناطق التي تسقى بالمياه قد تأثرت الى حد ما بالاملاح • كما ان بعثة البنك الدولى للإنشاء والتعمير ذكرت بان من (٣٠ الى ٢٠ )

بالمائة من الاراضي الزراعية قد اهملت بسبب تراكم الاملاح فيها ، كما ان الانتاج الزراعي في بقية الاراضي قد انخفض مستوى بنسبة ( ٢٠ الى ٥٠ ) بالمائة .<sup>(٢٩)</sup>

ويقول المستر ويست خير الاراضي التابع لمنظمة الغذاء والزراعة بأن من ( ٧٠ الى ٨٥ ) بالمائة من الاراضي الزراعية قد تأثرت بالملوحة . ويدو ان المناطق التي تعرضت للملوحة أكثر من غيرها هي تلك التي تقع في منطقة الفرات ضمن شبكة القنوات التي تمتد ابتداء من سدة الهندية .

**٩٩** - ن تعرض الاراضي لامالاح يعتبر أمرا طبيعيا في المناطق القاحلة ، والاستوائية والمناطق الواقعة بالقرب منها ، وخاصة في المناطق الدلتاوية الغريبة .

وتصبح لارض كثيرة الملوحة عند عدم وجود المبازل الازمة فيها ، سواء منها المبازل الطبيعية او الاصطناعية . وقد كانت هذه الطريقة معروفة في العراق منذآلاف السنين يعكس ما يظنه الكثيرون ، فان معظم الاراضي الزراعية اهملت ، ليس بسبب الغزو الذي تعرضت له البلاد في العهود السابقة ، وإنما بسبب تكاثر الملوحة فيها . وليس هناك من الدلائل ما يثبت وجود المبازل الحديثة في العراق قبل هذا التاريخ . ويؤخذ من تقارير خبراء منظمة الغذاء والزراعة الدولية ان كثيرا من الاراضي زرعت أكثر من مرة . ثم تركت بعد ذلك غير مرة . ومن الامور الثابتة ، ان المدة التي كانت تزرع الارض فيها كانت تقل في كل مرة عن المدة التي تسبقها . وان بعض المناطق التي زرعت حديثا ، لاول مرة منذ ( ٦٠٠ ) عام ، لم تزرع أكثر من ( ٥ الى ١٠ ) مرات ، ثم أصبحت اراضيها مالحة لا تصلح للزراعة . وهناك قطعة من الاراضي قرب بغداد لم تزرع سوى مرة واحدة فقط ، ثم أصبحت غير صالحة بسبب ظهور الامالاح فيها .

**١٠٠** - من الاقوال السائرة ، ان سهل وادي الرافدين ، كان فيما مضى سهلا خصبا يقطنه ملايين من البشر ، ولذا ساد الاعتقاد بأن هذا السهل يمكن ان يصبح من جديدا اراضي خصبة ومنتجة ، اذا ما استخدمت الوسائل

الحدثة فيها . ان هذا القول خطأ ممحض ، اذ ان سهل الرافين يختلف عن السهل القديم ، الذى كان معروفا في عهد السومريين والبابليين ، لأن الجزء الاكبر منه قد كسبت أرضه بطبقة ترابية يبلغ عمقها بضعة أمتار . وقد تم ذلك نتيجة للفيضانات وللردى وللتربات الترابية التي تنقلها الرياح عادة . ثم ان المخصوصة الطبيعية ، التي تجدها في الاراضي الآن ، هي أقل من المخصوصة الموجودة في السهل القديم . كما انه ليس من المعتذر وجود اراضي لا يمكن الاستفادة منها للزراعة مطلقا . وعلى هذا ، فليس صحجا ان يقال بأن سهل وادي الرافين الحالى ، حتى مع عدم وجود الاملاح أو القلوبيات فيه ، يمكن ان يصبح كله سهلا خصبا ، مع العلم ان خصوبته الارض أخذت تقل تدريجيا ، بسبب الملوحة والتفحيم والتشر الذى يصيب الاراضي .

١٠١ - ان مشكلة البزل تعتبر من أهم المشاكل التي تتعارض سبباً التقدم الزراعي في العراق . اذ ان معظم الاراضي الزراعية ، أو التي تصلح للزراعة ، تحتوى على أتربة عميقه للغاية ، يكون النفاذ إليها بطيئاً عادة ، وان معظم هذه الاراضي لا تحتوى على وسائل البزل الداخلية الطبيعية . ثم ان مياه السقى تحتوى على بعض الاملاح المذابة . ومن الأفضل تحضير كميات من مياه السقى تزيد عن الكمية التي يحتاج إليها الزرع لملاءفة ما قد يتبعتر منها أيضا . وبذلك يمكن الحيلولة دون تكدس الاملاح فوق سطح التربة . اما اذا اريد الاستفادة من هذه الزيادة ، لازالة الاملاح الى ما تحت مستوى الجذور ، فعندئذ يجب منع الماء من الارتفاع ثانية . وعلى هذا يجب ان تزود جميع الاراضي ، التي ليس فيها ميازل طبيعية ، بميازل اصطناعية تكفى لسد حاجتها .

١٠٢ - ان عدم وجود الميازل الاصطناعية ، سواء في مشاريع الري السابقة أو اللاحقة ، يعتبر السبب الرئيسي في وجود مساحات كبيرة من الاراضي المالحة في وادي دجلة والفرات . اما السبب الرئيسي الثاني لوجود هذه الاملاح ، فهو استعمال مياه الري بكثرة تزيد عن الحاجة ، لأن ذلك

من شأنه ان يؤدي الى تكدس كميات كبيرة من المياه في منطقة لا تحتوى على بعض الميالز الطبيعية . ان بالامكان الاستفادة من أمثال هذه الاراضى في الزراعة لسنوات عديدة دون ان تظهر عليها آثار الملوحة ، اذا ما استعملت مياه الري فيها بصورة معتدلة . وعندما يرتفع مستوى الماء الى متر ونصف المتر من سطح الارض ، فان عمل الخاصية الشعرية يكفى لرفع الاملاح الى سطح الارض ، وعندئذ تتاخر المياه تاركة وراءها طبقة من الاملاح .

ان المياه الجوفية ، في معلم أنحاء وادي دجلة والفرات ، تحمل معها نسبة كبيرة من الاملاح القابلة للذوبان . وهذه الاملاح ليست سوى الكلوريد والسويفات والكربونات ونترات الكالسيوم والصوديوم والمغنيسيوم . فالاراضى التى تحتوى على نسبة (٤٢٪) بالمائة من الاملاح القابلة للذوبان على سطحها والى عمق (١٥) سم ، تصبح نسبة الاملاح فيها (١٠٪) بالمائة على عمق مترين . فمثل هذه الاراضى تثير المتابع عادة . ثم ان وجود نسبة صغيرة ، أى (٢٪) من الاملاح ، على سطح الارض والى عمق (٣٠) سنتيمترا ، من شأنه ان يتلف معظم المحصولات الزراعية ، بينما لا تنتج الاراضى التى تبلغ نسبة الاملاح فى سطحها (١٪) بالمائة أى نوع من المزروعات باستثناء تلك التى تصلح للزراعة فى الاراضى المالحة عادة .

نـم ان المـياه الجـوفـية اذا اـحتـوت (٥٠٪) مـن الـامـلاح ، وـكـانـت تـقـع عـلـى عـقـم مـتر وـنـصـف المـتر مـن سـطـح الـارـض لـبـضـعـة أـشـهـر فـي كـلـ عـام ، فـان ذـلـك كـفـيل بـجـعلـها غـير صـالـحة لـلـزـرـاعـة بـعـد مـرـور أـربع او خـمـس سـنـوـات عـلـى زـرـعـها ، وـعـنـدـذ يـجـب بـذـلـ كـافـة الجـهـود لـتـزوـيد اـمـثال هـذـه الـارـاضـى بـما تـحـاجـى إـلـيـه مـنـ المـيـازـل اذا اـرـيد اـسـتـمـارـاـتـ فى زـرـاعـتها . كـما انـ الحاجـة الى اـزـالـة هـذـه الـامـلاح عن طـرـيق الفـلـ تـتـفـى بـوـجـود اـمـثال هـذـه المـيـازـل .

ان طريقة توزيع هذه المازال وتحديد عمقها يتوافقان على طبيعة الارض نفسها . فاذا كانت تربة الارض من النوع الذى لا يمتص الماء سرعا ، فان المازال يجب ان تكون متقاربة من بعضها . وفي مناطق عديدة قد تستدعي الحاجة الى اتحاد عدد من المازال يساوى عدد محاري مياه الري . ويجب

على العموم ان لا تبعد الواحدة عن الاخرى بمسافة تزيد عن المائة أو المائتين متراً ، كما ان عمقها يجب ان يكون متراً ونصف المتراً ، وحيث ان مجاري المبازل تكون عادة أكثر عمقاً من مجاري الري ، فان نفقات انشاء المبازل وصيانتها تعادل ، وربما تزيد عن نفقات انشاء قنوات الري في تلك المناطق .

١٠٣ - ان تربة وادي الرافدين الجيدة لابد وان تتبع محصولات كثيرة ، اذا ما تهيأت لها وسائل الري الملائمة والمبازل الكافية مع ادارة صالحة للارض بما في ذلك تأمين حاجتها للاسمدة .

فلا اراضي الصالحة يمكن ازالة الاملاح منها مع ايجاد رطوبة ملائمة للارض ، وبتوفر نور الشمس يمكن تحقيق حاصل وغير منها . وبالاضافة الى ما تقدم ، فان بالامكان جعل مساحات واسعة من الاراضي الملحية صالحة للزراعة اذا اتبعت وسائل الاصلاح الازمة لها .

ولكن التحريات التي اجريت على التربة اثبتت بان الاراضي الصالحة للزراعة في العراق ليست كبيرة . ان معظم الاراضي التي يسهل اختراف الماء لها ، والتي يسهل بزلها وازالة الاملاح عنها ، هي التي تقع قرب ضفاف نهري دجلة والفرات . وان معظم هذه الاراضي تزرع الان بصورة فعلية . نعم ان الملوحة لا تقتصر على الاراضي الواقعه بعيداً عن مجرى الانهر ، اذ ان قسماً كبيراً من الاراضي الواقعه قرب ضفاف الانهر قد أصبحت ملحية أيضاً ، وهي تحتاج الى البزل والفضل ، اذا ما اريد الاستمرار في زراعتها والاستفادة منها .

١٠٤ - وتوجد المواد القلوية بكثرة في المناطق الصحراوية سواء في المرتفعات او الاماكن المنخفضة . اذ ان معظم الاراضي تحتوى على جزء من مادة الجبس ، ولكنها ليست بالقدر الذي يكفي لمنع التسرب منها عندما تجري ازالة الاملاح عنها بواسطة الفسل ، وعندئذ تدعى الحاجة الى استعمال بعض المواد الأخرى ، وهذا من شأنه ان يزيد من نفقات اصلاح الاراضي أكثر مما لو كان الامر مقتضاً على مجرد ازالة الاملاح عنها .

نـم ان بعض الاراضي ليست مستوية بالشكل الذى يسهل سقيها ، ولـذا  
فـهي تحتاج الى التسوية ٠ وكل هذه الامور تكلف نفقات كبيرة ٠ ولـذا فـمن  
الصعب ان يـبرر اتباع طريقة التبـوير في الاراضي التي تتـعـاب صـرف مـبالغ  
جـسيـمة عـلـيـها ٠ اذ انه في حـالـة ترك نـصـفـها بـورـا فـمعـنى ذـلـك ان كـلـفة الـانتـاج  
فيـها تـصـبـح ضـعـفـ كـلـفة الـانتـاج فـيـما لـو عـدـى زـرـاعـتها كـلـها ٠ وـلـكـن حتى  
مع وجود المـبـازـل فـمن الصـعبـ الاستـفـادـةـ من الـارـاضـىـ المـالـحةـ ( وـاعـنىـ بـذـلـكـ  
الـارـاضـىـ التـىـ لم تـسـاعـدـ اـعـشـابـهاـ الضـارـةـ عـلـىـ اـبـقاءـ الـامـلاحـ عـلـىـ عـمـقـ مـتـرـ  
وـنـصـفـ المـتـرـ تـحـتـ سـطـحـ الـارـضـ )ـ فـيـما لـو تـرـكـ الـارـضـ بـدـونـ زـرـاعـةـ أـثـنـاءـ  
فـصـلـ الصـيفـ ٠

اـذـ اـنـهـ فـيـ مـثـلـ هـذـهـ الفـتـرـةـ بـالـذـاتـ تـقـومـ العـوـاـمـلـ الشـعـرـيـةـ فـيـ الـارـضـ  
مـنـ رـفـعـ الـامـلاحـ إـلـىـ مـاـ فـوقـ سـطـحـ الـارـضـ ٠ وـانـ تـرـاـكـمـ الـامـلاحـ عـلـىـ الـارـضـ  
فـيـ موـسـمـ وـاحـدـ فـقـطـ كـفـيلـ بـجـعـلـهاـ غـيرـ صـالـحةـ لـلـزـرـاعـةـ ٠

### ٣ - اختيار انجـعـ الوـسـائـلـ :

**١٠٥** - ان الحقائق المـارـةـ الذـكـرـ تـجـعـلـ الحـكـوـمـةـ العـرـافـيـةـ فـيـ وـضـعـ  
يـصـبـعـ عـلـيـهاـ اـخـيـارـ اـنـجـعـ الوـسـائـلـ ٠

**١٠٦** - ان كـمـيـاتـ المـاءـ التـىـ تـحـتـاجـ إـلـيـهاـ الـمـنـاطـقـ التـىـ يـجـرـىـ زـرـعـهاـ  
فـيـ الـوقـتـ الـحـاضـرـ هـىـ كـالـآـتـىـ :

المساحة	كميات الماء المطلوبة
بالـهـكتـارـ	بـمـلـيـارـاتـ
الـأـمـتـارـ الـمـكـعـبـةـ	عـمـقاـ
المناطق الحالية (في حوض الفرات)	١٢٢٥ ٦١ ٥٥٠
المناطق الحالية (في حوض دجلة)	٢٠٢٥ ١١٣ ٥٥٠

وـتقـدـرـ كـمـيـاتـ المـاءـ الـاضـافـيـةـ التـىـ سـتـتوـفـرـ مـنـ المـيـاهـ المـخـزوـنـةـ فـيـ  
الـجـانـيـةـ ، وـفـيـ الـخـزـانـاتـ الـقـائـمـةـ عـلـىـ نـهـرـ دـجـلـةـ بـ (١٣٧)ـ مـلـيـارـ مـتـرـ  
مـكـعـبـاـ (٣)ـ . وـقـدـ قـيلـ اـنـ هـذـهـ الـكـمـيـاتـ سـتـكـفـيـ لـاـرـواـءـ ماـ مـسـاحـتـهـ (٣٢٥)ـ

مليون هكتار من الاراضي التي يجري زراعتها بطريقة التبوير و (٢٥) مليون هكتار من الاراضي التي تزرع بصورة أكثر كثافة (أى بطريقة الزراعة الكثيفة) <sup>(٣١)</sup>.

١٠٧ - والامر الذى يجب ملاحظته هو ما اذا كان يجب الانتفاع من هذه المياه لتكثيف الزراعة في المناطق التي تزرع حالياً، أو لتهيئة مناطق أخرى غيرها ، نظراً لأن كميات المياه المتوفرة الآن لا تكفى لتحقيق هذين الامرين في وقت واحد . وبواسطة العراق ان يقوم بخطوة كبيرة الى الامام فيما لو عمد الى الاستفادة من هذه المياه في تكثيف نطاق الزراعة في المناطق الزراعية الحالية ، بدلاً من استخدامها في منطقة جديدة ، اذ ان الحالى الزراعى في المناطق المشمولة بوسائل الرى الحديثة يعتبر قليلاً نسبياً اذا قيس بمعصر ، ان لم تقل بـ كاليفورنيا التي لا تختلف تربة ومناخ بعض اجزائها عن العراق . وقد تضمن الجدول (٨) بعض الحقائق عن هذه الفروق . ان طريقة الزراعة المضاعفة (أى مرتبة بالستة) ليست متعارفة في العراق ، ولو أنها في الحقيقة أفضل بكثير من طريقة التبوير المتبعة الآن فيه .

١٠٨ - ان الامور الاقتصادية التي تتصل بهذه المشكلة واضحة المعالم . فقد سبق لنا ان ذكرنا بأن الاراضي الزراعية التي يصح ان تعتبر من أراضي الدرجة الاولى لا توجد بكثرة في العراق . وانها تقع على الاكثر قرب الانهار ويجرى استغلالها بانتظام . نم ان الاراضي التي لا تزرع في الوقت الحاضر ، والتي يمكن ايصال المياه إليها عند الحاجة ، ليست في الغالب من النوع الجيد .

فالاراضي التي هي من الدرجة الاولى لا يزيد مجموعها عن (٦) بالمائة .اما أراضي الدرجة الثانية ، فتبلغ (٦٨) بالمائة من المجموع . وأراضي الدرجة الثالثة (٢٣) بالمائة <sup>(٣٢)</sup> . ويمكن ان يقال بوجه عام ، انه بالنظر للفوائد الطبيعية التي هيأها مشروع الحبانية ، ولموقعى الخزانين الآخرين اللذين سبق ان تم اختيارهما ، أصبحت تكاليف خزن المياه قليلة الى درجة كبيرة ،

وهي من حيث المعدل لا تتجاوز واحداً من عشرة من تكاليف المشاريع المماثلة في اليونان وفي الجزائر . وإذا ما ثبتت بأن منخفض الترثار يصلح لاغراض حزن المياه ، فإن تكاليف الحزن ستتحسن عندئذ أكثر مما هي عليه الآن .

**١٠٩** - هذا وتحتاج نفقات إصال مياه الري للمناطق الجديدة اختلافاً كبيراً . فإن تقرير هيك قدر كلفة إصال مياه الري إلى (١٠٩) مليون مشاراء (أو ما يعادل ٢٧٢ مليون هكتار) بمبلغ (٣٩٢) مليون ديناراً ، أو ما يعادل (٢١٩) ديناراً للمشاراء الواحدة (أو أقل من ١٢ ديناراً للمهكتار الواحد) . وقد بلغت نفقات إصال المياه لبعض مناطق دجلة في الآونة الأخيرة جداً كبيرة ، كما أن المشاريع التي اعدتها شركة (نابن تيت وأبنت مكارني) (٣٢١) قدرت كلفتها بين (٧٥) ديناراً للمشاراء الواحدة (في الاسحاقي) و (٤٠) ديناراً للمشاراء الواحدة (في مشاريع الحويجة ومحمور والعلقين) . ومن المفيد قياس هذه بالأرقام الخاصة بمشروع الغراف حيث اشترط إصال الماء إلى (٨٠) مليون مشاراء من الأراضي الجديدة ، وتحسين طريقة إرواء ثلاثة ملايين مشاراء من الأراضي الحالية . وحتى لو تم تحصيص كل هذه الكلفة لارواه الأراضي الجديدة وحدها ، فإن كلفة المشاراء الواحدة لن تتعدي الـ (١١) ديناراً . أما إذا وزعت هذه الكلفة على المنطقة باسرها ، فإنها لن تزيد عن دينارين للمشاراء الواحدة . وهذا يدل دالة واضحة على ما يمكن تحقيقه من المنافع ، فيما إذا اعتمدت المشاريع الجديدة على الأراضي التي سبق أن وصلتها مياه الري .

**١١٠** - ونسمة حقيقة أخرى تؤيد صحة ما ذهبنا إليه ، واعنى بذلك قلة نفقات إنشاء المبازل في تلك المناطق (٣٢٢) . فإن نفقات إنشاء منزل في مشروع الدجبلة مثلاً بلغت أقل من دينارين للمشاراء الواحدة ، بينما بلغت هذه النفقات في مشروع المسيب الكبير نحو دينار واحد للمشاراء الواحدة فقط . وقد كان مشروع طويريج المشروع الوحيد الذي قدرت نفقاته بأكثر من المبالغ السابقة . فقد قدرت تكاليف المشروع المذكور التي تبلغ مساحته (٣١٨٠٠) مشاراء بنحو (٢٣٠) ألف ديناراً . وكان مجلس الاعمار قد

قدر نفقات انشاء المبازل في أنحاء البلاد بمبلغ يتراوح بين (١٠ و ١٦) دينارا للمشاركة الواحدة ، غير ان هذه التكاليف تشتمل على مشاريع اضافية أخرى في المناطق التي يصعب بزلها .

١١١ - ومما لا شك فيه ، ان تكريس الجهد في سبيل اصلاح ، وتحسين الاراضي الزراعية الحالية عن طريق تهيئة وسائل البزل ، ومضاعفة الغلال هو في حد ذاته أفضل بكثير من الناحية الاقتصادية ، كما انه في في الوقت نفسه أفضل طريقة للاستفادة من مياه الرى التي توفرت حديثا . ومن المؤكد ان زيادة المحاصيل لن تقل عن (١٢) بالمائة سنويا في حالة اللجوء الى الطريقة التي اشرنا اليها آنفا ، بالقياس الى الطريقة التي اوصلت بها مؤسسة ( زابن - تبت - وأربت مكارنى ) التي اوصلت بتكرис الجهد في سبيل احياء اراضي جديدة . فاذا ما طلب اليها بيان اتجاه الوسائل لزيادة المحصول الزراعي بأسرع وقت ممكن ، فاننا من تتأخر عن القول بأن بزل الاراضي التي تزرع حاليا يجب ان ينال الاسبقية على غيره ، ثم يأتي بعد ذلك دور القيام بعض التحسينات الاخرى في نفس هذه الاراضي عند الحاجة . ونحن نؤكد بان اتباع هذه الخطة يجب ان يكون في مقدمة الامور التي يجب ان تقوم عليها سياسة الاعمار ، كما ان اتباعها يعتبر من الامور الضرورية والمستعجلة .<sup>(٣٥)</sup>

#### (٤) حيازة الاراضي في العراق

١١٢ - ان من مجموع قيمة الاتاج الزراعي البالغ (٧٠)<sup>(٣٦)</sup> مليون دينار لم تزد حصة الفلاحين عن (٣٨٢) مليون دينار ( أو ما يعادل ١٢٧ دينارا للشخص الواحد من سكان الريف ) ، وقد كان ذلك على شكل مدفوعات عينية . لأن دفع الاجور بالتقدير كان من الامور النادرة . اما حصة الایجار أو الريع والارباح والفوائد من الدخل القومي فقد بلغت (١٢٠) مليون دينار أو ما يعادل خمسى مجموع الدخل القومى ، وأكثر من نصف مجموع الابرادات الناجمة عن المصادر الأخرى عدا صناعة النفط .

١١٣ - ان هذا التابن الكبير في توزيع الدخل من جهة ، وقلة

الحاصل الزراعي ، يرجعان الى وجود ملكيات كبيرة من الارضى مع نظام غير ملائم للحيازة . فباستثناء المناطق الشمالية ، حيث يقل الضغط الناجم عن زيادة السكان ، فان أكثر من (٧٥) بالمائة من الحاصل الزراعي يعود لكتاب المالكين ، وان ترکز هذه التروات بيد هؤلاء المالكين كان نتيجة (تسوية حقوق الارضى) ، التي كان يُعمل من ورائها تحقيق فوائد جمة . ففي بعض الحالات استغل رؤساء العشائر نفوذهم بحجج انهم يمثلون أبناء عشيرتهم لتحويل الارضى الاميرية الى ملكيتهم الخاصة .

نـم ان توزيع الارضى وخاصة في المناطق الجنوبية من العراق لا يقوم على اسس عادلة . ولقد اوردنا تأثير الدراسات التي اجريناها عن مقدار هذه الملكيات في الجدول التاسع .

**١٤** - ان هذا التباين في حيازة الارضى ، مع قيام طريقة المشاركة في المحصول الزراعي ، فقد جعلا من الصعب اجراء أي تغيير في أساليب الزراعة المتبعة حاليا . فان الفلاح ليس له حق بالطالبة باى جزء من الارض ، وفي المناطق الجنوبية ، مثلا ، يضطر الفلاح الى التردد من مكان لاخر في كل سنة تقريبا . ومن أجل ذلك ، فهو لا يشعر بأى دافع يدفعه لتحسين حالة الارض ، او حتى لا يقايضها بحالة صالحة للزراعة . كما انه لا يستطيع اتباع أية وسائل حديثة في الزراعة ، حتى ولو أراد ذلك . ومن الجهة الأخرى ، فان مالك الارض او المضخة يكتفى بما يحصل عليه من الدخل ، اذ ان كل ما يهمه هو المحافظة على مركزه كملك للأرض ، بدلا من السعي لزيادة دخله او تطوير وسائل الزراعة في أرضه .

**١٥** - وهناك مسألة أخرى أشار إليها اللورد سولتر في تقريره عندما قال : (٣٧)

« ان تطوير الزراعة في العراق يجب ان يأخذ بنظر الاعتبار ضرورة تحسين الانتاج الزراعي الحالى . ان هذه المسألة تتصل اتصالا وثيقا بموضوع حيازة الارضى التي لعبت دورا كبيرا في حياة الاقطاع الأخرى . فان معظم الارضى التي تزرع حاليا في العراق هي اما من نوع الاملاك الصرفة ، او

الاراضي المفوضة باللزمه التي تشبه الاراضي المملوكة الى حد كبير . وان الفلاحين الذين يعملون فيها ينالون عادة جزءا من المحصول يعادل في الغالب نصف مجموع الغلة .

ان معظم المالكين الكبار هم من الشيوخ الذين تنتقل اليهم هذه الاملاك بطريقة الارث ، وان علاقاتهم بالفلاحين هي علاقات تقوم على الاقطاع .

اما الخدمات الفعلية التي يؤديها هؤلاء المالكون فتختلف اختلافا بيضا وبالاضافة الى قيامهم بتزويد الفلاحين بالبذور وتقديم بعض المساعدات المالية القليلة لهم فانهم يؤمنون عادة الحماية والتشجيع لفلاحتهم حسبما تقتضي به عادات العشائر . وفي معظم الحالات يقضى اكثر هؤلاء الشيوخ او قائمائهم بعيدا عن اراضيهم كما انهم توقفوا عن القيام بالواجبات التي كانت تفرضها عليهم عاداتهم وتقاليدهم في السابق . وعلى الرغم من هذه المفارقات ، فإن كبار المالكين ما زالوا يؤلفون عنصرا في الكيان القائم في البلاد ، وضمن القوى السياسية التي تعتمد عليها الحكومة . وقد يرحب بعض كبار المالكين بإجراء بعض الاصلاحات ، او ادخال بعض التغيرات على نظام الاراضي ، عملا بالقاعدة المعروفة (اصلح ما يمكنك اصلاحه) ، ولكن الحكومات المتعاقبة التي تناوبت الحكم ، كانت تضع دائما نصب عينيها بان اصدار اي تشريع جديد لتغيير نظام حيازة الاراضي يجب ان يكون في الحدود التي لا تصبح موضع اعتراض من جانب هؤلاء المالكين . ان هذه المشكلة الهامة لا تخص موضوع هذا التقرير ، ولذا فلا موجب للاستمرار في بحثها . غير انه كان لابد من الاشارة اليها لوضع التتابع التفصيلي للسياسة التي تواجه مجلس الاعمر بمظاهرها الحقيقي ، اعني ماذا ستشمل السياسة المائية الجديدة في تنفيذ مشاريع الري والبزل الاراضي المملوكة حاليا من جانب الافراد . وادا كان الامر كذلك فما هي الشروط المطلوبة .

«ان مشاريع الري الكبرى ، والسدود ، وامخازنات ومبنيات الري الحيوية والمبازل الرئيسية العامة ، وغيرها من الاعمال تنشأ كلها من الدخل

العام للدولة الناجم عن واردات النفط ، الذى يعتبر ملكاً للامة باسرها وليس  
لطبقة معينة فيها • ثم من مشاريع الري هذه لابد وان تزيد من قابلية الارض  
للإنتاج ، الذى سيعمل بدوره على زيادة قيمتها الى درجة قد تساوى او تزيد  
بالتالي تكاليف انشاء تلك المشاريع • فليس من الغريب ، ان يشعر بعض  
الناس انه ليس من العدل ، العمل على مضاعفة ثروات طائفة معينة من الشعب  
تستعف فعلاً بامتيازات خاصة اكثراً من غيرها على حساب المجموع بل من العدل  
ان تقاوم مثل هذه السياسة • وقد تحصل هذه الجماعة على قوة كبيرة لا  
تناسب مع تمثيلها في مجلس الامة في الوقت الحاضر • ويزداد تأثيرها في  
سن القوانين بالطرق الدستورية وهذا التباين في القوى السياسية الآية  
والمحتملة الواقع هو الذى يزيد من خطورة ومن تعقيد هذه المشكلة • وعلى  
هذا فمن الاوفق الالتفات حول هذه المشكلة بدلاً من منازلتها مباشرة •

**١٦** - ان الاقطاعيين يستمتعون ولا شك بنفوذ كبير ، وان سياسة  
الحكومة يجب ان تأخذ هذه الحقيقة بنظر الاعتبار •

**١٧** - ولابد من اتباع مختلف انواع الوسائل لاجراء بعض التغييرات  
ولقد استعرضت كافة هذه الوسائل في السنوات الاخيرة •

**١٨** - فهناك ، اولاً ، امكانية القيام بصلاح نظام الاراضي مباشرة ،  
وذلك اما بتعيين الحد الاعلى للملكية - كما هي الحال في الهند وفي بعض  
الاقطاع الآخرى - او ارغام الملاكين على تسليم قسم كبير من املاكهم للدولة ،  
مع مراعاة الفرق بين الاراضي الجيدة والاراضي الرديئة ، كما هي الحال في  
ايطاليا •

**١٩** - وهناك طريقة اخرى ، وهي فرض ضريبة على الاموال  
(الدخل) ، او على الارض ، او كليهما معاً ، على ان يؤخذ بنظر الاعتبار ،  
عند اتباع الطريقة الثانية ، مقدار الاموال الحقيقي الذي يمكن ان يحصل  
من الارض ، بصرف النظر عن مقداره الحالى • ومن اجل ذلك ، فان توسيع  
نطاق ضريبة الدخل لا يمكن في الواقع ان يجعل محل فرض ضريبة جديدة  
على الارض ، لأن الاموال الحقيقية الناجمة من الاراضي التي لا يجري

زرعها والعنابة بها على الشكل الصحيح تتأثر كثيراً بذلك الضريبة ، مما قد يضطر أصحابها إلى تحسين إدارة مزارعهم ، أو إلى تصفية جزء من ممتلكاتهم . وقد سبق لبعثة المصرف الدولي أن أوصت بوجوب اتخاذ مثل هذه الخطوة . ولكن المساعي التي بذلت لتنفيذ هذه التوصية لم تسفر عن أية نتيجة حتى الان ، وما زالت الارباح الناجمة عن الزراعة أو عن إيجار الأراضي الزراعية مستثنية من دفع أية ضرائب عنها<sup>(٣٨)</sup> .

**١٢٠** - وقد يكون من الممكن اقتناع أصحاب الاراضي ، الذين ليست اراضيهم من الاراضي المملوكة للصرفة (الطابو) بل من اراضي اللزمة ان يتازلوا عن جزء من اراضيهم لقاء اكتسابهم حقوقاً تامة على بقية الاراضي التي ستبقى في حوزتهم .

وبما ان مساحة الاراضي المنوحة باللزمة تبلغ (٧٨) ملايين مشارعة (يقابلها ٩ ملايين مشارعة مفوضة بالطابو) ، فقد يكون هذا الوضع ملائماً ولكنه لا يضمن حالاً كاملاً ، ( خاصة وان الاراضي الواقعة على الانهار مفوضة بالطابو على الغلب ) .

**١٢١** - لقد ارتؤى ان في اكمال شبكة المبازل قد يتتوفر حل لمعالجة هذه المشكلة ، عندما يكون بإمكان أصحاب الاراضي الاستفادة من المبازل ، ويصبح بالامكان مطالبتهم بالدفع عن المنافع التي حصلوا عليها ، وذلك بتازلهم طوعاً عن قسم من اراضيهم . ولا يزال هذا الاحتمال ممكناً .

**١٢٢** - وهناك حل آخر ، يتلخص في امكانية استيفاء أجور عن اعمال التحسينات لقاء أية كميات اضافية من الماء ، يتم إيصالها إلى جوار اراضيهم واجور أخرى عن الكميات المستهلكة من الماء ، كما هي الحالة في الهند ، سواء استفادوا منها أم لم يستفيدوا<sup>(٣٩)</sup> . ويجب ان تكون هذه الاجور عالية إلى درجة تكفي لاجراء تحسينات في اساليب الزراعة على ان تكون التحسينات خاضعة لارشادات زراعية وافية .

**١٢٣** - ولسوء الحظ لم تبذل حتى الان أية مساعي لاستيفاء اجور عن الماء المجهز مما ادى الى خلق سابقة خطيرة . وعليه فمن المحتمل ن يلاقى امن استيفاء رسوم عن الماء مقاومة شديدة ، فضلا عن ان النظام المتبع حاليا الذى يتلخص فى عدم استيفاء اجور حتى عن الماء الجدید يهىء منافع اضافية لاصحاب الاراضى الحالين الذين يستمدون بامتيازات عديدة ، كما يخلق طبقة جديدة من المستمرین الذين يتمتعون بامتيازات بسيطة في الاراضى الاميرية المروأة حديثا .

**١٢٤** - لم تكن الحكومة ، بالنظر للوضع القائم ، قادرة في معالجة مشاكل تحسين الاراضى ، وفرض الضرائب ، وادخال اجور الماء والبزل . ومن ناحية اخرى ، فان الحكومة لم ترغب في زيادة عدم المساواة القائمة حاليا عن طريق احداث الامكانيات واتاحة الفرص لاصحات الاراضى الحالين لزيادة حاصلاتهم وقيمة الاراضى بمقدار ثلاثة او اربعة اضعاف على اقل تقدیر . ومن المسلم به ، ان الفلاح سيسفيد من التحسينات التي ستدخل على تجهيزات الماء واساليب الحصاد ، الا انه كان يخشى كثيرا من ان الفلاح سيسفيد اقل بكثير من صاحب الارض ، وكان ذلك قد حدث فعلا في تاريخ العراق . اذ ان ادخال المضخات في ارواء الاراضى واحداث مناطق الرى في الوسط والجنوب ، مما كان يجب ان يزيد كثيرا من كمية الحاصلات ، كان مصحوبا بانخفاض حصة الفلاحين الذين يستمرون في الارض بطريقة المحاصنة والذين لا ارض لهم ، ( ويحتمل ان يكون ذلك بسبب الاستيطان وقد ان الفلاحين حقوقهم العشارية بالارض في نفس الوقت ) . هذا ويدو واضح ان الفلاحين في الجنوب هم اقرب الى المستوى المعاشى الذي يستطيعون معه البقاء على قيد الحياة من الفلاحين القاطنين في الشمال الاقل خيرا . وقد كان الفشل نصيب المساعي التي بذلت لمساعدة الفلاحين عن طريق تحرير القوانين لاعادة تعدل ملكية الاراضى في العمارة عام ١٩٥٢ . كما لم تنجح المساعي الاخرى التي تمثل في القانون الذي يحدد حصة صاحب الارض بمقدار

(٥٠) بالمائة من المحاصيل . ولم يكن ثمة ما يدعو الى التفكير بأن الوضع سيبدل في المستقبل القريب . وهكذا فمن المفهوم ان الحكومة شعرت باحجام على حد قول المورد سولتر لاغناء طبقة تتمتع فعلا بامتيازات اكبر من غيرها على حساب الناس ، عندما لم يكن ثمة امكانية لاصلاح عدم المساواة في توزيع الدخل .

١٢٥ - ان العراق ، كما لاحظنا ، بلد كثافة سكانه قليلة نسبيا . ولا ينزل هناك حوالي (٤١) بالمائة<sup>(٤)</sup> من الاراضي ، التي تروى سباحا ، يجب ان تجهز بواسطه الارواء الفعلية . وعلاوة على ذلك ، فان معظم هذه الاراضي اميرية صرفة . وهكذا ، كما يبين تحليل المورد سولتر بوضوح ، فقد عقد الامل على انه بالتركيز على تأسيس مستوطنات جديدة قد يصبح بالأمكان التغلب على مشكلة توزيع الاراضي الموجودة والصالحة للزراعة وكذلك محصولاتها . ومما لا شك فيه ان هذه الطريقة تكلف اكبر ، وتشمر اقل بكثير من طريقة اصلاح وتحسين الاراضي بصورة مباشرة ، بيد انها قد تكون عملية وقد تظهر اجراءا فائتا في اتخاذ تدابير تملكية اوسع في المستوطنات الجديدة ، واحيرا فقد كان من المؤمل ان رفع مستوى معيشة المستثمرين الجدد سيؤدي الى تحسين حالة الفلاحين الباقين في الاراضي الحالية .

١٢٦ - ولكن لسوء الحظ ، يبدو ان هذه الطريقة ليست مدعاة لكثير من الامل ، وذلك لسبعين متداخلين . الاول هو ان تقدم أعمال التوطين الجديدة كان غاية في البطء ، بحيث لم يكن له أى تأثير على الكيان الزراعي بصورة عامة . فحتى عام ١٩٥٦<sup>(٤١)</sup> تم توطين (٧١٩٦) عائلة في مشاريع الاراضي الاميرية الصرفة<sup>(٤٢)</sup> . وقد اعطيت (١٢٧٢٧) عائلة اخرى قطعا من الاراضي في الاونة الاخيرة . هذا ، واستنادا الى آخر تقرير نشره مجلس الاعمار ، سيرجى توزيع نصف مليون مشاركة من الاراضي في السنوات الخمسة القادمة . وعلى اساس الخبرة الحالية ، فان هذه المساحة لن تسمح لاكثر من (٥٠٠٠) عائلة ، بيد انه استنادا الى آخر المعلومات المتوفرة يتراوح

عدد العمال المشتغلين في الزراعة مباشرةً بين (٧٥٠٠٠٠) و (٧٥٠٠٠) فلاحاً .  
عليه ، فإن الأمل بحل مشكلة الزراعة ، عن طريق إغفال مشكلة الزراعة  
في العراق خلال مدة معينة ، وذلك بإغفال قضية الملكية الخاصة في الأرض ،  
أمل موهم ليس غيره .

ففي الواقع ، إن توزيع الأراضي في كل من شمال العراق وجنوبه هو  
توزيع بعيد عن المساواة ، ولا يزال يسير في اتجاه معاكس . إذ يبدو أن  
اصحاب الأراضي الاغنياء في أراضي التوطين في أربيل هم الذين استفادوا من  
هذه العملية . كما ان قانون العمارنة لسنة ١٩٥٢ ، الذي كان ينبغي أن يخفف  
بصورة جزئية على الأقل من عدم المساواة في توزيع الأراضي ، جاء مؤيداً  
لاصحاب الأراضي في امتلاكهم للجزء الأعظم من الأراضي الجديدة<sup>(٤٣)</sup> .

١٢٧ - توفر الان مياه رى إضافية تم الحصول عليها عن طريق  
أكمال مشروع الجابة ، ستتوفر المياه أيضاً من مشروع دوكان ودربندخان  
في عام ١٩٥٨ أو عام ١٩٥٩ . ومن جهة أخرى ، لم يحصل إلا تقدم طفيف  
نسبياً في أكمال مشاريع الرى التي يمكن الاستفادة من مياهها . ولم يتحقق  
الانسجام الوثيق ، الذي أكد اللورد سولتر على أهميته ، بين أكمال مشاريع  
خزن المياه ومشاريع الرى الجديدة . فبدون تحقيق أقصى ما يمكن من  
الانسجام في هذا الباب من البناء ، فإن خطة الحكومة في إغفال مشكلة  
ملكية الأرض ستكون غير فعالة بسبب قلة أراضي الرى الجديدة في المدى  
القريب .

١٢٨ - وعلى الرغم من أهمية احراز بعض التقدم في حل مشكلة  
ملكية الأرض ، فإن توصيات بعثة البنك الدولي للإنشاء التعمير فيما يختص  
بالضرائب والرسوم لم تتفق إلى يومنا هذا . وتتلخص تلك الوصيات في فرض  
ضريبة تصاعدية على الأرض الزراعية ، وفرض رسوم كافية عن كميات الماء  
الإضافية التي يتم توفيرها<sup>(٤٤)</sup> وكذلك عن كلفة خدمات البذل وغيرها<sup>(٤٥)</sup> .  
وقد اقترح كبديل للرسوم الحصول على قسم من الأرض مقابل الخدمات التي  
يتم توفيرها<sup>(٤٦)</sup> . ولو أنه تم تنفيذ تلك الاجراءات لاصبح الارباح الصافية

التي يحصل عليها أصحاب الاراضي أقل مما هي عليه الان ، ولكن أكثر مما كانت عليه قبل توفر المياه الجديدة<sup>(٧)</sup> . وقد بدأ الماء بالجريان من حزان الحبانية أثناء الصيف . وانه وبعد الاحتمال جدا ان الملاكين الذين يستخدمون المياه الإضافية سوف يخسرونها عند استئجار اراضي الري الجديدة ، وحتى ان امر تحديد استهلاكهم للماء هو احتمال بعيد ايضا<sup>(٨)</sup> . والحقيقة التي تذهب الى ان الزراعة الصيفية هي احدى الوسائل لتقليل ملوحة الارض ، بمنع فعل الخاصية الشعريه من حمل المياه المالحة السكائنة تحت التربة الى سطحها<sup>(٩)</sup> ، يجعل تحديد استهلاك الماء من الامور البعيدة الاحتمال ، وتفضيف الى المنافع الناجمة عن الماء الجديد . وكما هي الحال في الوقت الحاضر ، سيستمر تبذير الماء عن طريق الافراط في استعماله ، بينما يبقى عدد موظفي دائرة الري أقل من المعدل بسبب قلة الاموال . ويجب الاشارة هنا مرة اخرى الى التوصيات المشددة التي تقدم بها اللورد سولتر وبعثة البنك الدولي حول هذه النقطة .

**١٢٩** - ان هذا يشمل الحاجة الى تحقيق زيادة في ميزانية دائرة الري . وفي حالة عدم استيفاء رسوم عن الماء ، ينبغي عندئذ توفير المبالغ الازمة من عوائد النفط . ولو انه لم يكن في استطاعة الحكومة ومجلس الاعمار صرف ما يعادل جميع عوائد النفط ، فقد اعاق انساء هذه المصلحة الحكومية انساء كاملا عدم توفر دخل مضمون وعدم التأكد من توسيع المالية الحالية .

**١٣٠** - ولذلك فان مشكلة ملكية الارض هي من المناكل العويصة اذ ان التوزيع الحالي للاراضي يميل الى استمرار وجود نظام زراعي ناقص . واما ما اخذنا بنظر الاعتبار الخطوط الأخلاقية بخصوص ملكية الارضى ، يبدو من المحتمل ان المنافع الناجمة عن الانماء الزراعي ستتوفر بكثيرة لدى جزء ضئيل جدا من السكان ، وهكذا سيكون معدل هذا الانماء محدودا .

#### د - زيادة دخل سكان الارياف

**١٣١** - ان هذه الاعتبارات تؤدي حتما الى الاستنتاج بأنه اذا ما بدأ في المدى القريب ، ان وضع منهاج شامل لاصلاح الاراضي ، وضربيه

الاراضى ، ورسوم الماء الاجبىدة ، وخدمات المبازل ، أو احدهما من الامور غير العملية ، فيجب عندئذ ان تكمل الخطة المتبقية حاليا بابحراه حازم يرمى الى جعل توزيع الاراضى اكتر جاذبية بالنسبة لاصحاب الاراضى الحالين .

١٣٣ - وقد يتحقق ذلك في النهاية كنتيجة غير مباشرة لزيادة الدخل التقى ( والقوة الشرائية الحقيقية ) لسكان الريف<sup>(٥)</sup> . وان ذلك يستند الى الحقيقة التي تذهب الى ان قلة الاستخدام في مواسم معينة في العراق تراوح بين ( ٧٥ و ٨٠ ) بالمائة ، وانه من الصعب احتفاظ هذه القلة في الاستخدام<sup>(٦)</sup> . ان قلة السكان النسية في بلد ما تعتبر من الامور الكافية ، ولا شيء يظهرها ويجعل منها امرا حقيقة الا زيادة فرص الاستخدام زراعة عظيمة . وان خلق مثل هذه الفرص من الامور الممكنة ، بيد انه سيمضي وقت طويلا قبل ان يتم خلق هذه الفرص . وفي انتهاء ذلك ، تستطيع مصالح الاعمال العمومية ، وخاصة مصالح الاعمال العمومية الخاصة بالريف ، ان توفر العمل بصورة مؤقتة الى حين نضوج واكتمال مشاريع الاعمار .

١٣٤ - ان الهجرة الى المدينة ، التي يشجعها ، بصورة جزئية ، توفر العمل بنتيجة الصرف على اعمال الاعمار ، سيكون لها بطبيعة الحال ، ذات التأثير . وذلك بسبب انخفاض عدد الذين يعملون في الارض ، وزيادة قدرة الفلاحين على المساعدة . ولكن لهذه الهجرة ، كما اشار المؤرخ سولتر ، نتائجها السيئة من الناحية الاجتماعية ، ومن الناحية الاقتصادية ايضا في المدى البعيد وذلك عن طريق التسبب في زيادة السكان زراعة عظيمة في المدن ، وقلة السكان في الريف .

١٣٤ - ان المحاولة لتحقيق هذه الغاية قد تتضمن الاجراءات التالية :

- أ - عرض بتحويل الاراضى المنوحة باللزمات الى اراضى مفوضة بالطابق ، شريطة التنازل عن جزء من الارض التي سيجري توزيعها بعدئذ .
- ب - عرض بالسماح لاصحاب الاراضى بالمساهمة . في مشاريع الري

والبزل بشرط ان يتنازلوا عن جزء من اراضهم ، ويتم بعد ذلك توزيع هذا الجزء على الفلاحين .

ج - انشاء ملكيات زراعية على الاراضي التي تم الحصول عليها بهذه الطريقة وتأجيرها بدل ايجار معين الى المزارع المباشر ، وتوفير ما يكفي له من قروض واعطائه الوقت الكافي لكي يدفع ما عليه من بدل ايجار ورسوم عن الماء والضرائب .

د - وضع خطة للقيام باعمال حكومية واسعة النطاق ترمي الى زيادة دخل سكان الريف ، واغراء اصحاب الاراضي على ابداع اساليب جديدة في الانتاج ، لكي يكون في مقدورهم دخل اعلى لفلاحتهم دون تقليل دخلهم الخاص . ان هذه الخطة يجب ان تشمل ما يلى :

- ١ - البرى
- ٢ - البزل

٣ - العرق وخاصة العرق الفرعية في الارياف

٤ - اعمال السيطرة على التأكل في مناطق التلال

٥ - وضع منهاج واسع لزراعة الاشجار في الاراضي الحكومية<sup>(٢٥)</sup> .

ه - واخيرا ، يجب ان تبذل المساعي لاقناع اصحاب الاراضي بفضلية الشروط السائلة على شكل سندات حكومية مضمونة . ومن المفهوم ان يتنازل بعض أصحاب الاراضي عن اراضيهم طوعا على هذا الاساس ، ولو يبدو ان السواد الاعظم منهم يفهم أمر المركز الاجتماعي الذي يتحققه تملك الارض أكثر من زيادة دخلهم او اتقانه لهذا الدخل<sup>(٢٦)</sup> . و اذا ما نجح هذا الاسلوب ، فيمكن ان يلحق بمحارلة لاشاعة امتلاك الاسهم العالية ( مثلا عن طريق جعل سندات الاراضي قابلة التحويل الى اسهم عادية ) .

١٣٥ - قد تفيد الاعمال العامة ، وخاصة زراعة الغابات ، في تدريب الناس على العمل التعاوني وتعويذهم على استعمال المكائن البسيطة . وتبين التجارب ، التي تم الحصول عليها من المستوطنات الجديدة ، ان مثل هذا

التدريب امر ضروري . وان من الضروري كذلك ان يعتاد الفلاحون على الاعتماد على نفسيهم ، بدلا من الاعتماد على ارشادات رؤساء عشائرهم .

١٣٦ - واذا ما ظهر انه ليس هناك اى اجراء من الاجراءات التي بحثت ، والتي تتعلق بالمنطقة المروأة في الوقت الحاضر ، يمكن ان يعتبر عمليا من الناحية السياسية ، ف يجب عندئذ ان يرافق مشاريع الاعمال الحكومية بذل مجهود كبير للاسراع في تنفيذ خطة التوطين ، حتى ولو كان من الضروري تلافي قسم من الكلفة ، التي ستكون حتما أعلى من كلفة تحسين الارضي الحالية ، بواسطة القروض .

١٣٧ - الا انه سوف لا يتحقق الا تقدم ضئيل اذا ما ادى تنظيم الارضي الاستثمارية الجديدة الى ظهور مشاكل مماثلة لتلك التي قصد حلها من وراء تنظيم هذه الارضي . كما انه لم يعطف الاهتمام الكافي للتحذيرات الحكيمة التي ابدتها بعنة البنك الدولي<sup>(٢)</sup> حول ضرورة تجنب احداث اصحاب اراضي يعيشون بعيدا عن املاكهم . فقد نصحت بعنة البنك الدولي في هذا الخصوص ، باعادة النظر في حجم قطع الارض المخصصة للمستثمرين في الارضي الاستثمارية الاميرية الصرفة ، هذه القطع التي لا تزال كبيرة جدا ، خاصة في الارضي التي لا تسقى بمياه الري والارضي التي تروى بواسطة المضخات . ولا يقل عن ذلك اهمية الاشتراط على المستثمرين بيان يقوموا بأنفسهم بزراعة الارضي الممنوحة لهم ، وان لا يستخدموا فلاحين يعملون في زراعة الارض على اساس المحاصة .

١٣٨ - لقد أكد اللورد سولتر على مشكلة اخرى لا تقل اهمية عن سابقتها . ف توفر اراضي جديدة يستوجب زيادة اليقظة في مكافحة الامراض التي تصيب الانسان ، وهي الامراض التي يتحمل ان يزداد خطرها كنتيجة لاعمال الانماء الجديدة ، وخاصة مرض الملاريا في الشمال ، ومرض البهارزافي الجنوب .

١٣٩ - ان توفير اراضي جديدة يتطلب ايضا اعداد المستثمرين

والارض اعدادا جيدا . والا فان النتيجة ستكون الفشل ( كما هي الحاله في  
الدجلة ) . كما قد يكون لهذا الفشل تأثير خطير على الخطة المتعلقة بالاراضي  
الاستثمارية الجديدة ، وعلى الحكومة نفسها . ولا يزال من الضروري  
انجاز امر اعادة تنظيم وتفويية منظمة الاراضي الاميرية الصرفه وانشاء منظمات  
المراكز الاجتماعيه ، وهو الامر الذي أكد عليه المورد سولتر . الا انه يجب  
زيادة المنح المتعلقة بتعهيد الاراضي وتوفير رأس مال التشغيل الاول .

١٤٠ - ومن المؤمل ان مكافحة الفقر المستشر بين سكان الارياف عن  
طريق تنفيذ مشاريع حكومية واسعة النطاق ، و توفير اراضي استثمارية  
جديدة ، تنفيذ وتدار بصورة صحيحة سيكونان السداية ا طريق يؤدي الى  
تحقيق دخل اكبر ولعدد اكبر من سكان الارياف .

#### (ه) خطة زراعية عامة

١٤١ - لقد بحث كل من المورد سولتر وبعثة البنك الدولي ، كما  
اشرنا الى ذلك في المقدمة ، الامور المتعلقة بالخطة الزراعية العامة وذلك  
بصورة مفصلة ، بحيث لا داعي لان نذكر هنا اكبر من ملخص لتلك  
الاستنتاجات والتوصيات التي قدمت من قبلهما ، والتي يبدو انه لا يزال من  
الضروري القيام اجراء سريع بشأنها .

١٤٢ - ان أول هذه الامور هو قضية اساليب الانتاج المحسنة التي  
عمل الكثير بشأنها . اما تقليل ما هو مخصص في ميزانية مجلس الاعمار  
لاغراض الزراعة العامة ، ذلك التقليل الذي تتج عنه تخفيض المبالغ المخصصة  
لهذه الناحية المهمة جدا لمستقبل العراق من (١٢٦) مليونا من الدنانير في  
الميزانية الاولى<sup>(٥٥)</sup> الى (٤٧٦) ملايين من الدنانير ( او ما يساوى ٤٣ بالمائة  
من المجموع ) في الميزانية الثانية<sup>(٥٦)</sup> ، فقد عدل عنه كتيبة توصية للمورد  
سولتر . ولكن حتى بعد القيام بذلك ، فان المبلغ المخصص للباب المذكور ،  
والبالغ (٢٨٤) مليونا من الدنانير<sup>(٥٧)</sup> ، قد بقى غير كاف بالمرة . فالامر  
يطلب اجراء زيادة اخرى . ويمكن ان يزاد التشجيع على الخروج عن

الاساليب التقليدية ، ولو بصورة مؤقتة على الاقل ، وذلك عن طريق توفير الالات الزراعية والبذور والاسمندة بأسعار مخفضة مناسبة .

١٤٣ - لقد بذلت وزارة الزراعة وسلطات المعارف والبعثات الدولية وغيرها مجهوداً كبيراً في مجال الارشاد الزراعي ، ولكن الامر يتطلب بذل مجهود أكبر من ذلك الذي بذل ، ان التجارب المتعلقة بمحاولة معرفة النتائج التي يمكن الحصول عليها من طريقة المناوبة المحسنة ، التي تشتمل على المرااعي المزروع (غير الطبيعية) والمزروعات ، التي تستعمل كعلف حيواني وزيادة استعمال الاسمندة ، وزرع الانواع المحسنة من النباتات ، واتباع اساليب زراعية افضل ، لا تزال غير كافية ل توفير المعلومات اللازمة بهذا الشأن في الوقت الحاضر . ويجب ان تضاعف المساعي الخاصة باطههار نجاح وفوائد الاساليب الجديدة . ولا تزال اعمال اظههار النتائج التي تعكسها المزارع النموذجية واعمال الارشاد الاخرى ضئيلة جداً . ويمكن زيادة المجهود المتعلق بانماء الوسائل التي وضعت لسد حاجات القطر الخاصة . ومن دون ذلك ، سوف لا تم الاستفادة من الالات الزراعية بصورة فعالة . ويجب توسيع الانgleمة التي تخدم استعمالات الالات الميكانيكية في الوقت الحاضر .

١٤٤ - ولا تقل عن هذه القضية اهمية ، قضية مكافحة الافات والامراض الزراعية . و اذا ما عدل عن اتباع نظام زرع الارض لمدة ستين ، وتركها بوراً لمدة ستين اخرين ، وزيد الانتاج ، وغرست الاشجار ، فسوف يزداد احتمال التعرض الى الخسارة . وسيكون من الضروري اتباع طريقة سليمة متوازنة في المناوبة الزراعية ، لاجل منع تمكن الافات والامراض في التربة . ولكن مكافحة الامراض والافات هو امر جوهري في جميع الحالات . ويعتقد بعض الخبراء انه يمكن تحقيق زيادة كبيرة في الانتاج اذا ما اعطي الاهتمام الكافي لهذه القضية .

١٤٥ - ان مسألة جعل الزراعة مكملة لتربيه الحيوانات هي مسألة اخرى تتطلب الاهتمام السريع . فسوف تقل المرااعي الطبيعية في المسؤول عندما يتم توسيع الرى وكتيجة لذلك فسيتحتم ، في الامد الطويل ، ادارة

المراعي ادارة افضل . وان زيادة مياه الرى ، من الناحية الاحرى ، سيؤدى الى بروز مشكلة استعمال الاراضى التي تتسع ، والتي يمكن ان تخصص لالمزرعات الصيفية . ومن المؤكد ان انتاج العلف ، والزيادة في انتاج اللحوم والدجاج ، سيلعبان دوراً مهما في هذا المجال .

١٤٦ - تدل الارقام (انظر الجدول ١٠) على ان الزيادة الصافية في الابادات النقدى ، بنتيجة زرع الارضى الحالية زراعة كثيفة عن طريق اتباع طريقة زرع الارض مرتين في السنة من دون تركها بورا ، يمكن تخمينها بمقدار (٧٨٪) . ان العامل الرئيسي في هذه الزيادة هو الزيادة في المزروعات الصيفية التي يمكن ان تزداد الارض المخصصة لها زيادة عظيمة . كما ان قيمة هذه المزروعات تفوق كثيرا قيمة المزروعات الشتوية . ان طريقة المناوبة في الزراعة ، وزراعة الارض مرتين في السنة ، هما ايضا شيئا يعودان بالربح الكبير ، بالإضافة الى انهم يحققان سلامه التربة . ثم ان تحسين البزل يساعد ، في حالات عديدة ، على تحقيق زيادة في انتاج الحنطة بمقدارها (٧٠٪) بالمائة تقريبا ، وفي انتاج الرز أكثر من الثلث ، وفي انتاج التسونور (٦٠٪) بالمائة .

١٤٧ - ستؤدي مكافحة الافات الزراعية ، وتحسين اساليب الرى ، و اختيار البذور<sup>(٥٨)</sup> الى تحقيق زيادة اخرى في الانتاج ، واحيرا ، يجب دراسة استعمال الاسمندة . فان الاسمندة لا تكاد تستعمل في الوقت الحاضر . وقد يكون السبب في ذلك هو انه قد لا يكون لها تأثير كبير في الغاروف الزراعية الحالية . ولكن لا يوجد هناك الا شك ضئيل في ان استعمال الاسمندة سيزيد اداء أكثر بكثير مما تشير اليه التخمينات الحالية ، وذلك عندما تتبع طريقة زرع الارض مرتين في السنة ، ويزرع القطن والنباتات الأخرى التي تستجيب للاسمندة (٥٩) .

١٤٨ - ولا شك في انه ستحتم القيام بتغيير عظيم في اختيار انواع المزروعات . ويعتبر الرز من المزروعات الممتازة التي يجب ان تعطى الاب sincية

لزراعةها في الاراضي المالحة التي تم اصلاحا ولكن زراعتها تمحصر ، بطبيعة الحال ، في الاراضي المستوية . غير انه ليس من المرغوب ، من الناحية الاقتصادية ، في زيادة الحاصل من الرز الى الحد الذي يمكن تحقيقه عن طريق أعمال التحسين الزراعي التي هي قيد الدرس ، والسبب في ذلك هو ان اسعار الرز ستتخفض في هذه الحالة . ولكن من الممكن ، من الناحية الاخرى ، بازدادة زراعة النباتات التي تستعمل كعلف ، لأن الطلب على اللحوم سيرتفع بسرعة نتيجة لارتفاع الدخل . ان بتجز السكر هو نبات آخر زراعته مغربية نظرا لتحمله درجة عالية من الملوحة . ويجب دراسة موضوع توسيع انتاج الخشب وذلك لعدد من الاسباب . كما ان كلما من القطن والبقول نباتات صناعيا مدرة للنقود ، ويستفاد من ممتانها الثالثة في تربية الحيوانات . ان الزيادة في انتاج المزروعات المدورة للنقود ، والمزراعات التي تستعمل كعلف للحيوانات ستكون عاملا مهما في امتصاص الزيادة في القوة الشرائية الناتجة عن الصرف على الاعمال الاعمارية . ويتبين من تجارب المناطق الأخرى بأن النقص في قيمة اللحوم الكافية ومنتجات الالبان ، قد يجعل من حدوث زيادة أخرى في الدخل القوميمرا خطرًا ، بما يتسبب عن ذلك من تضخم في الاسعار . ان الزيادة في الدخل تصرف على هذه المنتجات وعلى السكر (وفي حقل الصناعة على المنسوجات) . ومن دراسة شكل الصرف الحالى للمعلم فى بغداد (الجدول ١١) تعرف الزيادات المتوقعة في الاستهلاك حتى بين سكان المدن الذين هم أكثر رداء من غيرهم ، ولديهم اعمال جيدة نسبيا ، ناهيك عن العاطلين عن العمل و الفلاحين الذين لا يملكون ارضا .

**٤٩** - وبالاضافة الى ذلك ، هناك مسألة تحسين تربية الحيوانات والتصرف في ممتان الحيوانات بما في ذلك جلودها ، وقد عوجلت هذه المسألة معالجة مفصلة في تقرير بعثة البنك الدولى وأخيرا في « المسح الصناعى » .

**٥٠** - وهناك مسألة اخرى لها علاقة بالمسألة المارة الذكر ، وهى توفير تأسيسات للخزن . فبدون مکائن للتبريد ومخازن للحجب (سيالوات) ، سوف يستمر الفلاح في اعتقاده على الاساليب التي اعتاد عليها لتعريف متوجه

وبهذا فهو يبع متووجه باسعار هي قل من الاسعار السائدة في المدينة ، ويدفع  
عوائد مرتفعة عن الديون التي يحصل عليها ، ان قرار لجنة تنظيم تجارة  
الحبوب بشأن بناء مخازن للحبوب بكلفة (٣٦٠) ملايين دينار (٦٠) يجب  
الترحيب به كل الترحيب ، هذا اذا ما بنيت هذه المخازن في الامكانة المناسبة  
وادبرت وفق رسوم معقولة .

**١٥١** - ولا يقل عن ذلك همية تأسيس منقلمة واسة حكومية او  
تعاونية لتصريف المنتجات ، وكذلك تقوية المصرف الزراعي ، الذي لايزال  
يستلم من الحكومة منحة سنوية غير كافية . وسوف يعاقب ، من دون هذه  
التأسيسات ، عدد من الاجراءات الاخرى ، او على الاقل يذهب الكثير من  
المبالغ الى الذين يقدمون القروض لقاء فائدة والذين يتاجرون بالمنتوجات .  
ولكن الوسائل الملخصة اعلاه ، والتي تهدف الى ترغيب سكان الريف على تغيير  
اسلوب الزراعة باتباع الوسائل الفنية ، وعلى التغيير الاجتماعي مالم تسكن  
تاجحة ، فسوف لا يكون تأثيرها الا ضئيلا . ان رحاء العراق وتقديره يعتمد ،  
في الحقيقة ، على تغيير تدريجي سلسلي يحدث في هذه الناحية العظيمة الاهمية .  
ومن الواضح انه لا يمكن تنفيذ هذه الالتزامات الا اذا زيدت ايرادات الميزانية  
العامة . ان الاعتماد بصورة كلية على حدوث زيادة في عوائد النفط ، مهما  
عظم احتمال حدوث هذه الزيادة في السنوات القادمة ، أمر غير مرغوب فيه ،  
كما لا يخلو من المخاطرة . اذ ان الميزانية العامة ، بمثاراتها بميزانية مجلس  
الاعمار ، تعانى الان خسائطا شديدة ، كما ان عدم القيام باصلاح نظام الضرائب  
يجعل من غير الممكن زيادة الميزانية .

## ملحق الفصل الرابع

# مذكرة حول فائض اليدى العاملة الزراعية في العراق

بما ان المعلومات حول الاحتياجات القياسية في الزراعة العراقية قليلة جدا ، فإن الاحتياجات القياسية الى اليدى العاملة في كل فرع من فروع انتاج المحاصيل وتربيه الحيوانات قد جرى تخمينها بواسطة الجمع بين المعلومات التي تم الحصول عليها من الاقطار الأخرى والدلائل القليلة المتوفرة في العراق . وكذلك الاحتياجات الى اليدى العاملة في كل فصل قد جرى تخمينها بنفس الطريقة ، بينما قد تمت معرفة لفصول التسويجية لاعداد التربة والبذور والمحاصد من صحفة مؤسسة الغذاء والزراعة الدولية .

ومما لا شك فيه ان الارقام التي تحدد مقدار هذه الاحتياجات التي تم تخمينها بهذه الطريقة هي ليست أرقاما افتراضية ، ولاجل تقرير هذه الارقام ، قدر الامكان ، الى الحقيقة فقد ادخلت عليها تعديلات مبنية على أساس المناطق الزراعية ، آخذة بنظر الاعتبار مدى استعمال الآلات الميكانيكية في قسمى العراق الشمالي والواسطى ، من ناحية ، وسوقى نبات الشعير سقيرا واسع النطاق في قسمى العراق الاوسط والجنوبى من الناحية الأخرى . الا ان الارقام التي تم التوصل اليها بهذه الطريقة هي أرقاما افتراضية أكثر من الارقام الخاصة باليونان مثلا .

ومع ذلك ، فإن النتائج التي تم الحصول عليها لا يمكن ان تكون عديمة الاهمية . فمن ناحية ، ان الارقام القياسية التي استعملت تعتبر عالية جدا ، بحيث عندما تتحسب كمية التشغيل تصبح هذه الكمية عالية جدا كذلك . وتتحقق البطالة الجزئية الناتجة بأقل مما هي في الحقيقة . ومن ناحية أخرى ، فإن الارقام الخاصة بشدة الاختلافات بين الفصوص يتحمل ان

تكون صحيحة ، بالرغم من انه كان يجب ان تذكر الارقام القياسية بهذه الشأن على وجه التقرير .

ان المعلومات التي تتعلق ببعض الدول والمذكورة في الجدول (١٢) ، تدل على ان كمية العمل كانت ستكتفى تقريبا لتشغيل جميع العمال الذكور البالغين فقط . ولكن نظرا للدور الكبير الذي لعبه الاولاد والنساء في توفير الايدي العاملة ، يبدو ان حوالي نصف عدد العمال فقط يستخدم خلال السنة بالرغم من الارتفاع الغاير في الارقام المتعلقة باليدي العاملة .

لقد افترض ان تكون سنة العمل (٣٠٠) يوم في جميع الحالات . ولاحل تقرير عدد العمال الذين يستخدمون شهرا بعد آخر فقد افترض ان كل شهر يتكون من (٣٠) يوما لغرض ترك مجال للفصول التي يزيد فيها العمل والتي يستخدم خلالها ، بطبيعة الحال ، عدد اكبر من العمال . وتبين الجداول من جدول رقم (٢) الى جدول رقم (٤) هذه المعلومات عن كل من العمال الذكور والعاملات بصورة منفصلة وبصورة مجتمعة .

ان الجدول (١٣) يبين انه يكاد جميع العمال الرجال والولاد ان يحصلوا على عمل او حتى ان عدد هؤلاء هو اقل من المطلوب ، وذلك في شهرى مايس وتشرين الثانى في شمال العراق فقط . واذا ما اخذ بنظر الاعتبار العمال الذكور البالغون فقط ، فان هؤلاء جميعهم يستخدمون في القسم الجنوبي من العراق في مايس وأيلول وتشرين الاول . ولكن في القسم المتوسط من العراق لا يكون هناك تشغيل تام الا في شهر تشرين الاول فقط . وبعبارة أخرى ، فان التشغيل التام الفصلى ( و حتى النقص في الايدي العاملة ) قد يحدث ، بالدرجة الاولى ، في المناطق التي تزرع نوعا واحدا من المزروعات ، وذلك في الفصول التي يزداد فيها العمل أثناء حصاد الحبوب الصغيرة الحجم خلال المدة من نيسان الى حزيران ، وبالنسبة لمناطق التمور خلال المدة من ايلول الى تشرين الاول . وقد يكون هناك أيضا تشغيل تام في المناطق الزراعية التي تحصل على كمية كبيرة من الماء كمناطق التي تحيط بغداد . ولكن هذه المناطق ليس لها اثر بالنسبة

للمناطق الزراعية الواسعة نظراً لصغر مساحتها ، وهناك بطالة جزئية خلال أكثر أشهر السنة • ففي المدة المحصورة بين كانون الثاني وآذار ، وخلال منتصف الصيف يبدو أنه لا يستخدم إلا أقل من نصف العمال الذكور ، وفي بعض الأحيان ينخفض هذا العدد حتى يصبح بين (٢٠ و٢٥) بالمائة •

وي بيان الجدول (١٤) المعلومات حول العاملات • ويبدو أن هذه المعلومات تشير إلى زيادة الطلب على العرض بالنسبة للعاملات في المنطقة الشمالية من العراق خلال المدة من نيسان إلى مايس • ولكن فيما عدا هذا ، فإن هناك بطالة جزئية في جميع المناطق والفصول • وقد يكون قد جرى تخمين عدد العاملات بأقل مما هو في الحقيقة (قد يكون العدد الحقيقي أكثر بمقدار ٨٠٪ من العدد الذي ذكر حسب الاحصاء الخاص بالزراعة ) • وقد يكون هذا هو السبب في الاختلاف الذي تظهره زيادة الطلب على اليدى العاملة على العرض في شمال العراق ( التي تحدث كلها في نيسان وجزء منها في مايس ) •

وربما يكون قد قدر تأثير استعمال الآلات بأقل من قيمته الحقيقة وقد تختلف النسب الحقيقية بين العمال والعاملات اختلافاً يسيطراً عن النسب التي نفترضها خاصة في المزارع التي تستخدم الآلات •

إن الجدول يثبت أن العاملات يساهمن مساهمة فعالة في العمل الزراعي ، وإن هذه المساهمة لا يمكن الاستغناء عنها في الفصول التي تزيد فيها الحاجة إلى اليدى العاملة ، وذلك في المناطق التي تزرع فيها الحبوب فقط ، والتي تضم المزارع التي لا تستخدم فيها الآلات الزراعية • غير أنه يؤيد أيضاً أن ليس بالأمكان استيعاب العاملات الزراعيات استيعاباً كاملاً ، إلا إذا فرضت أساليب إضافية للإعمال التي تؤدي إلى استهلاك عامل الوقت •

ولاحظ تقدير تأثير المنافسة المتوقعة بين العمال والعاملات ، فإن الجدول (١٥) يبيان مقدار اليدى العاملة اللازمة ، والمقدار الكلى المتوفّر من العمال والعاملات • وليس ثمة نقص ملموس في اليدى العاملة إلا في القسم الشمالي من العراق ، وهذا النقص لا يحدث إلا في شهر مايس •

ولا يبدو ان هناك اى شهر ، في اى قسم آخر من القطر ، يستوعب أكثر من حوالي (٨٠) بالمائة من الابدي العاملة ، وفي أغلب الاشهر يهبط هذا الرقم الى (٥٠) بالمائة . ولا تزال درجة الاستخدام واطئة جدا في كل من أشهر الصيف والشتاء .

ان الاختلافات الفصلية هي أكثر وضوحا في القسم الشمالي منها في اى قسم آخر من العراق . وان هذه الحالة ذات أهمية بالنسبة لاى منهاج لزراعة الغابات ، ما دامت زراعة الحبوب هي الأكثر انتشارا في المناطق التي تعتمد على الامطار ، والتي تضم أو تتاخم المناطق التي توجد فيها الغابات المعتمدة على الامطار ، أو التي يمكن زراعتها فيها .

## الفصل الخامس

### الغابات

**١٥٢** - ان المشاكل التي تواجه انساء الغابات في العراق متعددة تنوعاً كبيراً . وهناك عدة مجالات مختلفة اختلافاً واسعاً يمكن وينبغي ان تلعب فيها زراعة الغابات دوراً أهم بكثير من الدور المعين لها . ان التحليل التالي يبين بوضوح ان النظرة الجديدة لمسألة زراعة الغابات تؤيد الأهمية الاقتصادية لزيادة المنافع المتعلقة بهذه الزراعة .

**١٥٣** - هناك قبل كل شيء الدور الذي تلعبه الغابات في اعاقة تآكل التربة وتراتكם الغربيين . ان مثل هذه المحافظة تأثيراً مفيدة على مستقبل العراق الزراعي وسيقلل الكلفة الادارية لتجهيز الماء .

**١٥٤** - وهناك ، بالدرجة الثانية ، الدور الذي تلعبه الغابات كوسيلة لتوفير المواد الاولية للصناعة والبناء والوقود لاجل البيع .

**١٥٥** - وبالاضافة الى هذه الادوار الطويلة الامد التي يتوقع ان تلعبها الغابات ، هناك فوائد كبيرة من نوع آخر تتحققها الغابات . اذ يمكن ان تكون زراعة الغابات ، باعتبارها جزء من الاشتغال العامة ، أجدى الوسائل التي تؤدي الى تخفيض البطالة وقلة الاستخدام الموسمية الشديدة التي تحدث في مثل هذه المناطق . ومن الممكن أيضاً ان تكون الغابات مصدراً للدخل النقدي ، وبالتالي وسيلة من وسائل زيادة مدخولات سكان الارياف . ان مثل هذه الزيادة هي ، كما رأينا ، مرغوب فيها كثيراً .

#### أ - التعقيد الجغرافي

**١٥٦** - ان حقيقة كون العراق مقسماً الى مناطق جغرافية عديدة تختلف اختلافاً عظيماً فيما بينها ، وبالتالي لا تؤلف وحدة متجانسة ، بالنسبة لزراعة الغابات ، تزيد في تعقيد المشكلة . فهناك في الشمال منطقة الجبال المرتفعة ويليها نطاق من التلال والهضاب العالية التي تعتمد على الامطار والتي تنتهي عند سهوب الجزيرة . وهناك منطقة السهول ، التي لا تنمو

فيها الاشجار الا بالقرب من مجاري المياه او في الاراضي التي تصلها مياه الري ، وأخيرا هناك الصحاري .

**١٥٧** - ولا تختل الغابات في منطقة الجبال المرتفعة ، التي تبلغ مساحتها حوالي (٢٥٥٠٠) كيلو متر مربع ، الا ما مساحتها (١٥٣٠٠) كيلو متر مربع . وتألف المساحة الباقيه ، والبالغة (١٠٣٠٠) كيلو متر مربع من مراعي جبلية (مساحتها ٢٦٠٠ كيلو متر مربع) ، من اراضي سهلة اما مزرروعة او تبنت فيها الحشائش ، وتكون عادة متآكلة ، وهي اراضي اختفت منها الغابة الاصلية منذ زمن بعيد . وتشتمل الاراضي التي تغطيها الغابات على جزء كثافة غاباته عالية ولا يزال غير مستغل (تبلغ مساحتها ٦٥٠٠ كيلو متر مربع) وعلى جزء آخر (تبلغ مساحتها ٢٨٠٠ كيلو متر مربع) ذي كثافة جيدة ولكنه سبق وان جرى استغلاله . اما الجزء المتبقى (وتبلغ مساحتها ٩٥٠٠ كيلو متر مربع) ، فغاباته قليلة الكثافة وهو عرضه للرعي والزراعة المتناثبة .

ان الحرائق التي تحدث في الغابات ، والتي لم تم السيطرة عليها سيطرة تامة الى يومنا هذا ، تحرق من الغابات ما مساحتها أكثر من (٣٠٠) كيلو متر مربع سنويا . وبهذا فهي تتلف من الاختساب ما قيمته (٧٥٠٠٠) دينار<sup>(١)</sup> . وعلاوة على ذلك ، فان ارقام المساحة هذه مبنية على اعمال المسح التي تمت في ١٩٤٧/١٩٤٨ . ومن المعلوم انه حدث منذ ذلك التاريخ تدهور في الغابات بسبب الاستغلال والرعى والزراعة المتناثبة .

#### ب - المناهج السابقة لزراعة الغابات

**١٥٨** - لقد انجزت لحد الان اعمال تحضيرية وأعمال تخطيطية كبيرة في هذا المجال ، كما هي الحال في أغلب المجالات الأخرى ، من قبل الحكومة العراقية والخبراء الاجانب ، والخبراء الذين اوفدتهم مؤسسة الغذاء والزراعة الدولية<sup>(٢)</sup> . وهكذا فقد وضع أساس لنهج متوازن لا يغفل أياما من الاحتياجات المختلفة لهذا التركيب المعقد .

**١٥٩** - لقد بني العمل المتعلق بزراعة الغابات في العراق على أساس النهج الطويل الامد الذي وضعه مستر جابمان الخبير في زراعة

الغابات في العراق . وقد تضمن المنهج الذي وضعه عام ١٩٤٩ تأسيس مزارع أشجار تسقى بمية الرى ، وتغطى مساحة من الأرض مقدارها (٥٠٠٠٠) كيلومتر مربع ، وذلك خلال مدة (٥٠) سنة ، على أن تؤسس هذه المزارع في وديان الانهر الرئيسية في الشمال وفي المنطقة السهلية . وبالإضافة إلى ذلك ، يخصص (٥٠٠) كيلومتر مربع لزراعة غابات جديدة في منطقة الغابات الجبلية<sup>(٦٣)</sup> . وكان هذا المنهج سيكلف باجمعه (٤٤) مليونا من الدنانير من دون حساب تكاليف الفوائد ، وسيستوعب أراضي مساحتها (٤٥) بالمائة من مجموع الأراضي الخصبة الصالحة للزراعة في القطر . وقد لاقى هذا المنهج قبول بعثة البنك الدولي . وبالرغم من هذا فإنه لم يكُن يباشر في تنفيذه . وقد يبقى مقدار ما هو مخصص من قبل مجلس الاعمار لزراعة الغابات مليونا واحدا من الدنانير ، وهو المقدار الذي خصص في ميزانية عام ١٩٥٢ البالغة (١٥٥) مليونا من الدنانير ، بالرغم من أن هذه الميزانية قد زادت أكثر من ثلاثة أضعاف منذ التاريخ المذكور .

**١٦٠** - وأخيراً قدم المستر جابمان منهاجا قصير الامد<sup>(٦٤)</sup> ، مدته عشرون سنة ، ويتضمن تأسيس مزارع أشجار تسقى بمية الرى ، وتبلغ مساحتها (٢٥٠) كيلومتر مربع (١٠٠٠٠٠ مشارقة)<sup>(٦٥)</sup> . وقد حذر المستر جابمان أن أرضاً تبلغ مساحتها (٦٧٥) كيلومتر مربع (٢٧٠٠٠٠ مشارقة) يجب أن تزرع فيها الغابات ، لاجل تجهيز البلد بأكثر احتياجاته المتوقعة في المستقبل من الخشب ومنتجاته . وقد لا يكون ، لأسباب مختلفة ، من الممكن ، أو حتى من المرغوب فيه ، محاولة زراعة الغابات في أرض لها هذه المساحة الكبيرة ، وذلك كهدف لخطة قصيرة الامد . فسوف لا يكون من المعقول ، مثلاً ، تخصيص أرض ذات مساحة كبيرة لانتاج الأخشاب الهشة ، والسبب الرئيسي هو أن انتاج الخشب من الاشجار المخروطية البطيئة النمو التي تزرع في مزارع تسقى بمية الرى قد لا يكون امراً اقتصادياً من ناحية الكلفة . كما ان من المعقول ان يتوقع الانسان بأن ما يبلغ ثلثان من مزارع الاشجار ،

التي تستعمل اخشابها للوقود ، سيعزز توفره من ملكيات الفلاحين والمستثمرين في الاراضي الصحراوية التي تم احباوتها اخيراً . ان مشروع ازراعية الغابات ترعاها الحكومة بصورة مباشرة ، وينجز خلال (١٥) سنة أو عشرين سنة ، وسيشمل ارضاً تبلغ مساحتها (١٠٠٠٠٠) مشارقة وسيحتوى على ما يلى :

## مزارع اشجار صلبة الاخشاب لانتاج الاخشاب

للأغراض التجارية

مزارع اشجار هشة الاختشاب ( تكون بالدرجة الاولى

كاحتياطي للاحتياجات الطارئة ) ١٠٠٠٠ مشارقة

مزارع اشجار تستعمل اخشابها كوقود ( غابات لسكان

الاریاف ) مشارۃ ۲۵۰۰۰ (

المجموع ١٠٠٠٠٠ مشاركة

وعلى فرض ان المدة الالازمة لاكمال هذا المشروع هي عشرون سنة  
فسيبلغ المعدل السنوى لمساحة الارض التى ستزرع ( ٥٠٠٠٠ ) هكتاراً .

**١٦١** - ان القسم الاكبر من الاراضي المراد زرع الغابات فيها يجب توفيره بواسطه تخصيص (١٠) بالمائة من مساحة الارض التي تشملها مشاريع الانماء الجديدة او ما يساوى (٨٠٠٠٠ر٢٠) مشاركة للغابات . وكانت هذه الفكرة قد اقترحت ايضا من قبل بعثة البنك الدولى . وبالاضافة الى ذلك ، فيجب توفير ارض تبلغ مساحتها (٣٠٠٠ر٢٠) مشاركة عن طريق تعمير الاحراج الممتدة على جانب الانهر . وتبلغ مساحة هذه الاحراج (٨٠٦٣٨) مشاركة موزعة على الشكل التالي :<sup>(٣٦)</sup> .

الموصل مشاركة ٢٥٥٥٦ اربيل مشاركة ١٣٢٧١ مشاركة

## كفر كوك

دينالي ٢٥٠٤٥ مشاركة بغداد ٨٩٩١١ مشاركة

دلم ١٨٨٧ مشاراة الحلة مشاراة ٢٣٤٥ مشارة

## كوت ٨٥٤٩ مشاركة العمارنة ١٤٣٧

<sup>٣٤</sup> كر بلاء والديوانة والمتفك والمصرة (٣٤) مشارقة .

**١٦٢** - وبالاضافة الى ذلك ، فيجب ان تشجع حركة غرس الاشجار من قبل الفلاحين لانتاج خشب الوقود والخشب لاجل البيع . ووضع المستر جابمان كذلك منهاجا لتنظيم المصالحة الالازمة بشان الغابات وتزويدها بالموظفين . وقد انجز لحد الان الكثير من العمل الفعال بهذه الخصوص .

**١٦٣** - ويجب ان تتحقق بهذه الاقتراحات مناهج اخرى مكملة لها ، اذا ما اراد ان يعطى لانماء الغابات الاهمية التي يستأهلاها من الناحية الاقتصادية . ان توفير الخشب لاغراض البناء والصناعة أمر مهم . ولكن الفوائد التي ستتجنى من السيطرة على تآكل الارض ، ومن توفير المشاريع الحكومية التي يحتاج اليها البلد كثيرا هي التي تبدو ذات الاهمية العظيمة .

**١٦٤** - ولذلك يبدو انه من الواجب دراسة امر الاسراع في انشاء زراعة الغابات . ويبدو ان مشروع زراعة الغابات في ارض تبلغ مساحتها (١٠٠٠٠٠) مشارقة خلال عشر سنوات ، بدلا من عشرين سنة التي تضمنها التقرير الاخير الذي قدمه مستر جابمان ، عندها كان مجلس الاعمار يخصص القليل من المال لاعمال زراعة الغابات ، هو أكثر اتفاقا والشروط الاقتصادية . ان كلفة هذا المشروع تبلغ (١٠) ملايين دينار (موزعة على العشر سنوات القادمة ) ، وهي كلفة يستطيع القطران تحملها .

**١٦٥** - وبالاضافة الى مناهج زراعة الغابات المقترن ، فإنه يجب اتخاذ الخطوات الالازمة لمعالجة احتياجات المناطق الصحراوية الى الوقود ، وذلك عن طريق زراعة الطرفاء وابشجار المسكيت في الاماكن الرطبة ، وابشجار المسكيت ، والنبق في الاماكن الجافة . ويجب اقامة حواجز عن الرياح في السهول ، وهذا امر لا شك في اهميته ، على اعتبار ان هذه الحواجز تحمي النباتات من الرياح الجافة . كما ان اقامة هذه الحواجز في السهول يعتبر امرا مهما لحفظ الماء<sup>(٦٧)</sup> . ويجب ان يتبع الفلاحون كثيرا لتأسيس مزارع صغيرة خاصة حول البيوت . ويجب ان يرافق هذه الاجراءات القيام ببحث شامل حول المخاطر المتأتى من الافلات التي تمر كثر في مزارع

الأشجار الجديدة ( ما عدا اشجار اليو-كالبتوز ) . ولا تعرف ، لسوء الحظ انواع الحشرات الموجودة في المنطقة . ولكن خسائر عظيمة قد بدأت تحدث منذ زمان قديم جدا بسبب هذه الحشرات .

### المحافظة على التربة

١٦٦ - ان مشاكل المحافظة على التربة ، والحلولة دون حدوث الترببات الطينية تعتبران ذات اهمية رئيسية للعراق . فمقدار التعرية والضرر الناجم عنها كثيرا جدا . ففي سنة ١٩٥٣ حمل نهر دجلة<sup>(٦٨)</sup> حوالي (١١١) مليون متر مكعبا من الرواسب الطينية عبر بغداد ، قد ساهمت الفيضانات التي حدثت في المناطق الواقعة في سفوح الجبال بنصف هذه الكمية . وقد قدر ان الطين الذي يترسب في مشروع رى الحلة من مشاريع الفرات بـ (٤٢) مليون متر مكعبا في العام ما لم تتخذ احتياطات لمنع ذلك . وقد ذكر ان هناك وضعا مماثلا في مشروع الغراف ، وفي الامكان الان منع هذه الرواسب الطينية من الدخول في شبكة قنوات الرى بازالة الموجود منها . غير ان الملاحة في الانهار ، وقد بدأت بالتضاؤل فعلا ، ستكون مهددة بصورة جدية . ان المشاكل التي تواجهها مناطق زراعة الرز في الجنوب ، هي مشاكل خطيرة فعلا ، ستزداد خطورة . ولا يزال امر الرواسب الطينية مشكلة دائمة تهدد منشآت الرى . وأخيرا فان مشاكل التعرية ، وتكون « البقارات » المناطق السفلية لنهرین ، ستزداد تعقيدا وتعلباً نفقات كبيرة ، ويطلب قنال الملاحة الممتد من البصرة الى شط العرب ، الذي يمتلك بالترسبات باستمرار حيث ينبغي رفع  $\frac{1}{2}$  مليون متر مكعبا من الراسب الطيني كل سنة نفقات سنوية (من ٤٠٠٠٠٠٠ الى ٦٠٠٠٠٠ دينار ، وقد جرى هذا التقدير في الوقت الذي كتب فيه تقرير البنك الدولي . اما في السنوات الاخيرة فقد كانت النفقات اكبر ، وسيكلف انشاء القanal الجديد للملاحة المقترن اكثر من مليوني دينار . ولكن من المتوقع ان يصبح مربحا مع مرور الزمن وتقدر تكاليف الاعمال الانشائية الرئيسية للوقاية من الترببات الطينية ، بما يزيد على (١٠)

ملايين دينار تضاف الى ذلك نفقات سنوية لا تقل عن مليون دينار وقد تزيد على هذا المبلغ بكثير .

**١٦٧** - وليس هذا كل شيء ، فقد يكون من الممكن تحويل الكثير من الطين الثقيل من القنوات ، وان كان ذلك ، كما ذكرنا ، يتطلب بعض التكلفة ، وسيؤدي الى زيادة في المتاعب في اماكن اخرى ، ولكن لا يمكن معالجة الجزيئات الدقيقة المعلقة من الطين . وهذه الجزيئات هي اخطر الامور الان فقد غيرت نوعية قسم كبير من السهل الجنوبي الواقع بين نهرى دجلة والفرات ، وأدت الى انخفاض المنتجات الزراعية ، بسبب الالتصاق بسطح الارض والاخلال بتركيبة ، وليس من الممكن بالطبع تغطير هذا بالتقود ، وليس من الممكن كذلك تغطير الخسارة بسبب اتلاف التربة في مناطق حوض التغذية ، ولا يجوز اهمال اي من هذين الامرين البتة .

**١٦٨** - ان الآراء المذكورة اعلاه ، بالطبع ، مبنية على ما لدينا من تجارب بشأن تراكم الراسب الطيني قبل المشاريع الجديدة للسيطرة على مياه الفيضان . ويبين لنا تحليل ما يوجد في نهر دجلة من محتويات طينية خلال مدة تزيد على سنة ، انه قد نقل (٦٠٪) من مجموع الرواسب الطينية بواسطة النهر في الاشهر الثلاثة للفيضان ، ويعتقد ان اتمام مشروع الترستان والجانية علاوة على سدی دو كان ودربندخان قد يكون حلا لهذه المشكلة .

**١٦٩** - ولسوء الحظ ، ليس الامر كذلك . فقد بنت لنا تحاليل المنجزة اثناء اعلى فيضانات نهر دجلة ان ما لا يقل عن نصف مجموع الطين لا يتكون في المناطق الجبلية المرتفعة ، وانما يتكون في سفوح الجبال ثم يجري فيها نهر العظيم . وقد ظهرت معلومات مفيدة عن مشكلة تكوين الرواسب الطينية ، وعن اهمية احداث الغابات بنتيجة اجراء تحاليل غابات الدولة في المناطق المرتفعة الواقعة في خطوط تقسيم المياه .

أراضي الغابات في مناطق تغذية نهر دجلة ( )

نهر	البروعة . بالكيلو مترات	العراق كم ٢	تقسيم المياه في العراق	مناطق خطوط العراق	العراق في الواقعة ضمن المناطق	أراضي الغابات لأراضي الغابات	خطوط تقسيم المياه في	مجموع مناطق	النسبة المئوية
دجلة									
الزاب الكبير	١٠٣٦٠	٩٤٦٠	٩٤٥	٩٤٥	٩٤٥	٩٤٥	٩٤٥	٣٣٣٠	٪ ٧٠
الزاب الصغير	٧٠٨٠	٣٨٨٣٠	٥٤٥٥	٥٤٥٥	٥٤٥٥	٥٤٥٥	٥٤٥٥		
نهر ديالى	٤١٤٠	١٣٣٠	٣١٨	٣١٨	٣١٨	٣١٨	٣١٨		
نهر العظيم	٥٧٤٠	٣٢٠	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤		
المجموع	٢٥٥٥٠	١٧٦٥٠	( ) -	٦٠					

١٧٠ - لا يوجد ادنى شك في ان تشكيلات الطين تتركز في المناطق الواقعة في سفوح الجبال التي قطعت غاباتها ، والتي تزرع بصورة غير مشمرة ، وهذا من حسن الحluck . فالممناطق الجبلية المرتفعة هي غالبا ما تكون أجزاء من تركيا وسوريا وايران ، ومن المساحة البالغة (٢٦٧٠٠٠٠) كم ٢ من منطقة خط تقسيم المياه لنهر دجلة عند الرمادي و (١٦٦٠٠٠) كم ٢ لنهر دجلة عند التقائه بنهر ديالى ، يوجد (١٦٢٠٠٠) كم ٢ في تركيا ، و (٧١٠٠٠٠) كم ٢ في سوريا ، و (٧٠٠٠٠) كم ٢ في ايران ، أي ما يبلغ (٣٠٣٠٠٠) كم ٢ ، ويتمثل هذا (٪ ٧٠) من مجموع مناطق خطوط خطوط تقسيم المياه . اذا كانت مشكلة قطع الاشجار والتعرية في الجبال العالية مستعصية ، كما هي في سفوح التلال ، فيكون حل هذه المشكلة امرا صعبا جدا . ومع انه قد اصدرت قرارات في مختلف المؤشرات وتم عقد اتفاق بين العراق وتركيا بشأن استثمار مياه نهر دجلة ، ولم يتخذ اي اجراء في هذا الشأن . ولم يعقد اتفاق مع ايران بالرغم من جهود العراق في ذلك السبيل . وكذلك لم تجري اية مباحثات مع سوريا حول هذا الموضوع ( وهذا اخطر بالنسبة للعراق بالنظر الى امكانيات سوريا في استخدام مياه الفرات في الجزيرة )

وبالرغم من ذلك ، فإن تقرير المصرف الدولي قد جعل المباحثات مع سوريا وتركيا وايران ثالث التوصيات التي قدمها بشأن الرى والبزل<sup>(٦٩)</sup> . وينبغي المضى في هذه المباحثات ولا مانع من تقديم شيء من التعويض إلى اقطار المجاورة لغرض الوصول إلى اتفاق .

**١٧١** - ومن الواضح ، على أية حال ، انه من الضروري تأسيس نظام جديد للغابات على الشلال السفحة للعظيم وديلى ، ويوجد أمام البرلمان الان قانون جديد لإدارة الغابات ، غير ان مشروعات توسيع الخدمات الخاصة بالغابات والمحافظة على التربية تسير ببطء شديد . اذ ان الخطة المنشورة لا تزال في مرحلتها الورقة . ولقد تشكلت لجنة من عدة دوائر قد يكون باستطاعتها العمل على تحويل المخططات إلى اعمال منسقة . وعلى كل ، فقد تمت بعض الدراسات في مناطق احواض التغذية لتكون اساساً لإدارة أحسن في المستقبل ، غير ان المعلومات الخاصة بطبيعة البلاد وبأنصياب المياه يجري جمعها في الهيئة الفنية الاولى في وزارة الاعمار .

**١٧٢** - من الصعب ان تتصور انه من الممكن اتخاذ اجراء فعال ، ما لم يجر دفع التعويض للقبائل التي تستعمل هذه الغابات . وادا اخذنا بعين الاعتبار الضرر الفادح المتسبب عن الترببات ، فلا يوجد أى سبب يمنع تقديم مثل هذا التعويض ، اما بشكل منح ، او اراضي قابلة للرى ، متنجة للعلف او لتجهيزات العلف ، او اماكن جديدة توجد فيها المياه والابار .

**١٧٣** - وادا تحقق ذلك ، فالامكانفرض ضريبة على الماعز السابعة . وسيؤدى هذا على اقل تقدير الى ان يدرك صاحب الماعز التكاليف الباهظة غير مباشرة التي يتحملها المجتمع لقاء احتفاظه بالماعز ، الذى يمكنه دون ان يتحمل اي كلفة عنها<sup>(٧٠)</sup> . والمساحة المشمولة هي حوالي (٥٠٠٠) كيلو متر مربع ، ولا تستدعي الحاجة سوى اعادة تشجير قسم منها . اما الباقي فيمكن تحويله الى اراضي للرعى . وينبغي ان ينط بالحد الخبراء الفنين وضع سياسة على هذا الاساس الجديد . ومن المؤكد انه ينبغي ان

يكون الهدف على هذا الاساس اكتر من (٥٠٠) كم من الغابات الجبلية المقدرة في تقرير المستر جابمان سنة ١٩٤٩ ° وبعد مضى شهرين من الوقت ، عندما يندو ان الاراضى المخصصة للتشجير قد تم احياؤها الى حد ما ، تبدأ التجارب بحذر ، وذلك بالسماح بالمرعى تحت المراقبة في الغابات ، ولكن يبغى القيام اولا بالكثير من اعمال التعليم والارشاد ° ان الغابات المعدة لعدة اغراض تتطلب انصباطا عظيما وروحا نامية نموا حسنا °

#### د - الامكانيات التجارية

١٧٤ - لقد توصل المستر جابمان الى استنتاجات لا تبعث على التفاؤل في دراسة كتبها بناء على طلب من السلطات العراقية لتقديم المشورة بشأن غرس اليوكتوس والجور (القوغ) على نطاق تجاري لغرض بيع الاخشاب ، وتجهيز مصانع الحرير والمعجان ° ولهذه الاسباب فقد خفض جابمان هدفه الادنى من مستوى يقوم على أساس خفض استيراد الخشب الى اقل من نصف ذلك المستوى ، وعلى اساس الاحصائيات المباشرة للارباح الخاصة<sup>(٧١)</sup> ، ويتضمن ذلك فائدة مقدارها (٤٪) ، وهذه هي نفس الفائدة التي يجري تقاضيها عند وضع الاحصائيات الخاصة بالمشاريع الصناعية عموما ° لا يوجد ما يبرر القيام بالانتاج تبريرا تماما الا في حالة انتاج منتجات معينة كأعمدة (القوغ) ° تم انه حتى في حالة أسرع أنواع (القوغ) نموا ، تكون الفائدة الاقتصادية المباشرة الناجمة عن غرس الخشب المحلي (الذى يراد تحويله الى خشب منشور) امرا مشكوكا فيه ، ويقل مستوى الربح هذا في حالة الاخشاب الجافة واللينة البطيئة النمو ° وفي الحالة الاخيرة ، تحدث خسارة فعلية اذا ما نشرت الاخشاب لغرض بيعها في سوق خشب الصناديق ° اما بالنسبة للعجبينة فقد اتهى المستر جابمان الى انه ، فيما يتعلق بالمعجان الميكانيكية ، او الشبه كيماوية التي يمكن ان تنتج من الجور المزروع في المناطق الشمالية من العراق ، ليستعمل في مصانع الورق التي ستقام في الشمال وفي المستقبل ستكون مادة الخشب للطن الواحد من العجينه (١٣٨٥٠ دينار ) ، وهذا يعني (٤٣١ - ٥ دينار ) للمتر المكعب من الخشب المستدير عند

وصوله المعمل . واذا فرضنا ان تكاليف قطع الاخشاب وتقشيرها ونقلها الى الخ ٠٠٠ تبلغ دينارين للمتر المكعب الواحد يبقى لدينا قيمة صافية تبلغ (٤٣١ - ٣٣٤) دينار للمتر المكعب . واذا قارنا ذلك بتكاليف غرس وانتاج اشجار الحور البالغة (١٥٣٤ - ١) دينار للمتر المكعب ، يظهر لنا انه من المفيد غرس شجر الحور بمحينة الخشب . اما فيما يخص العجينة الكيميائية لصناعة الرايون ، فان سعر مادة الخشب للطن الواحد من العجينة سيلغ (٢٠٠) دينار ، ويعطينا هذا (٣٢٠٠) دينار فقط للمتر المكعب الواحد من عجينة الخشب واصلا المعمل ، واذا خصمنا من ذلك (٢) دينار للمتر المكعب الواحد لتفطيئة نفقات قطع الخشب ونشره ونقله ، تكون القيمة الصافية (٢٠٠ - ١) دينار . وهذه القيمة اقل من تكاليف غرس وانتاج اشجار اليوکالبتوس التي تقدر بـ (٣٢٠٠ - ٢) دينار . ولذا ينبغي ان نستنتج انه لن يكون من المفيد زراعة اليوکالبتوس من حيث المبدأ لانتاج الكتل الخشبية للعجينة<sup>(٧٢)</sup> الذاتية ، ولا يشتمل هذا التقدير على الفائدة المدفوعة على رأس المال . ومن جهة اخرى ، يظهر ان زراعة اليوکالبتوس لانتاج الفحم الخشبي مفيد بشرط اسقاط الفائدة المدفوعة على رأس المال من التقدير . غير ان احصاء الفائدة المدفوعة على رأس المال المستمر في الغابات هو امر معقد جدا ويطلب حسابات طويلة لسد تكاليف الصيانة والدخل الناجم من المحصول الناجع عن تزوير لأشجار<sup>(٧٣)</sup> . ويدو لنا بعد دراسة الموضوع بمنتهى العناية ، ان الحل العملي الوحيد هو اسقاط الفائدة المدفوعة على رأس المال ، مع اعتبار الربح الصافي الناجع من الغابات بمنتهى الفائدة الناجعة من النقود المستمرة .

**١٧٥** - ولكن يظهر لنا من المعلومات والاحصائيات الموجودة لدى منظمة الغذاء والزراعة التابعة للأمم المتحدة ان تقديرات المستر جابمان تتخطى على كثير من الشاوم . وحتى في اسوأ الاحوال ، اي اذا استعمل الخشب المستعمل في الصناعة كله في العجينة ، ستكون نسبة الربح اعلى بكثير من تقدير المستر جابمان . ويمكن زراعة اليوکالبتوس بصورة مربحة للعجائن الميكانيكية والكيميائية<sup>(٧٤)</sup> . ويقدر ان رحلا من العجينة الكيميائية الداخلة

في انتاج خيوط الرايون يكلف (١٩٢) فلسا ويساوى الرطل (٤٥٣) غرام . وعلى هذا يكفىطن المترى من العجينة الذائبة (٤٢٣) (٧٥) دينار . وسوجب المعلومات المتوفرة عن الكلفة من الوثائق للكلفة الموجودة في المصانع الحديثة (٧٦) ، تمثل مادة الخشب حوالي (٥٠٪) من مجموع الكلفة العجينة الذائبة او (٢١٪) للطن الواحد من العجينة المنتجة . وستعمل او بعه امثال مكعب من عجينة الخشب في المصانع الحديثة لانتاج طن متري واحد من العجينة الذائبة . ويساوى هذا (٤٥) دينار للمتر المكعب من عجينة خشب اليووكالبتوس عند وصوله المصانع . ويعادل هذا تقرير المستر جابمان بـ (٤٣) دينار . واذا ما خصينا دينارين للنقل والقطع والنشر ، نتوصل الى (٣٢) دينار وليس الى (٤١) دينار ، وبذلك يكون انتاج اليووكالبتوس مفيدا لصاحب الغابة .

**١٧٦** - وعلاوة على ما تقدم ، فإن تقرير جابمان من الربع الناجم من غرس القوغ على افتراض ان الخشب الصناعي المنتج في الغابات ينبغي ان يستعمل في مصانع العجينة والورق . وليس من الصواب ان نفترض في بلد يندر فيه الخشب ، كما هو شأن العراق ، ان لا تستعمل احسن انواع الحور في صنع كتل الخشب الصالحة للنشر وختب التلييس اللذين لهما اسعار في السوق اعلى من اسعار عجينة الخشب .

**١٧٧** - وعلاوة على ما تقدم ينبغي ان نذكر ان الطلب على الخشب ومنتجاته يزداد زيادة سريعة بزيادة المدخلات الفردية ، ولا يمكننا ان نتوقع قيام ظروف اكثر ملائمة لغرض توسيع الغابات .

**١٧٨** - وعلاوة على الربع الناجم من الغابات ، فإن توفر عجينة الخشب المحلية سيكون امرا مفيدا للاقتصاد ، وسيحسن ذلك وضع ميزان المدفوعات تحسينا ملحوظا ، ولو ان هذا ذو اهمية قليلة في الوقت الحاضر . غير انه سيقلل من اعتماد العراق كليا على عوائد النفط . واذا تمت الموافقة على هذا الاقتراح ، فسيحدث تحسن في ميزان المدفوعات يتراوح بين مليونين

وثلاثة ملايين دينار ، لانه لا بد من الاستمرار على استيراد الانواع المبين من الورق (راجع الجدول ١٦) <sup>(٧٧)</sup> .

**١٧٩** - ان الاعتبار الرئيسي في اتخاذ قرار بشأن منهاج الغابات في السهل الادنى المتكون من الرواسب النهرية هو امكانية ايجاد اعمال في الريف . وبذلك يقل العمال العاطلون في المواسم التي يقل فيها استخدام العمال دون الخلق ضرر دائم بالعمل الزراعى . وكما هو الحال في منهاج الطرق والبزل ، فان القصد من هذا المشروع هو التوصل الى توازن افضل بين العمل في الريف والعمل في المدن ، والقصد من منهاج التصنيع هذا هو التقليل من طلب العمل في المدن وتخفيض الضغط الواقع على مدخولات الفلاحين .

#### هـ - مشاريع الغابات كمنهاج للاعمال العامة في الريف

**١٨٠** - ان الفوائد الاجتماعية المتاتية من وضع منهاج واسع للغابات كبيرة . ويتطلب تأسيس غابة واحدة ما يتراوح بين (١٠٠ و ١٢٥) يوم عمل يقوم بها عامل واحد للهكتار الواحد . وتتطلب اعمال الصيانة من (٢٥ الى ٢٠) يوم عمل يقوم بها عامل واحد . ولذا سيكون بالامكان ايجاد عمل يتراوح بين ثلث ونصف دوام لرجل واحد بغرس هكتار ، او دوام كامل بصيانة اربعة هكتارات . ولما كان بالامكان ترتيب العمل بحيث لا يتعارض مع واجبات العامل الزراعية الاعتيادية ، فان الكلفة الاجتماعية ستكون بمقدار الاستغناء عن بعض المشاريع البديلة كالرى او البزل او انشاء الطرق . ويظهر ان هناك ما يزيد من العمال الذين يستغلون اقل من دوام كامل في موسم العمل للقيام بجميع هذه الامور <sup>(٧٨)</sup> . ويمكن ان يؤدي استعمال الوسائل الميكانيكية الى انخفاض الكلفة بالنسبة للافراد . ولكنها ستؤدي الى زيادة الكلفة الاجتماعية لأن الالات الاجنبية مستعمل بدلاً من عمال عاطلين في الوقت الحاضر . وسيكون هذا تبذيراً اجتماعيا خطيراً ، ما لم يكن مستحلاً من الناحية الفنية استبدال المعادن الثقيلة بالعمال ( كالحراثة العميقه او مكائن البلدور ) .

**١٨١** - وتوجد في كل من الكوت والعمارة ( وهي الالوية الجنوبيه ولعلها اشد المناطق احتياجا الى المشاريع العامة ) مساحات واسعة من الاراضي الصالحة للزراعة التي تملكها الدولة وتبلغ هذه الاراضي (٦٢٥٠٠) هكتار على التوالى . وما كان غرس الاشجار سيكون وسيلة للقيام بالمشاريع العامة ، فانه يمكن على هذا الاساس تبرير منح الحماية الكافية او تقديم الاعانة المالية لانماء الاخشاب التي تزرع محلينا . ثم ان اكبر التقديرات تشاوئاً ما تذهب الى انه ليس من الضروري ان تزيد هذه الحماية على (٪٢٠) . ومن مجموع الـ (١٠٠٠٠٠) مشاركة او (٢٥٠٠٠) هكتار المقترن غرسها يمكن حصر ما يتراوح بين (٣٠٠٠٠ الى ٤٠٠٠٠) مشاركة في هذه المناطق ، وسيعطيها هذا ما يتراوح بين (٧٥٠٠٠ الى ١٢٥٠٠٠) يوم عمل مباشرة خلال السنوات العشر المقبلة . وهناك بعض الشك ، فيما اذا كان بالامكان زراعة الانواع السريعة النمو من خشب الحور والبوبوكالبتوس في المساحات ذات المستوى العالى من الماء ، لاسيما في جنوب الكوت ، وينبغي ازالة هذه الشكوك قبل الشروع في منهاج واسع النطاق من هذا القبيل .

**١٨٢** - ويمكن ايجاد المزيد من العمل في الجنوب باستعمال القصب كمادة خام لمصنع الورق الذى يراد انشاؤه في البصرة<sup>(٩٧)</sup> . ولقد اوصى الخبر المعين من قبل مجلس الاعمار باستخدام العمال القرؤين الى اقصى حد ممكن لقطع القصب ، وسيجرى قطع القصب بالطرق الميكانيكية على سبيل الاحتياط :

أ - لمنع أية محاولات لرفع تكاليف القصب بصورة تزيد على الحدود الاقتصادية .

ب - لزيادة تسليم القصب باستعمال الآلات الميكانيكية في القطع ان دعت الحاجة الى ذلك في مناطق الاهوار غير المأهولة بالسكان .

#### مشاكل اليدى العاملة

**١٨٣** - من المحتمل ان يتأخر التقدم ، خلال السنوات القليلة المقبلة بسبب نقص اليدى العاملة الماهرة ، ولكن ينبغي سد هذا النقص بعد مضى

فترقة قصيرة تراوح بين ثلات أو أربع سنوات . وقد وضع المستر جابمان  
مشروعًا مفصلاً لتدريب موظفي الغابات الفنين .

«سيكون بالامكان توفير تدريب على مستوى جامعي خلال سنتين في كلية أبي غريب الزراعية ، عندما يتم منهاج الابنية الجديدة ، وتنطوي التصاميم بناء كلية لتعلم شؤون الغابات ذات منهاج تدريبي مدته اربع سنوات ، على ان تستوعب عشر رجال كل سنة ، وسيسد هذا كافة الاحتياجات الفورية . ويوصى بالتدريب في الجامعات الاجنبية على العلوم العالية في شؤون الغابات بمعدل زمالتين دراسيتين في السنة لموظفي الغابات الذين قضوا شيئا من الخدمة في مديرية الغابات واظهروا مهارة فائقة . ولغرض تدريب موظفي الغابات من ذوى الدرجات الثانوية يوصى بتأسيس كلية مراقبي الغابات في أبي غريب التي تكلف حوالي (٥٠٠٠) دينار ، ومدرستين لعمال الغابات ، واحدة في اربيل والاخرى في أبي غريب تكلف كل منها (٢٠٠٠٠) دينار، وسيكون التدريب على مستوى حارس غابة ضروريًا في المستقبل ، وينبغى ان يكون بشكل منهاج تدريبية قصيرة مدة كل منها ثلاثة اشهر في المراكز المتنقلة في الغابات لاعطاء دروس عملية احترافية في مختلف المهارات التي يتطلبها اعمال الغابات . ان البدء بهذه المناهج ينبعى ان يؤجل الى ان يقدم منهاج تربية الغابات تقدماً أكثر ، والى ان يتوفى لدينا المزيد من الرجال المدربين في الدرجات العالية في الخدمة للعمل كمدرسین (٨٠) .

**١٨٤** - تم ان مشروع مستر جابمان الاقل طموحاً تدريب الموظفين المذكورين ادناء :

٣٠٠	حراس او مراقبي عمال في الغابات
٦٠	مراقبو غابات
١٠	مهندسو غابات
٢	مدراء غابات

ان تقصير مدة منهاج ، من مدة العشرين سنة التي اقترحها المستر

جاتى الى مدة السنوات العشر المقترنة الان ، ستؤدى الى اجهاد كبير .  
ولكن ينبغي الا يكون هذا مستحلا ، لانه من الممكن تعين عدد أقل من  
الموظفين من دون ضرر .

**١٨٥** - ان ادارة مشاريع الغابات ينبغي ان تعهد الى بعض المؤسسات  
ذات الانظمة القابلة للتغيير كالشركات المحدودة المسؤولة مثلا . وتكون  
الادارة مسؤولة تجاه المجلس ، كما هي الحال في مسؤولية المدراء ازاء حملة  
الاسهم . وهكذا يمكن ايجاد روح التنافس بما يعود بالفائدة على الادارة  
الاقتصادية النشطة . ويجب ان يطلب الى هؤلاء استعمال اكبر عدد من العمال  
المحلين في جميع الحالات التي يمكن فيها استخدام اليد العاملة بدلا من  
رأس المال . يشترط ان لا يؤثر ذلك تأثيرا سلبيا على النتائج الفنية ، وينبغي ان  
تزداد اجرتهم حسب النجاح الذي يحققونه في ايجاد العمل بالنسبة  
للكلفة .

## ملحق الفصل الخامس

### المراجع - شؤون الغابات في العراق

- ١ - الجدوى • ايه « تقرير عن الزراعة الحور (القوغ) في العراق » (١٩٥٣) •
- ٢ - على • انج • ام « احياء الاراضى والاسكان في العراق » (١٩٥٣) •
- ٣ - يراون ان • بي (الخشب) (١٩٤٧) •
- ٤ - شابمان جى • دبليو « الغابات وشئون الغابات » في العراق (١٩٤٩) •
- ٥ - منظمة الغذاء والزراعة التابعة للأمم المتحدة « المواد الخام للمزيد من الورق » •
- ٦ - منظمة الغذاء والزراعة التابعة للأمم المتحدة • الاهالي الذين يعملون في انتاج الخشب واستغلال الارض •
- ٧ - منظمة الغذاء والزراعة التابعة للأمم المتحدة « شجر اليوكالبتوس للزراعة » (١٩٥٥) •
- ٨ - منظمة الغذاء والزراعة التابعة للأمم المتحدة « التقرير النهائي للمؤتمر اليوكالبتوس العالمي » (١٩٥٦) •
- ٩ - هيلتن ايه • بي • اج « زيارة أخرى لباكستان » (امير فورستر ديفيوي المجلد ٣٦ العدد ١) ١٩٥٧ •
- ١٠ - هلى • دبليو • ايه « اقتصاديات شئون الغابات » (١٩٣٠) •

١٢ - ميساينز + اي + ومارون + از + ايه « تقرير الحكومة العراق حول دراسة أولية للمجنة والورق » (١٩٥٣) .

١٣ - بترینی ، ای « مبادی اقتصادیات الغایبات » (۱۹۵۳) .

١٤ - براير . ال . دي . « تقرير للحكومة العراقية عن زراعة البوكلاتوس » (١٩٥٣) .

## الفصل السادس

### المواصالت

**١٨٦** - ان حركة النقل في العراق تسير ، بصورة رئيسية ، على امتداد خط يسير من الشمال الى الجنوب ، من الموصل الى البصرة ، وهى ميناء العراق الوحيد . اما الخطوط الحديدية فلا تزيد على (١٦٠٠) كم الا قليلاً ، وهى تربط هذين المركزين ، وتمر بالعاصمة ، مع امتدادات الى شمال سوريا وتركيا . ان وجود خط حديدي ضيق واحد يعرقل حركة النقل . ثم ان  $\frac{1}{4}$  الـ (٤٠٠٠) كم من الطرق الصالحة للسيارات معبدة . اما الباقي فلا تزال ترابية ، وفي كثير من الاماكن تسير الطرق بمحاذات خط سكة الحديد . ثم ان حركة النقل النهري مقيدة ، الا في مسافات قصيرة ، لأن الملاحة في النهرين محدودة بالراكب البحري الصغيرة التي تعمل خلال نصف السنة فقط .

ولم تتمكن شبكة طرق المواصلات ، في عدة وجوه ، من ربط مناطق كبيرة متجهة بمراكيز التسويق . ان أجور النقل عالية جداً ، وتعوق التصريف الفعال على حساب كافة المزارعين . ولم يتم حتى الآن ايجاد شبكة للنقل ، تستطيع بسو الجهة الخطوط الحديدية من الشمال الى الجنوب نقل الحمولات الكبيرة . وتستطيع بمواجهها طرق السيارات ان تنقل الحمولات من داخل البلاد الى طرق السكك الحديدية .

**١٨٧** - تبلغ كلفة منهاج الاعمار لتحسين المواصلات المقدم للورد سولتر (-/٢٠٠٠٢٠٠٢٧) دينار ، كان القسم الاكبر منها قد خصص للطريق الشمالي - الجنوبي من البصرة الى الموصل والطرق المؤدية الى السدود ، وموقع الرى الرئيسية ، وانشاء وتنمية الخطوط الحديدية .

**١٨٨** - ولقد أكد الورد سولتر في توصياته ، أولاً ، على الأهمية

الكبرى لجعل منهاج المواصلات متسمًا منهاج التطور الزراعي • وقد أوصى ، ثالثاً ، انه ينبغي اتخاذ الخطوات لمنع سيارات النقل الثقيلة جداً من استعمال الطرق معها باتاً • اما سيارات النقل المسماوح بها ، فيجب ان تكون خاضعة للضرائب بصورة تتناسب مع الاستهلاك الذي تحدثه الطرق •

**١٨٩** - وقد حذر اللورد سولتر ، ثالثاً ، من البذير في منهاج بناء الطرق ، وأوصى بتحفيض اتساعات الطرق لتتناسب مع حركة المرور المتطرفة ، كما حذر من البذير في النفقات • وقد كان من رأيه تأجيل بناء الطرق في الجنوب ، الى ان تصبح مشروعات السيطرة على الفيضانات فعالة ، لأن هذه الطرق معرضة لخطر الفيضان • وكما رأينا ، فقد تسبّب عن فيضان عام ١٩٥٤ أضرار للطريق العام ، بلغت كلفتها (٣٠٠٠٠٠٠) دينار •

**١٩٠** - وقد أوصى ، أخيراً ، ان التنود المتوفّرة على هذا الشكل ينبغي استعمالها لتحسين الطرق الثانوية والفرعية ، وانشاء الجسور عليها كي يمكن مد طرق المواصلات الحديثة الى القرى ومناطق السكن ، وسيؤدي هذا الى فتح الاسواق أمام منتجات الفلاحين ، ولعله يساعد على الاخذ بالطرق والاساليب الصناعية الحديثة •

**١٩١** - لقد زاد المنهاج المعدل ميزانية المواصلات الى ما مجموعه (١١٠٣) مليون دينار أي بزيادة (٤٨٪) • وقد كان الفرق الاساسي هو الزيادة من (١٠٠٠٠٠٠) دينار الى (٢٨٦٠٠٠٠) دينار في المبالغ المخصصة للطرق الأخرى • غير ان هذه الطريق « الأخرى » هي أيضاً تتفرع من المراكز الحالية ، أو انها أجزاء من الطريق الشمالي - الجنوبي الرئيسي • ويسكتنا الحصول على دلائل غير مباشرة للمشكلة من ميزانية السلطات المحلية ، لأن من واجباتها الانفاق على الطرق ، باستثناء الطريق الرئيسية • ولقد زادت ميزانية طرق البلديات ، بلغت ما يربو على ثلاثة أمثال ما كانت عليه سنة (١٩٥١) • وقد ارتفعت من (٣٦) مليون الى (٦١) مليون دينار في سنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ • وزادت النفقات لاعمار هذه الطرق من مليون دينار الى (٨٥) مليون دينار • وفي الوقت الذي يدل فيه هذا على حدوث

توسيع كبير في بناء الطرق المحلية ضمن البلديات نفسها ، إن هذه الارقام هي مجرد تقديرات ، وليس نفقات فعلية ، كما هي عرضة للشك . إن ان ميزانيات المجالس الادارية المحلية في الاولوية لم تزد في أى مكان إلى ما يقرب من هذه النسبة . فقد قدرت في سنة ١٩٥٥ بـ (٩٥) مليون دينار ، خصص منها (٦٤) مليون دينار للتعليم الابتدائي ، ولم يكن بناء الطرق التأهيلية في الريف قد بدأ . وليس هناك أى اقتراح يدعو إلى قيام مجلس الأعمار مباشرة أو غير مباشرة بتشجيع بناء الطرق في الاولوية . والمثال الذي تقدمه الهند ، حيث تمت الاستفادة من روح المبادرة المحلية عن طريق تقديم التقويد والمواد لعدد من مشاريع الأعمار الاجتماعية ومنها الطرق ، لم يتبع في العراق بعد ، مع أنه بالامكان مضاهاته بتاتج باهرة .

**١٩٢** - ويحدّر بنا أن نذكر حجتين اضافيتين ، الأولى هي أن العمل في بناء طرق المواصلات مع البزل والتشجير ، قد يكون أهم المشروعات العامة التي توفر العمل للعمال الزراعيين الذين لا يجدون العمل الكافي في بعض المواسم . والثانية ، ولعلها الاهم ، انه طريقة ناجحة لتحويل المال من هم يأشد الحاجة إليه <sup>(٨١)</sup> .

**١٩٣** - وقد لفت الانظار إلى الحاجة لبناء الجسور في غير مراكز السكان الرئيسية لغرض فتح أسواق جديدة للمناطق الريفية . وقد عدل التصاميم الأصلية ، وتم التعجيل في بناء الجسور في المناطق الريفية ، وينبغى أن يؤدى هذا إلى تحسين طرق المواصلات في المناطق الريفية .

**١٩٤** - إن تعديل منهاج بناء الخطوط الحديدية يرمي إلى مد خطين كاملين من الشمال إلى الجنوب يجري تشغيلهما بمد الخط الحديدى العريض إلى معقل - البصرة . وفي الوقت الذى تبدو فيه هذه المشاريع مقبولة ، يلقي مثل هذا القبول أى تمديد اضافي لشبكة الخطوط الحديدية ، لاسيما في الشمال . ومن الصعب على الخطوط الحديدية في البلدان المختلفة اقتصادياً إن تسد تكاليف إنشائها فوراً . ولو أن المشورة التي قدمت للحكومة العراقية من قبل عدد من الخبراء قد طبقت في الولايات المتحدة ، فإن بناء سكة الحديد

الغرية الباسيفيكية لم يكن ليتم لا بعد مضى وقت طويل حتى يتم التأكد من أنها تدر أرباحاً مباشرةً • ولسوء الحظ ، فالطريقة المتبعة في أمريكا وغيرها ، والتي تنتهي على منح مؤسسات السكك الحديدية أراضي قرب الامتدادات المقترحة ، هي طريقة عميقة لتعويض مؤسسات السكك الحديدية عن الخسائر التي يتحملها تعرضاً لها • وينبغي أن يكون التوسيع مبنياً على اعتبارات اقتصادية ، لا سيما فيما إذا كان بإمكان سكة الحديد المحافظة على معداتها الثقيلة الثابتة ، وأن تحصل على دخل كافٍ لتغطية نفقات تشغيلها • وقد يكون من المستحسن ، في بعض الحالات ، مد الخطوط الحديدية ، ولو أن الشروط السابقة غير متوفرة •

**١٩٥** - ولا يبقى إلا أن نذكر مرة أخرى توصية اللورد سولتر التي تنص على تأسيس مجلس للمواصلات (يتكون من ممثلين عن جميع الوزارات المعنية) لغرض دراسة جميع مشاكل المواصلات ، وينبغي أن يضمن هذا المجلس ، ضمن أشياء أخرى ، القيام بتعديل مواصفات الطرق آخذًا بعين الاعتبار كثافة المرور والنقل وتوفير ما يمكن توفيره من نفقات • ومن المهم أن تسع سيارات النقل الثقيلة التي تتلف الطرق وتفرض الفرائض على الوسائل الأخرى للنقل بالنسبة لمقدار الضرر الذي تلحق بالطرق •

## الفصل السابع

### التحميص

#### أ - حدود الانماء الصناعي

١٩٦ - ان جميع التقارير الخاصة بمشكلة الانماء الصناعي في العراق تؤكد الاخطار الشديدة التي ينطوي عليها القيام بمنهج التصنيع الاجباري .

١٩٧ - ان بعثة المصرف الدولي<sup>(٨٢)</sup> قد اوصت بانشاء عدد من الصناعات ، غير انها اشترطت بذلك كل عنابة مسكنة كى لا تشجع المساعدات الحكومية الصناعات غير الكفؤة على حساب مستوى المعيشة في البلاد . وليس هذا خطرا غير حقيقي . فالسوق المحدود لا يتاح الفرصة الا لمن يصنع أو يصنع في كل حقل . وعندما تكون طبقة المقاولين والمنظفين صغيرة ، هناك خطر شديد حدد في الاحتكار أو زيادة الاسعار . وتوجد في العراق بعض الصناعات التي تهدف الى تحقيق الانتاج المحدود بأرباح كبيرة للموحدة بدلا من الانتاج الكبير بأرباح قليلة .

وقد أكد الاستاذ ايفرسن<sup>(٨٣)</sup> ما يلى :

« لا بد ان يتبع العراق بسرور الزمن الطريق الذي سارت عليه البلدان الاخرى لبلوغ مرحلة صناعية متزايدة في التنمية الاقتصادية . ولكن يظهر ان من مصلحة العراق ان لا تحدث هذه التنمية بالقوة والاكره . وانما ينبغي تركيز الجهد لرفع مستوى فعالية الانتاج الزراعي . وللعراق فوائد نسبة كبيرة في الانتاج الزراعي . بينما امكانيات ايجاد صناعات جديدة تستطيع منافسة المنتجين الاجانب على قدم المساواة ، هي امكانيات محدودة وبعيدة . وينبغي مواجهة التضخم بال توفير وباتخاذ التدابير لزيادة البضائع القابلة للاستهلاك ، لسد الحاجة المتزايدة إليها بما في ذلك استيراد المزيد من البضائع الاستهلاكية » .

وقد ذكر المورد سولتر :<sup>(٨٤)</sup>

« ان بذل المال والجهود لغرض تربية صناعات لا توجد في العراق  
الخصائص الطبيعية لتجاهها ، ولا تستطيع منافسة المنتجات الاجنبية الا في  
السوق المحلية المحمية حماية كمركيه عالية ، سيكون تبذيرا وسليحق ضررا  
بتقدم العراق ورفاهيته » .

وقد ذكرت مؤسسة ارثر دى لتل في دراستها لتنمية الصناعة في العراق  
ما يلى :<sup>(٨٥)</sup>

« أن التصنيع الجبى ، بمساعدة الحماية الكمركية أو المعونة  
الحكومية ، قد يؤدي الى عدم الفعالية وضياع الموارد الاقتصادية . ولا توصى  
باتسیس أية صناعة ما لم تعتبر أنها تستطيع بسعر أقل من كلفة البضائع الواردة  
من الخارج ، قبل فرض الرسم الكمركى عليها . اما في المستقبل فقد يكون  
من المرغوب فيه تطبيق اختبار أبسط مما في الوقت الحاضر . فهناك عدد من  
المشاريع الصناعية التي يتضرر ان تعود بالربح دون ان تكون بحاجة الى  
مساعدات اضافية . ومن الواضح ان من المرغوب فيه تأسيس مثل هذه  
الصناعات أولا » .

**١٩٨** - لقد اتضح الان ان تأسيس صناعات لا يتضرر منها ان تصل  
مع مرور الزمن الى مستوى من الانتاج يعادل المستوى الذي يمكن تحقيقه من  
حرف بديلة ، سيكون امرا عديم الفائدة ولا مبرر له ، وسيحول في النهاية  
دون بلوغ مستوى المعيشة الى أقصى حد ممكن . ولسوء الحظ ، فإن التفكير  
بالمستوى الممكن في الانتاج الزراعي ، او من أية مهنة أخرى ، أمر معقد . ومن  
المستحبيل ، بالطبع ، تخمين او تقدير هذا المستوى . ولكن من المؤكد ، على  
ایة حال ، ان الكلفة التقديمة النسبية الحالية لا تعبر عن الفوائد الطبيعية او  
الفوائد الاقتصادية والاجتماعية الحقيقة . ولا يمكن تطبيقها على العراق لانه قطرا  
متاخر من الناحية الاقتصادية وتكثر البطالة فيه . غير ان العراق في وضع  
لامثيل له ، اذ فيه مصادر وافرة من رؤوس الاموال والطاقة الرخيصة . ان  
العمل الصناعي يعود على البلاد بتوفير كبير ، وسيزداد الانتاج حتى تتيجة

لاستغلال رأس المال والقابليات الصناعية المختصة الى اقصى حد ، ان لم تكن هناك اسباب اخرى والقابليات الصناعية غير كافية في الوقت الحاضر ، لأن الطلب عليها قليل ولا يكفي لاستثمارها<sup>(٦)</sup> . وليست التكاليف النقدية ملائمة كثيرا لقياس الفوائد الحقيقة ( الاجتماعية والاقتصادية ) النسبية . وهكذا ، فان المنهاج الذي يدعو الى التقدير الذي اوصى به البروفسور ايفرسن وآخرون ، والذي يجعل الانسان مقصورا على الصناعات التي تستطيع ان تقف على قدمها دون حماية كمركية – ان هذا المنهاج سيؤدي حتما الى عدم استغلال القوى الانتاجية المتوفرة استغلالا كاملا .

**١٩٩** – اما الاسباب الاصغرى ، كالنقص في ادارة ذات المستوى العالى ، او في الموظفين الفنيين ، فقد تبرر التحفظ في تقديم الافتراءات بشأن الانماء الصناعى . الا انه يمكن الحصول عسوما على ادارة ذات مستوى عال ، وعلى قابليات الفنية عن طريق الاستفادة من الشركات الاجنبية ، بينما يجري تدريب الموظفين العراقيين الملائمين في خارج العراق وداخله . وحتى في هذه الحالة ، فان توفر الادارة والموظفين الفنيين سيكون على نطاق محدود . ثم ان الافتقار الى العمال العراقيين الماهرین – وهذا ما يشير اليه البعض – يجب ان لا يكون سببا لتحديد التقدم الصناعي .

والتعليم والتدريب امران صعبان مرهقان . واذا لم يكن هناك طلب شديد على اليدى العاملة الماهرة ، فان الجهد الذى يبذل في سبيل زراعتها عن طريق التقدم الثقافى وتسهيلات التدريب ، لن يؤدى الى استغلال المتوفر منها استغلالا كاملا . ان اتمام المعامل الجديدة وحده يؤكد الحاجة الملحة الى القيام بمشاريع واسعة للتدريب ، ولذا فهناك ما يستوجب التعجيل .

**٢٠٠** – وهناك سبب آخر يجعل التكاليف والاسعار النقدية غير كافية للدلالة على الفوائد الفنية والتكاليف الحقيقة النسبية هو ان توزيع الدخل بين الحضر والبدو غير عادل في العراق ، شأنه في هذا شأن كل الاقطارات المختلفة اقتصاديا . ولذا فإن التكاليف النسبية لا تعبر عن الفوائد الطبيعية ، وانما تعكس انعدام التوازن في توزيع الدخل والارض . ويسكتنا ان نقول

ان الانتاج وتصدير المنتجات الزراعية يقدم على المستوى التعيس لعيشة الفلاحين . وهناك معضلة اخرى ، وهى ان الفلاحين لا يعملون فى سوق يجرى فيه التنافس على العمال . ان دخل الفلاح هو دخل العائلة ، والفلاح مضطرب الى اعالة أهله ، حتى ولو كان عمل بعض افراد عائلته لا يأتى الا بالقليل من الانتاج والدخل او لا يأتى بشئ ، مطلقا .

**٢٠١** - ان الاحصاء الصناعي ، الذى اجري عام ١٩٥٤ ، يعطينا بعض الدلائل عن مستوى الاجور التقديمة فى الريف ، ولو ان التباين فى الاجور يصل حد ما يدعو المتدبر الى الشك فى صحة الاحصائيات . وقد ظهر من دراسة « نفقات العائلة » فى بغداد ، حيث يتقاضى السكان ما لا يزيد عن (٢٠) دينارا فى الشهر فى عام ١٩٥٤<sup>(٨٧)</sup> ، ان معدل المصرف الشهري هو (١٩) دينارا . وافتراض ان متوسط عدد الافراد فى كل عائلة يصل سبعة اشخاص . وهذه حقيقة ذات قيمة محدودة اذا اتخدت كدليل . الا انها مهمة اذا ما اتخدت كبرهان اضافى . ولا شك فى ان القليل من العمال فى بغداد كانوا يستخدمون بالاجور التى ذكرت فى الاحصاء ، ولكن تلك هى نسبة الاجور التى ينبغي استعمالها اذا اردنا ان نعتمد على ميكانيكية السعر ، على انها الشىء الذى يعين الفائدة الطبيعية .

**٢٠٢** - ان الاحصائيات الخاصة بحركات الاجور الحالية فى العراق قليلة ، ولكن ليس هناك من شك فى ان الاجور فى المدن ، وعلى الاخص فى بغداد وفي مواقع أعمال البناء ، قد تحسنت الى درجة كبيرة . ومن الواضح ان معدل الاجور التقديمة قد بلغ مستوى لا يقل عن (٥٠) دينارا الى (٧٥) دينارا فى السنة (انظر الجدول ١٧)<sup>(٨٨)</sup> .

**٢٠٣** - وخلافاً لمستوى الاجور فى المدن ، فإن الدخل الاعتيادى للفلاح امر يرثى له ، ولم تجر اية زيادة عليه . وقد قدرت بعثة البنك الدولى ذلك الدخل كما يلى :<sup>(٨٩)</sup>

« على الرغم من ان الزراعة هي من اكبر المهن اهمية ، فإن دراستها من الصعوبة بمكان ، نظراً لشدة تباين احوالها ولعدم توفر المعلومات عنها .

ويمكّنا التأمل في المثال الافتراضي عن حالة الفلاح في منطقة الري ، حيث يكون الشعير المحصول الرئيسي ، باعتباره نموذجاً تقريراً لحالة الفلاح . ففي هذه المنطقة – حيث يقوم الفلاح بزرع (٢٥) دونما بالحاصلات الشتوية كل عام – يعتبر مستوى أعلى من المتوسط . ويتفاوت تقدير الغلال تفاوتاً كبيراً حتى ولو لم نأخذ بنظر الاعتبار التفاوت السنوي الناجم بسبب تجهيز المياه . ويميل أصحاب الأراضي إلى اعطاء تخمينات عالية (٥٠٠ كيلو غراماً لكل دونم) ، لأنهم يعتقدون بأن الفلاحين يبحزرون قسماً من الحاصل كي يحصلوا على حصة أكبر . وقد يكون ذلك صحيحاً ، وقد يفسر ميل الفلاح إلى اعطاء تخمين منخفض (٢٠٠ كيلو غراماً مثلاً) . وفيما عدا ذلك ، فإن الأرض تختلف اختلافاً كبيراً من حيث نوعيتها . فالأرض التي تروى بالمضخات هي أكثر انتاجاً من غيرها . غير أن الفلاح يحصل على حصة أقل إذا ما اشتعل في الأرض التي تروى بالمضخات .

إن الغلة البالغة (٣٠٠) كغم التي تتوجهها الأرضي المروية سيحاً قد لا تقل عن المعدل بكثير . ويبلغ مجموع الحاصل من مساحة (٢٥) دونما (٧٥) طن . وقد يحصل الفلاح من هذه على حصته التي تبلغ (الخمسين) ، أي ثلاثة أطنان ، ويستبقى منها بدورها للعام القادم ويدفع منها أجرة لمن يساعد في الدرس والحساب ، ويتراوح مجموع ذلك من نصف طن إلى طن آخر ، ويبقى لديه طنين ونصف الطن . وقد تكون عائلة الفلاح مؤلفة من خمسة أو ستة أشخاص ، بما فيهم الفلاح نفسه ، وزوجته ، وأطفاله ، وواحد أو اثنان من أقربائه كوالديه أو اخته غير المتزوجة .

ويكون الحد الأدنى الذي يستبقى لنفاذ حوالى هنا واحداً أو أكثر من هذا بقليل . وعليه لا يبقى لدى الفلاح إلا ما يزيد قليلاً عن طن واحد للبيع ، وقد يضطر إلى الاحتفاظ بقسم من هذا المقدار لعلف حيواناته ، إذا لم تجد ما يكفيها من بقايا الزرع أو غير ذلك من العلف الطبيعي .

إن السعر الذي يحصل عليه الفلاح من بيع حبوبه يكون عادة أقل بكثير من سعر الجملة السائدة في أسواق البصرة وبغداد . وبالرغم من أن نقل

الجبوب بطريق سكة الحديد رخيص جدا ، فان التكاليف الاجرى كالنقل المحلي والتعبئة بالاكيس والوزن والخزن كبيرة ٠ ٠٠٠

كما ويجب ايضا تزيل ارباح التجار والرسوم الاجرى الخاصة بالاستهلاك ٠ واحيرا ، فان الاعتمادات الموجودة لدى الفلاح تستنفذ عادة قبل موسم الحصاد ، الامر الذى يضطره الى طلب سلفة على مزرعاته قبل موعد حصادها ٠ لقد كانت الاسعار عالية خلال سنة ١٩٥٠ - ١٩٥١ ( تزيد على العشرين دينارا للطن الواحد ) ، على ان معظم الفلاحين كانوا قد باعوا غالتهم مقدما باسعار تزيد على العشر دنانير ، مع العلم بان الاسعار المذكورة تعتبر اعتيادية بالنسبة للمواسم السابقة ٠ وهكذا يتكون مجموع دخل الفلاح السنوى من عشرة دنانير للحاصلات الشتوية وعشرة دنانير اخرى للحاصلات الصيفية من السمسم ٠

ومجمل القول ان صافي الدخل الندى لعائلة الفلاحية الواحدة قد يتراوح ما بين ( ٢٠ و ٢٥ ) دينارا ٠ واذا ما اضافنا الى المبلغ المذكور قيمة الحاصلات المستهلكة فى الحقل على اساس اسعار المفرد السائدة فى بغداد وارتفاعها الكبير بالنسبة للاسعار الموجودة فى الريف ، فسوف ينجم عن ذلك دخل يتراوح مجموعه بين ( ٣٥ و ٤٠ ) دينارا لكافة افراد العائلة ، وربما كان نصف هذا المبلغ للعامل البالغ ٠

٤٢٠ - بيد ان هناك بونا شاسعا بين المدن والارياف لصالح المزارع ، وان هذا الفرق الذى يزداد باستمرار يرجع سببه الرئيسي الى ارتفاع التكاليف التى تحمل الفلاح على الهجرة ٠ غير ان ذلك بعيد عن الواقع ، اذ ان الاموال الحقيقة فى المدن اقل بكثير من الاجور بسبب وجود البطالة ٠ ومهما يكن من أمر ، فان المعيشة فى الارياف تعتبر خارج نطاق الاقتصاد الندى ٠

ان الفروق بين اسعار الجملة والمفرد لا تشجع الفلاح على بيع قسم كبير من حاصلاته ٠ وان هذه الفروق الشاسعة تقلل كثيرا من امكانية توسيع

الاقتصاد النجدى • وعليه ، فان قيام الفلاح بانتاج غلاله ، حتى وان جرى هذا الانتاج دون كفاءة ، قد يعود عليه بالتفع اكثر مما لو باع محصوله لشراء ما يحتاج اليه •

ان تكاليف البضائع المصنوعة هي أعلى بكثير من كلفة المحاصيل الزراعية • ولا يمكن ، والحالة هذه ، تعديل الوضاع الحالية الناجمة عن عدم توازن الدخلين الريفي والمدنى ، الا عن طريق توفر اعمال اخرى كافية •

**٣٠٥** - ان هذه النظرية تعززها ، الى حد كبير ، حقيقة وجود بطالة بما في ذلك بطالة موسمية وبطالة كلية بدرجة ملموسة في الارياف والمدن • وكثيرا ما تكون البطالة هي النتيجة المباشرة الوحيدة لترك العمل في الريف نظراً لعدم توفر العمل في الصناعة • اما التكاليف الاجتماعية للعمل فهي ضئيلة جدا ، ويتحمل ان تكون في حدود الصفر • واما بالنسبة للعراق ، فليس من الصواب ان يقال ان رأس المال الاضافي لا يمكن ان يتوفّر خاصة ، وان احتياطي العراق من العمالة الاجنبية هو في ازدياد مستمر •

**٣٠٦** - ان قلة توفر العمالة في الريف يرجع سببها الى طريقة الزراعة المعروفة باسم زير ونير والشائعة في العراق ( التي ورد تفاصيلها في الملحق رقم ١ )<sup>(٩٠)</sup> ، وهي تدل على ان النقص في استخدام اليدى العاملة في الزراعة يبلغ ( ٥٢٪ ) من مجموع مصادر اليدى العاملة • وتكون هذه النسبة المئوية أعلى بكثير في بعض المناطق ، لا سيما في مناطق الاهوار في العمارة ، الامر الذي يحتم ايجاد أعمال أوسع للريفيين هناك حتى في الفصول الباردة • ان تأثير هذه الامور على السياسة الزراعية واضحة جدا ولكنها اهمت كليا •

**٣٠٧** - ان نسبة البطالة في الارياف ليست معلومة ، نظراً لعدم وجود احصائيات متناسبة ، وعدم دراستها حتى في الآونة الاخيرة • وقيل ان وزارة الشؤون الاجتماعية اذاعت اعلانا في شهر كانون الاول ١٩٤٩ دعت<sup>(٩١)</sup> فيه العمال العاطلين للمبادرة الى تسجيل أسمائهم ، وعلى اثر ذلك تقدم ( ١٢٠٠٠ ) شخص للتسجيل خلال ( ٢٤ ) ساعة ، كما تقدمت وجة

آخرى فيما بعد عددها (٣٠٥) شخص لغرض التسجيل أيضاً • ومنذ ذلك الحين ازدادت الاعمال فى المدن وعلى الاخص فى بغداد •

ان الهجرة من المناطق الريفية ازدادت زيادة كبيرة عقب هذا الاعلان ، ويبدو جلياً من الانطباعات التى حصل عليها الخبراء ان معظم العمال لا يستطيعون الحصول على دخل يعادل مستوى الاجور المبين فى الاحصاء الصناعي ، ويرجع ذلك الى كثرة البطالة والاستخدام المؤقت ، والى تشغيل العمال بعدد محدود من الساعات •

**٢٠٨** - ويبدو ان المستوى المعاشى فى الريف منخفض الى حد كبير لوجود تباين فى الطلب على العمال الريفيين والمدنيين نتيجة للعيوب الأساسية فى توسيع نظام توزيع الاراضى وغلته • ويلوح ان اتجاع الطرق لتصحیح الاوضاع هى القيام بتدابير مباشرة لاصلاح نظام الارض بدلاً من الدجوء الى طريقة الحماية المصطنعة للصناعة ، أو الى طريق القيام بمشاريع عامة لزيادة الدخل التقى ولزيادة الطلب على الايدي العاملة بغية رفع مستوى المعيشة للعمال •

**٢٠٩** - ان كثرة البطالة فى المدن قد يكون لها اثر كبير فى دعم هذه النظرية ، وان أية تدابير لحماية الصناعة تؤدى الى تقوية الوضع المالى ، وزيادة التفاوت بين المدن والارياف ، وبالتالي الى زيادة المواد المصنوعة فى الوقت الذى لا يمكن فيه زيادة أسعار المواد الغذائية ( ومن الملاحظ بأن معظم أسعار الخامات الزراعية تحدد بموجب الاسعار العالمية نظراً لتصديرها الى الخارج ) ، مع العلم بأن مشكلة فقدان التوازن بين المدينة والريف ستزداد تعقيداً •

**٢١٠** - ان هذا الرأى لا يأخذ بنظر الاعتبار ان القيام بجهود حثيثة للتصنيع ( مع توسيع المشاريع العامة وبضميتها الغابات ) بصورة مباشرة وغير مباشرة ، ستحتاج الى عدد كبير من العمال ، كما انها ستزيد من القوة الشرائية لدى الاهلين ، والاجور التى تدفع للعمال الريفيين ستؤدى وبالتالي

إلى زيادة الطلب على المحاصيل الزراعية وخاصة المحاصيل التي يحتاج إليها الاستهلاك المحلي .

إن بدلات الإيجار والارباح والفوائد تبلغ ، في الوقت الحاضر ، حوالي ١٢٠ مليون دينار من مجموع التروء غير النفطية البالغة (٢١٤) مليون دينار أو ما يعادل (٥٠٪) منها . وإن الوضع في الزراعة هو اسوأ من ذلك . وعليه ما لم يحصل نقص حقيقي في الأيدي العاملة وضغط على الأسعار ، أو بعبارة أخرى ، ما لم ترتفع الأجور الحقيقة فلا أمل هناك من حدوث تغير في أساليب الانتاج وزيادة القابلية الجسمانية العامة للعمال التي تدهورت بسبب انخفاض مستوى المعيشة .

**٢١١** - وقد يكون أسهل من الناحية الفنية معالجة مشكلة توزيع الدخل واستثمار المواد بصورة متكافئة عن طريق فرض الضرائب ، والقيام باصلاح نظام الاراضي ، وباصلاح مالية مجلس الاعمار بصورة تساعد على استيفاء الرسوم عن مشاريع الري والبزد . وعليه فان سياسة ايجاد مشاريع جديدة لاستثمار الاراضي ( وهو الحل البديل المفضل في الوقت الحاضر ) لا يمكن ان يحل المشكلة حلاً كاملاً ولا بد من مرور بعض الوقت قبل وضع خطط أساسية جديدة وتنفيذها ، حتى ولو تم قبولها من حيث المبدأ .

والى ان يأتي ذلك الوقت ، فان المشورة لاصلاح الوضع الاقتصادي على الوجه الاكمل لن تكون مجديّة ، ولا يمكن ان تؤدي الى استمرار الاتجاهات الحالية الخطيرة التي تنتهي على زيادة البطالة بين سكان المدن . وعلى هذا يجب تخفيف وطأة البطالة ، ولو بصورة جزئية ، عن طريق القيام بمحظوظ المشاريع العامة ، أو على الاقل القيام بالخدمات الاجتماعية كأنشاء المساكن مثلاً .

**٢١٢** - وبالنظر لما تقدم ، يجب ان نستنتج بان تقيد سياسة التصنيع لأسباب اقتصادية محضة ليس له ما يبرره . واذا ما اريد زيادة رفاهية العراق زيادة كبيرة ، فلا بد من وضع منهج للتصنيع بالنظر لما ينطوي عليه من أهمية بالغة لتحقيق ذلك . وسيتطلب هذا حمايات كبيرة عن طريق

الاعانات المالية مع اتخاذ تدابير مباشرة<sup>(٩٢)</sup> لمنع الاستغلال ، وقلة الكفاءة ، بالإضافة إلى تخصيص مبالغ كبيرة لمشاريع الغابات ، ومشاريع اصلاح الاراضي ، وتحسين الرى ، وتوسيع الخدمات الزراعية ، وغيرها لغرض رفع مستوى الزراعة ، وزيادة الانتاج ، كما اوصينا بذلك في غير هذا المكان .  
وإذا استطاعت الصناعات التي ستنشأ بهذه الطريقة من تخفيف الفاقه الزراعية عن طريق ازدياد الطلب على المواد الخام المنتجة في العراق ، فذلك سيكون مدعاه للخير كله . أما اذا تعدد تحقيق ذلك ، أو اذا لم يتحقق ذلك النتيجة المرجوة كلها ، فإن تخفيف الفوارق غير المباشرة التي تقع على عاتق الفلاحين ، سيكون من شأنه اثر الزيادة الحاصلة في أسعار المنتوجات بسبب الحياة .  
وإذا ما تقدمت المساعدات المالية لتنفيذ هذه السياسة ، فلن يكون هناك ما يدعو الى ارتفاع أسعار المواد الصناعية (المصنوعات) ، وفي الوقت نفسه ينبغي توسيع منهاج ايجاد الاعمال في الريف بأقصى سرعة ممكنة .

**٢١٣** - ان منهاج الصناعي الموضوع من قبل ارثربورن والبالغة كلفته (٤٣) مليون دينار يتبع الفرصة لتشغيل (٣٥٠٠٠) عامل بصورة مباشرة ، وتشغيل (٢٥) ألف عامل آخر بصورة غير مباشرة ، في الخمس أو السنتين القادمة .  
وان كل مرحلة من المراحل الاربعة للمنهاج « يجب ان تزيد عن ١٨ شهرا » ،<sup>(٩٣)</sup> مع العلم بان منهاج المذكور محدود جدا ، كما انه يتعارض مع منهاج مجلس الاعمار الذي خصص له (٦٧) مليون دينار المقررة قبل تقديم تقرير (ارثربورن ليل ) .

**٢١٤** - ان التدابير التي اوصى بها اللورد سولتر ، ووافقت عليها شركة ارثربورن ليل ، تعمل على توفير الطاقة الكهربائية بأجور مناسبة ، وتقديم التسهيلات الأخرى من مشاريع ينبغي تنفيذها بالسرعة الممكنة ، على ان تتحمل الحكومة تكاليف تدريب العمال ، وعلى ان تزداد وسائل التدريب زيادة كبيرة .<sup>(٩٤)</sup>

**٢١٥** - قد تكون هناك بعض الاسباب الفنية التي تحول دون

توسيع نطاق مشروع التصنيع عدا الآراء الاقتصادية العامة . ولكن ينبغي القيام بدراسات عاجلة لتقرير ما اذا كان بالامكان توسيع نطاق التصنيع ، ان لم يكن التوسيع مقتضرا على المشاريع ذات الارباح الآية .

٢١٦ - ان هذه الدراسة يجب ان تتناول ، بوجه خاص ، الطرق التي يمكن بواسطتها التعجيل في تنفيذ منهاج متوازن للاستثمار بغية توسيع السوق المحلي في العراق .

### ب - مساهمة الحكومة في التصنيع

٢١٧ - كثيرا ما أشير الى وجوب مساهمة رؤوس الاموال الفردية في مشاريع الانماء الصناعي في العراق<sup>(٩٥)</sup> . ومن المسلم به انه اذا ما اريد تحقيق الانماء الصناعي ، أو على الاقل تقديره ، اذا ما اريد القيام بانماء صناعي على نطاق واسع وبصورة عاجلة ، فلا بد من مساهمة الحكومة في ذلك ، خاصة وان طبقة المقاولين والاداريين التي تستطيع القيام بأعمال الاستثمار الانتاجي على نطاق واسع قد بدأت بالظهور الآن .

٢١٨ - وقد ذكر اللورد سولتر بهذا الصدد ما يأتى<sup>(٩٦)</sup> : « ان من مصلحة العراق ان يوجه المصرف الصناعي اهتماما أكثر لتشجيع المشاريع الصناعية الصغيرة بما في ذلك الصناعات اليدوية بصورة عامة سواء منها الكبيرة والصغرى ، والتي يمكن ان تعتبر بمثابة زيادة قيمة الاقتصاد العراقي ، والتي تجاهه بعض الصعوبات في تحويل نفسها من الاموال الخاصة خلال فترة معينة من الزمن » .

ان الاسباب التي تدعو الى الاخذ بهذه الفكرة لا تبدو واضحة . وان تأييد مشاريع الصناعات اليدوية الصغيرة يجب ان تكون بسبب قابليتها العظيمة في توفير العمل للإيدي العاملة . ولكن لا يتضرر ان تكون هذه الصناعات ذات مستوى عال في الانتاج .

ونظرا لتوفر رؤوس الاموال الكافية في العراق ( خلافا لما عليه الحالة في الهند ) ، فإن تشجيع الصناعات اليدوية التي لا تستطيع ان تساعد على رفع

مستوى المعيشة الى حد كبير ، هو أمر يتعارض مع أهداف الاعمار ، والرغبة في تجنب التضخم الندبي ، مع العلم ان انخفاض انتاج هذه الصناعات لابد وان يمنع أية زيادة سريعة في وفرة البضائع الاستهلاكية .

ان المشاكل التي تواجهها الهند ، في الوقت الحاضر ، يجب ان تكون بمثابة تحذير . وتزداد خطورة هذا التحذير بصورة خاصة في الظروف التي تكون فيها الفوائد الناجمة عن هذه الصناعات قليلة .

**٢١٩** - ان المشكلة الاساسية في العراق ، كما هو الحال في اغلب البلدان الآسيوية وبلدان امريكا الجنوبية وافريقيا ، ترجع الى سيطرة الروح التجارية على الاوساط الرأسمالية ، وميل الطبقات ، ذات الدخل المتوسط التي تتهيأ لها الفرص الى حزن المال والبضاعة . اما الطبقات ذات الدخل العالى التي تقطن المدن ، فتفضل استخدام رؤوس اموالها في المضاربة بالاملاك والاراضي الموجودة في المدن والريف املا في الحصول على ارباح كبيرة .

**٢٢٠** - تؤدي هذه الروح التجارية العلاغية الى الاحلال بالتوازن بين العرض والطلب بسبب المبالغة في الدوافع الحقيقة للشراء أو البيع .

**٢٢١** - وينشأ عن هذه الروح قيام مخالفات أو تكتلات تهدف الى المحافظة على مستوى عال من الارباح يفوق ما هو عليه في الاقطارات المتقدمة . وان عدم وجود منظمات رسمية أو دفاتر رسمية يساعد على زيادة التهرب من الضرائب ، ويقلل من النفقات الادارية ، وان الارباح التجارية الناجمة عن امثال هذه الامور عالية جدا ، وانها تقلل من امكانية مساهمة رؤوس الاموال الفردية في الصناعات التي تكون فيها نسبة الاخطار كبيرة ، أو التي تتطلب معرفة وجهها كبيرة جدا ، لا يتناسب مع الربح المؤمل منها .

**٢٢٢** - ان خزن الوراق النقدية لا يعتبر أمرا صعبا . واما كان بالامكان ايجاد مؤسسات للتسليف ، فان ذلك يمكن التغلب عليه بطريق منح القروض والتسليف . ولسوء الحظ ، فقد كان الناس يخشون من حدوث تضخم ( ولعل هذا الخوف مفهوم وان كان لا مبرر له ) . ولقد تأخر تأسيس مؤسسات التسليف التي كان الناس في امس الحاجة اليها .

والمصارف نفسها لا تقوم باعطاء القروض الطويلة ، أو المتوسطة الاجل .  
ويبدو ان المشاريع الصناعية تلاقى الكثير من الصعوبات فى القروض التى  
تكون بمثابة راس مال لتشغيلها ، بينما يسهل عليها تحويل مشاريعها الى  
التجارة الدولية . وقد بحثنا هذه الامور فى أحد الفصول القادمة ، حيث  
اقررنا طريقة يستطيع بمقتضاها أصحاب الاراضى وغيرهم من افراد الطبقات  
الفتية من المساهمة فى التوسع الصناعى .

**٢٣٣** - ان المساهمة الفردية فى الصناعة لا يمكن اعتبارها ناجحة  
على الوجه الاكمل ، ما لم يتم تنفيذ ما تقدم ، وما لم تتم روح المنافسة ،  
وتتوسع الصناعة الى حد يساعد على تخفيض مستوى الارباح فى جو يسوده  
الانتاج المتزايد . وان النغيريات المعتبرة سواء فى الولايات المتحدة أو فى  
أوربا الغربية يجب ان لا تطبق فى البلدان المختلفة اقتصاديا ، التي لا تزال  
فيها طبقة أصحاب رؤوس الاموال والاداريين فى بدء تكونها .

**٢٤** - ان النظرية الثالثة بان كلفة تأسيس الصناعات بالنسبة  
للدولة أو لمجلس الاعمار ستكون أقل اذا قامت بها رؤوس الاموال الفردية  
هي نظرية خاطئة ، فان كلفة تأسيس صناعة ما ليست هي التكاليف المالية  
لتلك الصناعة ، وانما هي الكلفة الحقيقة لشراء المکائن وانشاء الابنية ،  
وليس هناك ما يدعوا الى الاعتقاد بان التنظيم الذى تقوم به المصالح الخاصة  
هو أفضل من التنظيم الذى يقوم به الخبراء المستخدمون من قبل الحكومة .  
وان الفوائد الكبيرة التي تحصل عليها الشركات الفردية ستزيد من مشكلة  
توزيع الدخل ، ولا يتغير القيام بأى علاج لهذه الحالة عن طريق اصلاح  
نظام الضرائب في القريب العاجل . وعلى العكس من ذلك ، فان نجاح  
الصناعات (ويظهر من تقرير شركة ليتل على ان بالامكان الحصول على أرباح  
ترادح ما بين الـ (١٠٪ - ٣٠٪) من رأس المال المستمر دون حماية مع  
بقائهما بحوزة الحكومة ) ستؤدى الى زيادة رؤوس الاموال المستمرة عن  
طريق عدم توزيع الارباح التي يمكن ان تستغل مجددا في توسيع هذه  
الصناعات ، او تستعمل لتمويل مشاريع صناعية جديدة .

**٢٢٥** - وأهم مما تقدم ، الرأى القائل بان الصناعات الفردية ، أو تلك التي لا يتولى شؤون ادارتها مجلس حكومي ( كالشركات المحدودة التي تملكها الدولة ) ، تستطيع الاستفادة من المدراء والخبراء العراقيين الذين قد لا تستطيع الدولة الحصول على خدماتهم كما هو مبين في الفقرة (١) مما يدعو الى قيام هيئات مشرفة .<sup>(٩٧)</sup>

ولا يوجد هناك أدنى سبب يحول دون تعرف هذه المرونة عن طريق اتخاذ الاجراءات القانونية المناسبة فيما يتعلق في هذه الصناعات بشرط توفر الدوائر التي تقوم بالاشراف اللازم بدلا من ان يعهد بادارة شؤونها الى مجالس ادارة حكومية .

ولعل من المفيد ان نقول بان توفر المزيد من المرونة دون توفر الاشراف المطلوب ينطوى على احتمالات كثيرة لسوء الاستعمال ، ففي مرحلة الاعمار التي يجتازها العراق الان لا يمكن اعتبار هذا الموضوع من الامور التي يمكن اهمالها او تجاهلها .

### ج - المنهاج الصناعي

**٢٢٦** - ان اتفاق كلمة الخبراء ، فيما يتعلق بشكل ومضمون منهاج التصنيع في العراق ، يعود الى ان الخطوط التي يمكن للصناعة في العراق ان توسيع بموجبها واسحة المعالم . ان أجور النقل ، وتتوفر كميات احتياطية من الوقود الرخيص ، وتتوفر بعض الموارد الاولية ، تقرر شكل منهاج الاعمار الصناعي .

**٢٢٧** - ان منهاج شركة ليتل ، كما شاهدنا ، يؤمن تشغيل (٣٥٠٠٠) شخص بصورة مباشرة برأس المال قدره (٤٣) مليون دينارا ، بعد تقسيم منهاج المذكور الى أربعة مراحل تستغرق ما لا يقل عن (١٨) شهرا كما مبين في الجدول (٢٠) . وبالاضافة الى ما تقدم فان تقرير شركة ليتل يؤيد تأسيس صناعة للسكر من البنجر .

**٢٢٨** - ادرجت التوصيات بصورة مفصلة في الجدول (٢١) .

**٢٢٩** - ستكون ملاحظاتنا مقتصرة على صناعات العجينة والورق والحرير الصناعي<sup>(٩٨)</sup> . كما وقد اخترنا هذه الصناعات لانها ذات علاقة بالغابات وتعتبر من المشاريع العامة ، التي يراد من ورائها رفع وزيادة استخدام اليدى العاملة ، وبالتالي رفع مستوى المعيشة في المناطق الريفية ، وإيجاد التوازن بين مستوى الدخل في المدن والارياف .

## الورق

**٢٣٠** - ليس باستطاعة الغابات في العراق تجهيز كميات كافية من عجينة الخشب تسد حاجة صناعة الورق لفترة تقارب العشر سنوات . ولقد تبين في الفقرة (١)<sup>(٩٩)</sup> على ان نماذج القصب من نوع ( فراتايسن كومبونس ) ، أحد أنواع القصب ، يكثُر في الاهوار قرب البصرة . ان النوع المذكور سيساعد على انتاج أنواع جيدة من الورق بعد مزجه مع قشور الرز التي توفر في المنطقة المذكورة أيضا ، ومع فضلات الورق . وان القصب المذكور بالامكان نقله الى موقع العمل بسعر يقارب (٢٢٠٠) دينار للطن الواحد ، وبكميات كافية لسد حاجة معمل الورق ذي الطاقة الانتاجية البالغة (٦٠) طنا يوميا . وعليه يجب اتخاذ التدابير الالازمة لابقاء مساحة واسعة من القصب دون قطع ، بغية توفير البذور التي تتطلبها الاستمرار في زراعة القصب .

**٢٣١** - واستنادا الى ما جاء في تقرير لينل ، فإن مجموع رأس المال المطلوب<sup>(١٠٠)</sup> لتأسيس مصنع ينتج (٤٥٠٠) طن متري من الورق غير المقصور يبلغ (٧٨٦) الف دينار ( ويضاف الى ذلك ٤ الف دينار لتوليد القوة الكهربائية الالازمة فيما بعد ) . وان استثمار رأس المال في أدوات قصر الورق أمر غير اقتصادي ، وعليه لابد من الاستمرار في استيراد هذا النوع من الورق . الا ان المعمل يمكن ان ينتج ورقا غير مقصور من نوعية ممتازة بكلفة (٦٦٦) دينارا للطن الواحد ( باستثناء الارباح ) ، بالمقارنة مع كلفة (٩٠) دينار للطن المستورد الى البصرة . ونظرا للزيادة المتوقعة في الطلب على الورق ، لابد من العمل على توسيع طاقة انتاج معمل الورق

( فصام السمنت مثلا تتطلب كمية متزايدة من أكياس السمنت ) .

٢٣٢ - ان اقتراحات شركة ليتل تحتاج الى بعض الاضافات من عدة نواح . لقد بلغ استهلاك الورق ومشتقاته عام ١٩٥٤ أكثر من ( ١٣٠٠٠ ) طنا متريا . وتفيد شركة <sup>( ١٠١ )</sup> ليتل بتقديراتها على ان طلبات الورق سوف تبلغ حوالى ( ٢٥٠٠٠ ) طن في سنة ١٩٦٠ . وبالرغم من ذلك ، فإنها توصى باقامة معمل صغير الحجم يتبع العجينة والورق ( ٣٦٠٠ ) طن من عجينة القصب بعد ان يضاف اليها قشور الرز والعجينة الكيميائية المستوردة ليتيح كمية مجموعها ٥٠٠ طنا من الورق او بعبارة أخرى <sup>( ١ )</sup> الكمية المقدر استهلاكاها في سنة ١٩٦٠ ، وثبتت الكمية المستهلكة فعليا في سنة ( ١٩٥٤ ) ، الامر الذي يجعلنا في شك حول امكانية سير العمل وفق الاسس الاقتصادية ، بدون فرض رسوم على استيراد هذه المادة من الخارج . والجدير بالذكر ان الانتاج المقترن هو أقل من المستوى الذي يعتبر عادة مناسبا للقيام بعملية من هذا النوع .

٢٣٣ - لقد اوصى تقرير آرثر دي ليتل <sup>( ١٠٢ )</sup> بخلط قشور الرز مع القصب لتحسين نوعية الناتج من الورق . ومع ان اضافة قشور الرز قد يكون أمرا مفيدا ، فان طريقة تحويلها الى عجينة تختلف اختلافا كليا عن طريق حسن عجينة القصب بصورة منفصلة عن القصب ، الامر الذي يؤدي الى زيادة في المفردات الداخلة في البضاعة ، وبالتالي الى زيادة الكلفة .

٢٣٤ - وهناك من يتساءل ما اذا كان استعمال قشور الرز أمرا ضروريا ، فقد ذكر تقرير شركة ليتل في الصفحة ( ٢١٩ ) على ان بالامكان جمع ما بين الاربعة والخمسةطنان يوميا ، او حوالى ( ١٠٠٠ ) طن من فضلات الورق سنويا ، مضافا الى ذلك عجينة القصب والعجينة الكيميائية المستوردة بنسبة تتراوح ما بين ١٠ الى ١٥٪ ليصبح انتاج الورق وفق التوصيات المقدمة بهذه الشأن .

## الحرير الصناعي

**٣٣٥** - ان قيمة ما يستورد من الحرير الصناعي ومشتقاته ازدادت ما بين سنة ١٩٥٠ و ١٩٥٤ من (١½) مليون دينار الى ما يزيد على الملايين دينار . ومن المؤسف ان نرى خشب (القوغ) لم يكن بالأمكان استعماله لصنع العجينة المداوسة لصناعة الحرير الصناعي ، كما ان خشب الفراشيات لم تثبت صلحته بعد . ثم ان غابات العراق ، بالإضافة الى ما تقدم ، ليس باستطاعتها انتاج كمية كافية من العجينة للسنوات العشر القادمة . غير انه بالرغم من ذلك ، اشار تقرير شركة ليتل الى تأسيس معمل للحرير الصناعي يعتمد على العجينة المستوردة ، بعد ان قدر كلفة الغزو والخيوط الليفية المصنوعة محليا بأسعار تقل جزئيا عن تلك المستوردة (١٩٢ دينار للباون الواحد مقابل ٢٠٨ دينار ) .

**٣٣٦** - لقد تبين لنا على ان انتاج عجينة البوكلبتوس ستكون مرحلة على مرور الزمن ، وان تأسيس صناعة الحرير الصناعي سيسعد العناية بالغابات ، ويؤدي الى دراسات لمعرفة مدى ملائمة القصب لصنع العجينة . ولقد اوصت شركة ليتل في تقريرها بتأسيس معمل لصناعة غزل ونسيج الحرير الصناعي ، ذي طاقة نسج (٢٥) مليون مترًا مربعا ، وغزل سبعة ملايين مترًا مربعا سنويًا ، على ان تؤسس فيما بعد صناعة كبس الحرير الاصطناعي . وستجد هذه الصناعة سوقا جاهزة بسبب وجود صناعة النسيج المتأسسة من قبل . ان صناعة الحرير الصناعي تلعب دورا رئيسيًا في برنامج شركة ليتل على اعتبارها سوقا لاستهلاك الكبريت والصودا الكاوية المحليين في المستقبل . ولكنه ، حتى في حالة القيام بشروع الحرير الصناعي على افراد ، فان الامكانيات تبدو جيدة ، لأن سعر الصودا الكاوية المستورد يبلغ تقريرنا نفس سعر البيع المقترن للصودا الكاوية المحلية ، وان نسبة كلفة الكبريت في الكلفة النهائية للحرير الصناعي لا تتجاوز حوالي (٢٥) بالمائة .

ان صناعة الحرير ، ستكون صناعة مرحلة وستؤدي الى تحسين ميزان المدفوعات الصناعية على المواد الخام المستوردة من الخارج . وبالاضافة الى

ما تقدم يحتمل ان تكون صناعة الكبريت في مقدمة المنتجات الصناعية الاخرى المراد انتاجها محليا ، اذ ان استخلاص الكبريت يهدف الى استعمال الغاز الطبيعي من حقول النفط الذي يذهب عينا في الوقت الحاضر .

٢٣٧ - ان الطاقة الانتاجية الموصى بها تبلغ ما يزيد على ثلاثة امثال ما استهلك سنة ١٩٥٤ ، كما هو مبين في الجدول (٢٢) .

٢٣٨ - يقول تقرير بعثة البنك الدولي للانشاء والعمير على ان تقرير شركة ليتل لم يأخذ بعين الاعتبار عددا من الامكانيات ، اذ ان أعمالا كبيرة تتعلق بصناعة السمنت والجلوت والاطارات ، بما في ذلك مشاريع النسيج الاخرى ، بالامكان احياؤها في العراق .

٢٣٩ - وترجع بعض أسباب هذا التقييد الى القضايا التي تم بحثها في القسم الاول من هذا الفصل . اما الاسباب الاخرى فهى ترجع الى النظرة التشاورية التي وجهت الى امكانيات السوق في العراق . وهذه بدوره يؤدى الى تحديد ما يستثمر من رؤوس الاموال في المشاريع الانتاجية ، مما يبرر التشاور الذي ظهر في البداية . ولكن لا يوجد ما يبرر مثل هذا التشاور على الاقل في بلد يتوقع بكل تأكيد ان تزداد في المستقبل عوائده من النفط الى ما يتراوح بين (١٢٥ و ١٥٠) مليون دينارا في السنة .

والمأمول انه بعد ان تتم الدراسات الالازمة ستزاد مخصصات مجلس الاعمار البالغة (٦٧) مليون دينارا زيادة كبيرة ، بدلا من تخفيضها كما اقترح ذلك تقرير ليتل .

## ملحق الفصل السابع

الملحوظات الخاصة بنمو صناعة العجينة والورق والحرير الصناعي بما في ذلك صناعات مجلس الاعمار الاخرى في العراق

(١) - استعمال المواد الخام ومدى ملائمتها من الناحية التجارية لاتاج بعض المنتجات .

قبل التعليق على الاقتراحات الخاصة بانتاج العجينة ، والورق ، والحرير الصناعي في العراق ( كما هو مبين في تقرير شركة آرثردي ليتل المبحوث عنه في الفصل السابع ) يجدر هنا بيان بعض الايضاحات الضرورية عن ملائمة بعض المواد الخام ( الموجودة حاليا في العراق والمواد الخام الاخرى التي يراد توفيرها فيه خلال السنوات العشر المقبلة ) من الناحية التجارية لاتاج بعض المنتجات .

ان المعلومات المبينة في الجدول (١) ادناه ستساعد على معرفة كميات المواد الخام وكيفية استعمالها بعد الاخذ بنظر الاعتبار توسيع منهاج (الغابات) المقترح للعراق .

الجدول رقم (١)

صلاحية المواد الخام من الناحية التجارية لصنع بعض المنتجات \*

**الألواح اليفية**

الواح	عجينة
الخشب	الورق
المصنوعة	العجينة الكيميائية
عجينة وشبه العجينة الواح	الواح من اجزاء
نوع المادة الخام صناعية الكيميائية المذوبة عازلة الخشب دقيقة	

فراكماتس لا يحتاج الى تتطلب معلومات لم اجر معلومات كثيرة كثيرة اخرى اية فحوص اخرى ولكن (راجع الفقرة ١) حتى الان . على اية حال فان المتوج سيكون قليلا .

بوبولوس نعم نعم ليس من المتوقع حدوث صعوبات فنية غير ان المواد لم تتأيد صلاحيتها من الوجهة الاقتصادية .

بيوكالستوس لا نعم مشكوك بها نعم كامبل رولنسينز

## (١) القصب

تتوفر في كل من منطقة العمارة والمنتفع والبصرة ، كميات كبيرة من المواد الخام التي تنمو في مساحات شاسعة من الأهوار على شكل قصب من نوع ( فراكمايس كومبونس ) . ومهما يكن من أمر ، فقد اختلفت الآراء حول الكميات التي قد تتوفر فيه سنويًا ، لصنع عجينة الورق . وعليه فقد اتخذت التدابير الضرورية للمحافظة على مساحة كافية من القصب المذكور ، وعدم قطعه لتأمين توفر هذه المادة الطبيعية . تم أن اثر الخزانات ومشاريع الري المقترحة في المحافظة على إبقاء كميات وافية من القصب يجب ان يدرس بعناية تامة .

لقد ثبتت صلاحية قصب ( فراكمايس كومبونس ) لانتاج عجينة الورق . ومن الممكن ان يصنع منها ورق من النوع المتوسط بصورة ناجحة وبالإمكان صنع انواع من الورق تضاهي او تمتاز على القسم الاكبر مما استورده العراق من الورق بشرط مزج ( فراكمايس كومبونس ) بكثيات ملائمة من عجينة الورق المستوردة .

### فراكمايس كوميونوس

ان قصب ( فراكمايس كوميونوس ) لا يمكن استعماله لانتاج العجينة الصناعية . ومع ان القصب المذكور قد يكون صالحًا لصنع العجينة المذوبة ، فإن الناتج في هذه الحالة سيكون واطئا .

اما ما يختص بصنع اللواح الليفية ، فإن الموضوع يتطلب معلومات أخرى لتحديد صلاحية القصب المذكور لانتاج اللواح العازلة ، او الواح الخشب المضغوط . أما صلاحيته لصنع اللواح المكونة من اجزاء مضغوطه ، فلا يمكن ثبوتها الا بعد اجراء الفحوص التجريبية ، وقد ثبت ان هذا النوع من الخشب هو اصلح لصنع الواح الخشب المضغوط .

## (٢) الخشب

لقد تضمن التقرير رقم (١) ادناء احتمال زراعة حوالي (١٦٠٠٠) هكتار من الارض بالخشب الصلب ( خشب الحور القوغ واليوكلبيتوس ) لمدة (١٠) سنوات لانتاج الخشب للاغراض التجارية<sup>(١٠٤)</sup> . ولو فرضنا بان حاصل hectare الواحد سنوياً سيلغى حوالي الـ (٢٠) متراً مكعباً ، فسوف تحصل لدينا من جراء ذلك كمية تقدر بحوالي الـ (٣٢٠٠٠٠) متراً مكعباً من الخشب الجاف سنوياً .

وان مثل هذه الكمية من الخشب ستسد حاجة الصناعات الكبيرة على منتجات الغابات .

### أ - بوبيلوس نيكرا

لقد زرعت عدة انواع من هذا الخشب في شمال العراق ، من وقت طويل جداً ، ويستفاد ان هذه الانواع من الاخشاب التي تزرع بسهولة وتدر على اصحابها ربحاً في<sup>(١٠٥)</sup> الامور التالية :

الاعمدة واحشاب للبناء ، ومساند للصناديق ، وقشرة الخشب التي تستعمل لاغراض التعينة ولا سيما لتعينة التمور ، والشحاط ، والعجينة الصناعية ، والعجينة شبه الكيميائية ، واللواح المليفية ( لاعمال الالواح العازلة والواح الخشب المضغوطة ) ، واللواح الخشبية المكونة من اجزاء مضغوطة .

### ب - اليوكلبيتوس كاماولد ولونسينيز

يوصى (براير) بوجوب زراعة اليوكلبيتوس في جنوب العراق<sup>(١٠٦)</sup> ، اذ ان ما يستوجه hectare الواحد في السنة يقدر بحوالي العشرين متراً مكعباً . وبسبب الوان اليوكلبيتوس الزاهية ، وقصر اليافه لم تثبت صلاحيته لصنع

العجينة الصناعية • ومن الجهة الأخرى ، فقد اظهرت التجارب التي اجرتها (ليون ولينكيل )<sup>(١٠٧)</sup> على اختبار (اليوكالبتوس كامالدولولنسير ) المزروعة في اسرائيل على ان تكاليف طبخ هذا الخشب هي اقل ( من ناحية كلفة الانتاج ) من كلفة طبخ معظم انواع الخشب الصلب والذين المستعملة الان في صناعة العجينة والورق •

وقد ذكر أيضا ( راجع ص ١٣٩ الخاصة بزراعة اليوكالبتوس من الدراسة رقم ١١ الخاصة بالغابات ومنتجاتها التي قامت بها منظمة الغذاء والزراعة التابعة لليهودية الامم المتحدة ) انه بالامكان الاستفادة من اشجار اليوكالبتوس كامالدولولنسير الماضي على غرسها عشر سنوات في انتاج العجينة المذوبة • وعلى هذا فان المشروع القائم حاليا في مراكش يتطلب استهلاك ( ٦٠٠٠٠ ) طن من الخشب سنويا لانتاج حوالي ( ١٢٠٠٠ ) طن من الحرير الصناعي •

وبالاضافة الى ما تقدم يمكن استخدام خشب اليوكالبتوس كامالدولولنسير بنجاح لانتاج المواد التالية •

قضبان السكة الحديدية ، والخشب المستعمل للاعمال الانسانية ، وللنحارة والاناث ، والفحm الحجري ، والواح الخشب المضغوط ، والواح الخشب المتكون من اجزاء مضغوفة •

## (٢) - الورق

### ١ - الاستهلاك

يتضمن الجدول التالي الزيادة الكبيرة التي حصلت في استهلاك الورق ومشتقاته خلال السبع سنوات الماضية :

الجدول رقم (٢)

استيرادات العراق من الورق ومشتقاته لمدة من سنة ١٩٥٠ الى ١٩٥٦

السنة	طن متري	الزيادات بالنسبة المئوية سنوياً (سنة ١٩٥٠)
١٩٥٠	٥٤٣٤	-
١٩٥١	٥٤٨٦	١
١٩٥٢	٨٦١١	٥٨
١٩٥٣	٩٥٥٨	٧٦
١٩٥٤	١٣٢٩٦	١٤٥
١٩٥٥	١٥٠٠٠	١٧٦
١٩٥٦	٢٥٠٠٠	٣٦٠

ان المعلومات المتوفرة حول استهلاكات سنتي ١٩٥٥ و ١٩٥٦ قد تم الحصول عليها من الصفحة (٨) لتقرير جابمن<sup>(١٠٨)</sup> وبالاحظ ان الاستهلاكات الفعلية خلال سنة ١٩٥٦ كانت متساوية لمجموع الاستهلاك المتوقع لسنة ١٩٦٠ كما احتسبته شركة آرثر دى ليتل<sup>(١٠٩)</sup>.

## ٢ - مناهج الانتاج

توصى شركة آرثر دى ليتل بتأسيس معمل الورق والصحيفة الورقية في البصرة ، ينتج (٤٥٠٠) طن متري في السنة ، على ان يستعمل هذا المعمل القصب المسمى علمياً (فراكتايسن كومبيونيس ) كمادة خام لانتاج (٣٤٠٠) طن متري من الصحيفة ، ويعتمد في باقي انتاجه قشور الرز والصحيفة المستوردة . ان توصيات شركة ليتل تتوقف على القيام بدراسة اخرى للتأكد من توفر كمية ادنها (٩٠٠٠) طن متري من القصب اليابس سنوياً بسعر يتراوح ما بين الدينارين والثلاثة دنانير للطن المتري الواحد .

وصفوة القول ، ان اقتراح شركة ليتل تفضي بانتاج كل من ورق الطبع

والكتابة ، وورق اللف من النوع الخفيف ، والمقوى ( لعب التمور والسيكاير ) وورق التغليف من النوع الثقيل المستعمل من قبل باعة المفرد . كما وتهدف ايضا الى القيام بتصنيع الورق الخاص بتغليف السجنت عن طريق منهاجمهم الانتاجي المقترن .

الا انه اذا اخذنا بنظر الاعتبار معدل الاستهلاك الحالى ، والحد الادنى للانتاج الاقتصادي لمعلم من هذا القبيل ، فسيكون من المنطقي تأسيس معلم موحد للعبينة والورق بحجم اكبر ، وقدر على انتاج ( ١٥٠٠٠٠ طن من الورق ، او ما يزيد على ذلك سنويا . والجدير بالذكر ، ان هذا المعلم قد لا يستطيع صنع كافة انواع الورق المطلوب على اسس اقتصادية . وعلى هذا فمن المختتم جدا ان لا يتبع هذا المعلم ورق الجرائد وورق التغليف واللف .

ومن الواضح ان الطاقة الانتاجية لقسم العبينة في هذا المعلم يجب ان تعتمد على كمية القصب الممكن توفيره بصورة دائمة سنويا وباسعار معقولة . وعلى ضوء المعلومات المتوفرة آنفا يجا به المرء ثلاثة تقديرات مختلفة :-

أ - بين التقرير ، المرفوع من قبل شركة مارون انديسين<sup>(١)</sup> ، بشأن الدراسات التمهيدية ، التي قامت بها الشركة في سنة ١٩٥٣ ، وجود كميات من القصب المسمى علميا ( فراكماتيسين كوميونيس ) ، كافية لتجهيز معلم ورق ، يتبع كمية قدرها ( ٦٠ ) طنا ( او ١٢٠٠٠ طن سنويا ) او اكبر من ذلك . لقد قدرت الشركة بان كمية قدرها ( ٣٠٠٠ ) طنا من القصب الجاف سوف يحتاج اليها لتأمين الانتاج المقترن للمعلم ، وان كلفة القصب واصلا موقع المعلم يجب ان لا تزيد على الدينارين للطن الواحد .

ب - لقد بنت شركة ليل تقديراتها على اساس توفر كمية لا تقل عن ( ٩٠٠٠ ) طن من القصب الجاف ، وان تقريرها يشير الى امكانية تسليم القصب الى موقع المعلم ، بسعر يتراوح بين الدينارين والثلاثة دنانير تقريبا للطن المترى الواحد . كما بنت الشركة المذكورة ايضا ضرورة القيام بدراسة منفصلة للتأكد من الكمية الحقيقية التي يمكن توفيرها سنويا .

ج - افاد جابمان في تقريره (يرجى مراجعة الصفحة ٩ مشروع لزراعة الغابات في العراق) «بان مجموع انتاج الصحيفة في المرحلة الاولى يتوقع ان يكون حوالي (٢٧٥٠٠ طن سنويا وهو يعادل (٥١٠٠٠ طن تقريبا من القصب الجاف . ومن المتوقع ان تكون مصادر القصب كافية لتلافي الاحتياطات بسهولة . ثم ان كميات القصب ستكون كافية حتى لو ضوئي الانتاج في المرحلة الثانية » .

ان دراسة مصادر القصب بصورة متقدمة تدلنا الى عدد اطنان قصب الخام التي يسكن الاعتماد عليها سنويا .

### ٣ - النمو المتوقع

يجب مراعاة عدة مراحل عند القيام بتصميم مشروع صناعة العجينة والورق في العراق :- تحصر المرحلة الاولى بنصب معمل موحد لصنع العجينة والورق كما بين اعلاه ، على ان يعتمد انتاج العجينة على القصب المسمى علميا (فراكماتيس كوميرونوس) . اما انتاج الورق ، فيجب ان يعتمد على عجينة القصب المذكور ، بما في ذلك العجينة الكيميائية المستوردة وفضلاً الورق . ان الكلفة المتوفرة لدينا حاليا للمعمل الموحد الذي يتبع (١٥٠٠٠ طنا من العجينة والورق تقدر بحوالي  $\frac{3}{2}$  مليون دينار ، وفيما يتعلق بتكاليف الانتاج فقد نوه تقرير مارون انديسيين على انطن الواحد للاصناف المتوسطة للورق ، ستكلف حوالي (٦٢) دينارا خارجا من المعمل ، باستثناء الارباح (مقابل تدبير شركة ليتل البالغ ٦٦-٦٠٠ دينارا) ، مع العلم بأن السعر الدارج للورق المستورد يبلغ (٩٠) دينارا واصلاً البصرة .

ان كمية الانتاج المقترحة كافية لتفطية معظم ما يحتاجه العراق حاليا من ورق الكتابة ، وورق الجرائد ، وورق التغليف ، على ان يتم توسيع الطاقة الانتاجية للمعمل لتلافي ما قد يحدث من زيادة الطلب على هذه الاصناف ، كما يجب دراسة العجينة الميكانيكية ، اى ذات النوع الواطي ، وربما العجينة شبه الكيميائية ايضا ، من خشب الحور المنزروع محليا ، لازالة او تخفيض

الحاجة ( حاجة هذا المعمل على الأقل ) الى العجينة المستوردة من الخارج .

ومن المراحل التطورية الأخرى التي توقعها المستر ( جابمان ) هي ان الزيادة في استهلاك الورق تبرر تأسيس مصنع آخر لانتاج ورق الصحف ، وان خشب الحور يصلح لهذا الغرض ومع ذلك يجب النظر في امكانية انتاج العجينة الصناعية بشكل لا يقتصر تجهيزها على انتاج الورق ، فحسب ائما لغرض تجهيز العجينة الكيميائية ، التي تصنع منها انواع اخرى من الورق ، ولانتاج العجينة القابلة للذوبان والتي يتبع منها الحرير الصناعي .

### (ثالثا) - اطريق الصناعي

لقد ازدادت قيمة المستورد من الحرير الصناعي ومشتقاته بين عامي ١٩٥٠ - ١٩٥٤ ، من (١٥) مليون دينار الى ما يزيد على خمسة ملايين دينار ، ولقد بلغت كمية المستوردات من الحرير الصناعي ( استادا الى تقرير آرتريدي ليتل ) ( ٧٥٠٠ ) طن ، منها ( ٩٣٠ ) طن ( او ما يساوى ١٣٪ ) من خيوط الحرير الصناعي ، و ( ٤٩٩ ) طن ( او ما يساوى ٦٥٪ ) من الياف الحرير الصناعي ، واكثر من ( ٦٠٠٠ ) طن ( او ما يساوى حوالي ٨٠٪ ) من الاقمشة المنسوجة ، ومن المتوقع حسب تخمينات هذا التقرير ان تبلغ المستوردات من الحرير الصناعي في سنة ١٩٦٠ حوالي ( ١٦٥٠٠ ) طن .

لقد اوصى تقرير آرتريدي ليتل بتأسيس مصنع تبلغ سعته الانتاجية الكلية ( ٥٠٠٤ ) طن ، منها ( ١٥٠٣ ) طن متري ( اي ٧٠٪ ) من خيوط الحرير الصناعي ، و ( ٣٥٠١ ) طن ( اي ٣٠٪ ) من الياف الحرير الصناعي ، على اساس ان يتم هذا الانتاج من العجينة المستوردة . ثم ان ثلاثة بالمائة من انتاج المصنع سيستخدم لتجهيز مصانع النسيج المؤسسة سابقا ، و ( ٧٠٪ ) من الانتاج لتجهيز مصانع النسيج الأخرى التي اوصى التقرير بتأسيسهَا .

لقد اسس كثير من البلدان صناعة لانتاج كل من خيوط الحرير الصناعي ، والياف الحرير الصناعي ، بقابلية انتاجية يتراوح مجموعها بين ( ٨٠٠٠٤ ) طن و ( ٨٠٠٠٠ ) طن سنويا ومن الامثلة على هذه البلدان ، شيلي

وكولومبيا ومصر . وعليه فان الانتاج القليل لا يعتبر من الامور غير الاعتبادية .

ان المصنع المقترح يجب ان يستورد في بادئ الامر كافة المواد الاولية من الخارج ضمن ذلك الصودا الكاوية والمعجينة القابلة للذوبان وبيسوففات الكاربون . ومع ذلك فان الفكرة الاساسية تهدف الى خلق صناعة تستهلك المنتجات الكيميائية ، وتماشي عملياتها مع الصناعات الكيميائية التي استعرضها واوصى بها تقرير المستشارين آرثردي ليتل .

ان الجدول رقم (٣) ادناه يتضمن ارقاما وصلاحيات عن الكميات الاستهلاكية المطلوبة لانتاج الحرير الصناعي من خشب الحور والصفصاف ، ولقد افترضنا (لاغراض المقارنة والحساب فقط) ان خشب ( ) وهو من خشب القوغ يصلح لأن يكون مادة اولية صالحة لانتاج .

### جدول رقم (٣)

الكميات الاستهلاكية الالازمة لانتاج الحرير الصناعي من  
خشب الحور وخشب الصفصاف (بوكالستوس )

الصفصاف	القوغ	سعة الانتاج بالامتار المكعبة
	٤٥٠٠	٤٠٥٠٠
	(١١١)٣	٦٣٠٠
١٣٢٠٠	٢٠٢٣	٢٠٢٣ كمية الخشب الاستهلاكية بالطن المتر
١٧٦٠٠	٠٠٠٢٨	٠٠٢٨ كمية الخشب الاستهلاكية بالمتر المكعب
٩٠٠	٤٠١٥	١٥٤٠٠ المساحة المقتضبة بالهكتار

### (رابعا) - الالواح الخشبية الليفية والواح الخشب المضغوط

ان صناعة الاخشاب في العراق تعتمد ، الى درجة كبيرة جدا ، على ما يستورد من الخشب المشور من البلدان الاسكندنافية والهند ، مما يستعمل لاغراض الانشائية ولصنع الاثاث . ولا توجد معامل كبيرة لنشر الخشب ،

كما لا يصنع خشب المعاكس او الخشب الصلب في العراق . و مع ذلك ففي  
البلاد الان أكثر من (١٥٠) معملاً لصنع الاناث ، الى جانب مخازن تجارية  
كبيرة في بغداد . ومن المتوقع ان يزداد عدد هذه المصانع والمخازن ، كلما  
ازداد انشاء الدور ، وارتفع مستوى الدخل (تقرير آرثردي ليل - صفحة  
٢٧٦ ) .

لقد ازداد الاقبال على استعمال الالواح الخشبية المضغوطة . ومن  
المعلوم ان بعض المؤسسات العراقية الخاصة قد اجرت تحريرات حول امكان  
صنع الالواح الخشبية المضغوطة من القصب . واستادا الى (جامان) فقد  
بلغت كمية ما يستهلك سنوياً من هذا النوع من الاخشاب حوالي (٣٦٠٠)  
طن . هذا من جهة ، ونظراً للتطورات والتقدم اللذين حصلا مؤخراً ،  
و خاصة في أوربا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية ، هناك من جهة أخرى  
أسباب تدعو إلى الاعتقاد بأن تأسيس مصنع ذي سعة انتاجية صغيرة لانتاج  
الالواح الخشبية المضغوطة من خشب الحور ، الصفصاف او من القصب يعتبر  
من الامور التي تستأهل البحث والدراسة .

#### (خامساً) - الخلاصة

ان الوضع العام بشأن انتاج العجينة والورق والحرير الصناعي في العراق  
يدعو إلى التفاؤل إلى حد كبير ، فاستهلاك الورق والمنتجات الورقية آخذ  
بالازدياد بمعدل سريع وإن القصب - كمادة خام - متيسر كثيراً لانتاج عجينة  
الورق . وكذلك فقد ازداد استهلاك الحرير الصناعي ازدياداً محسوساً خلال  
السنوات الخمس المنصرمة . وقد اوصى آرثردي ليل بتأسيس مصنع لانتاج  
غزل الحرير الصناعي والباف الحرير الصناعي ، حتى وإن كان ذلك على  
اساس استيراد العجينة من الخارج . أما بشأن المصادر المحلية لتجهيز المواد  
الخشبية الاولية لهذه الصناعات فقد وضعت الخطط لمواجهة حاجات البلاد  
المتوقعه في المستقبل .

ومع ذلك ، فقبل ان نختتم البحث في منهج انتاج المواد الخشبية

الواسع ، الذى فتتح تطبيقه خلال السنوات العشر المقبلة ، نعتقد بأنه لابد من اتخاذ الخطوات التالية ، بالإضافة إلى الخطوات الأخرى ، وان يعاد النظر في الموضوع على ضوء المعلومات التي يتم الوصول إليها حول :

١ - وضع تخمينات دقيقة لاحتياجات العراق الحالية من :

(أ) العجينة الميكانيكية (ب) العجينة الكيماوية (ج) العجينة القابلة للذوبان ووضع تخمينات باحتياجات العراق من كل واحد من هذه الأصناف الثلاثة من العجينة خلال مدة عشر سنين مثلا .

٢ - اجراء دراسة لنهاج الغابات العام :- فيما عدا ناحيتي زراعة الغابات ووقايتها - وذلك على أساس المساحات المناسبة اقتصاديا التي تخصص لذلك ، بغية تأسيس غابات متکاملة ، بعضها يخصص لانتاج اختبار الحور (نظراً لملائمة هذا النوع لانتاج العجينة الميكانيكية وورق الصحف ) ، وبعضها الآخر يخصص لانتاج خشب الصفصاف (نظراً لانه أكثر حلايثة لانتاج العجينة الكيماوية والعجينة القابلة للذوبان ) .

## الفصل الثامن

### الفرصات والرهبانية

#### (٤) التعليم

٢٤٠ - لا زالت نسبة الأمية في العراق عالية جداً، ولا توجد بهذا الشأن أرقام دقيقة، وخاصة فيما يتعلق بمناطق الارياف، حيث النقص في مؤسسات التربية والتعليم أكثر حدة منه في مناطق المدن • فاستناداً إلى الأحصاء الأخير (١٩٤٧) للسكان لا يوجد سوى (٥٥٠٠٠) من المتعلمين (أو ٨٥ بالمائة) من مجموع (٨٤) مليون نسمة من تراوح أعمارهم بين الخمس سنوات فما فوق (وذلك باستثناء البدو الرحل الذين لا بد أن تكون نسبة المتعلمين بينهم أقل من النسبة السالفة بكثير) • ويتبيّن من الأحصاء الصناعي أن (٢٢٨) ألف عامل من مجموع (٣٠٩٠) ألف من المستخدمين، بالدرجة الرئيسية في المدن، هم غير متعلمين • أما في مناطق الارياف، وخاصة في الجنوب، فلا بد أن يكون الوضع أسوأ من هذا بكثير • وعليه، فإن أي منهاج اعماري هادف إلى التصنيع لا بد أن يتطلب مجهودات جديدة للتغلب على هذه العلة •

٢٤١ - إن الحكومة قد تفهمت أهمية هذه المشكلة تفهمها كاملاً، منذ أن أخذت وارداتها بالازدياد، فقادت توسيع حملتها التعليمية، حيث ازداد مجموع الاعتمادات المالية المخصصة للتربية والتعليم في الميزانية الاعتيادية (١١٢) البالغة (٢٦) مليون ديناراً في سنة ١٩٤٩ - ١٩٥٠ (بعض هذه الاعتمادات كان منحاً للسلطات المحلية) إلى (٤٩) مليون دينار في سنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ • ولقد ازداد عدد التلاميذ في المدارس الابتدائية الحكومية زيادة محسنة، فيثناً كان (١٧٥٠٠٠) تلميذ عام ١٩٤٨ - ٤٩، أصبح (٢٢٥٠٠٠) تلميذ في سنة ١٩٥٣ - ١٩٥٤ • وزاد هذا العدد فأصبح (٢٩٥٠٠٠) تلميذ في سنة ١٩٥٤ - ١٩٥٥ • وكذلك فقد ازداد عدد

المدارس الابتدائية بين السنتين المذكورتين أعلاه من (١٣٢٩ إلى ١٥٧٩) مدرسة . وارتفع عدد طلاب الدراسة المتوسطة (في نفس المدة) من (٢٩٩٠٠ إلى ٤١٥٠٠) ، وزاد عدد المدارس المتوسطة من (١٢٥) إلى (١٥٨) مدرسة .

٢٤٢ - وبالاضافة للنفقات التي ارصدتها الحكومة ، فقد اعتمد مجلس الاعمار في مناهجها الجديدة (١٧) مليون دينار للمؤسسات التعليمية ، منها (٨) ملايين دينار للمدارس الابتدائية ، و (٢) مليون دينار للجامعة العراقية ، و (٤٪) مليون دينار للمدارس الفنية الصناعية . وهذا الاعتماد يفوق المبلغ الذي اوصت بهنة بنك الائمة والتعمير الدولي بارصاده لهذا الغرض . ومع ذلك ، فقد ارتفعت تلك البعثة في حينه تطبيق التعليم الابتدائي الاجباري ، ان جانب منهاج واسع لتعليم البالغين ، ولم يجرى بعد الآن تطبيق أي من هاتين التوصيتين . هذا من جهة ، ونرى من الجهة الاخرى انه من المناسب جدا ان تجري تهيئة عامة الناس تهيئه أولية في شؤون التطور الزراعي والصناعي والصحى الم قبل . وتحقيقا لهذا الغرض ، يجب ان تضاف الى منهاج الدراسة الابتدائية جملة مواضع ، مثل الستة الاولية ، وتربيه الحيوانات الداجنة الصغيرة ( كالدجاج والارانب ) ، ومبادئ الفيزياء والفسلحة للإنسان والحيوان ، والصحة ومبادئ الميكانيك وادامة وصيانة الدراجات الهوائية والمحركات البسيطة ومبادئ الكهرباء وما شاكلها .

٢٤٣ - ويجب ان لا يغ رب عن البال - عند تقرير ملائمة منهاج التربوي - ان هناك (٤٧٠٠٠ إلى ٥٠٠٠) نسمة من تراوح اعمارهم بين (٥-١٩) سنة في العراق . وان أقل من نصف عدد السكان فقط اعدت لهم مرافق التربية والتعليم ، حتى بعد التوسيع الاخير في المدارس . وأكثر من ذلك ، فإن الارقام الاحصائية المتوفرة تشير الى وجود خسارة كبيرة في التلاميذ الذين يتزكون المدارس بعد السنة الاولى من التحاقهم بها .

٢٤٤ - ان المشاكل التي تواجه التعليم العالى لا تقل حدة عن المشاكل الأخرى . فلقد طلبت الحكومة الى (السير دافيد كير) ان يضع

تقريراً عن تنظيم الدراسات العليا ، وخاصة حول تأسيس جامعة بغداد . إن التعليم الذي يجري تطبيقه - ولا سيما التعليم الفنى بما في ذلك التعليم الزراعى - متباين في نوعيته . والسبب الذي يعيق تقدم هذا النوع من التعليم يرجع إلى عدم احترام المهن اليدوية والفنية التي تتطلب صرف جهود بدنية . وبعكس ذلك ، فإن نظرية الاحترام إلى المهن الأدبية والفنية التي تحمل منزلة أعلى في ميدان التعليم قد عززه النفوذ البريطانى في السابق . لقد وضعت بعثة البنك الدولى عدداً من المقترنات الهامة ، حيث شددت البعثة في جميع تلك المقترنات على أهمية الحاجة إلى التعليم الفنى البروفيسورى . ومع ذلك فمن الضروري القيام بكثير من الاعمال ،<sup>(١١٣)</sup> وخاصة في التواصي الفنية .

**٢٤٥** - لقد جرت ثمة محاولات لتشييط رغبة الجماعات ، وخاصة تلك التي توطنت حديثاً على الأرضى الاميرية الصرفة في تقييف نفسها بنفسها ، ولقد كانت أحدى بعثات اليونسكو التي غادرت البلاد مؤخراً شبيهة في هذا الميدان .

**٢٤٦** - وأخيراً وليس آخرها ، فإن مجلس الاعمار ووزارة المعارف تقومان بتمويل عدد كبير من الطلاب الذين يدرسون في الخارج . غير أن اختيار أولئك الطلاب ، والترتيبات الخاصة بدراساتهم في الخارج ، كانت قد اتفقت من قبل المورد سولتر ، الذي أوصى بأن تقوم وزارة المعارف باتخاذ الاجراءات لاصلاح نظام البعثات ، بالإضافة إلى توفير مؤسسات الدراسة العليا في العراق تدريجياً ، وتدريب عدد أكبر من الطلاب داخل البلاد ، حيث أن هذا التدريب العالى يعتبر من الأمور الحيوية الملحة بالنظر للحاجة المتزايدة إلى الإداريين والفنين من الشباب .

**٢٤٧** - وبالرغم من التقدم الكبير الذي تحقق لآن ، يبدو أن ثمة اجراءات فعالة أخرى لا زالت مطلوبة بالنسبة لكافة هذه الأمور . وليس من شك في أن النقص في عدد الفنانين والإداريين من مستوى عال يعتبر من العقبات الرئيسية في سهل تطور العراق واعماره . وأنه من

الضروري العمل بنصيحة اللورد سولتر حول مشاكل التربية والتعليم . نم  
ان تزاييد عدد العمال أخذ يعمل على خلق البطالة ، بينما تعرقلت حركة  
الاعمار السريعة بسبب النقص في عدد الفتيان ، وعدم التوازن هذا من جملة  
الأسباب الأكيدة التي تحدث اضطراباً أساسياً واضعف المعالم .

٢٤٨ - وحالما يتم القيام بهذه الاصلاحات ، يصبح من المناسب بعد ذلك البحث فيما اذا كان لزيادة الاعتمادات المخصصة للاغراض التربوية ما يبررها أم لا . هذا ولاشك ان زراعة هذه الاعتمادات سيكون لها ما يبررها . ولكن سيكون من الخطأ ارجاء نفقات أخرى لهذا السبب وقبل التحقق أولاً بان ما يصرف سيكون لتحقيق أحسن الاغراض والاهداف الممكدة ، وباجماع الطرق .

**(ب) الصحة**

٢٤٩ - ان الانتاج الواطئ ، والفقر المدقع في البلاد ، وخاصة في بعض الأقاليم الريفية لهاصلة بعض الامراض الخطيرة التي تقوض الجسم ، وتقلل من حيواناته وفعاليته ، وتقلص مدى الحياة . ومن أهم هذه الامراض الملاريا ، والبلهارزيا ، والدودة الوحيدة ، كما توجد امراض أخرى منها التفوس والتقويد وداء الكلب والجدرى والخناق ومرض الكلاز وامراض الباطنة الأخرى .

**٣٥٠** - ان الاحصائيات المتوفرة عن الاصابات بالملاريا والامراض الأخرى ، باستثناء مرض الترانحوما ، لا تعطى الا شواهد ضئيلة حول فعالية أو عدم فعالية الاجراءات الوقائية التي اتخذت بشأنها ، اذ ان زيادة أو نقصان الاصابات المرضية لا تشير الى عدد أو تعداد الاصابات بقدر ما تشير الى عدد المصابين .

٢٥١ - ان نفقات الحكومة للاغراض الصحية ازدادت من (١٣) مليون دينار (سنة ١٩٤٩) الى (١٦) مليون دينار في سنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ . وبالاضافة لذلك فقد أخذ مجلس الاعمار على عاتقه تمويل القسم الاهم من النفقات الرئيسية المطلوبة ، فيما عدا مبلغ المليوني دينار التي خصصت لحملة

مكافحة الملاريا ، ثم اعتماد مبلغ قدره (١٤٢) مليون دينار في منهج السنوات  
الست لانشاء المستشفيات ، ومعامل تعقيم الحليب ، ولاعادة بناء المجازر . ثم  
خصص مليون دينار الى جانب هذا المبلغ لغرض تحسين مياه الشرب .

**٢٥٢** - هذه ولا شك اعتمادات كبيرة . ومع ذلك فان تخصيص  
دينار واحد لكل فرد في الحساب الجارى ، وثلاثة دنانير لكل فرد في  
النفقات الرئيسية لن تحقق شيئاً ملحوظاً ، ما لم تتخذ خطوات أساسية وجذرية  
من الناحية الوقائية .

**٢٥٣** - فمن الممكن مكافحة الدودة الوحيدة بتوزيع الاخذية  
ومكافحة البليهارزيا والملاريا بتصسيم وادارة مشاريع الري بصورة دقيقة .  
وبعدون ذلك فان الزيادة المؤسفة في الاصابة بهذه الامراض ، حسبما ورد  
في تقرير اللورد سولتر ، قد تكرر بسهولة .

**٢٥٤** - وأخيراً ، فلابد من التطرق الى التركيز على العمل الوقائي  
في بغداد وحولها فقط دون غيرها من المدن . فقد أصبحت هذه الحقيقة  
الآن كثيرة التردد على الاسن . والنتيجة التي تمحضت عنها هي اسوأ بكثير  
من المزايا المتوقعة منها ، خاصة وان هذه الخطوة قد صاحبتها تحسن في القوة  
الشرائية في العاصمة وفي المدن الرئيسية ، كما صاحتها زيادة في مختلف  
الامور والمرافق المشوقة للحياة فيها . ان اعادة اعمار القرى وتحسين أحوال  
الاقاليم ، وبذل الجهد المخلص لانشاء دور للموظفين الصحيين لا يزال يعتبر  
الطريق الوحيد لمكافحة تركيز الوسائل الطبية على بغداد .

**٢٥٥** - ان مقارنة عدد الاطباء بالنسبة لعدد النقوس ، وقدرت  
(١٧) طبيباً في العراق لـ كل (١٠٠٠٠) نسمة<sup>(١١٤)</sup> بـ (١٣) طبيباً  
مثل هذا العدد في الولايات المتحدة الامريكية<sup>(١١٥)</sup> و (٨٠٨) حتى في  
اليونان<sup>(١١٦)</sup> ، يبين بوضوح مدى التشوّط الذي يجب ان يقطعه الطب  
في العراق .

#### (ج) الاسكان

**٢٥٦** - لم يؤكّد اللورد سولتر على موضوع من الموضوعات قدر

ما أكده على موضوع الاسكان ، كما لم يكن موفقا في أمر قدر توقفه في التوصيات التي قدمها بهذا الشأن . فمشاريع الاسكان التي ارصدت لها ميزانية مجلس الاعمار لسنة ١٩٥٥ ستة ملايين دينار فقط لم تلعب سوى دور ضئيل في الحركة العمرانية ، بينما ارصد للاسكان في الميزانية الجديدة ما لا يقل عن (٢٤) مليون دينار . وهذه الزيادة التي تبلغ أربعة أضعاف الرصيد السابق تعتبر أعلى زيادة بالنسبة لاعتمادات أي باب من أبواب الصرف الأخرى في الميزانية . ولقد عهد إلى مؤسسة ذات اختصاص ، هي مؤسسة دوكسيادس ، بوضع منهاج تفصيلي واسع للسكن يشتمل على مشاريع للسكن في بغداد ، ومنهاج تفصيلي واسع للسكن في مناطق الارياف . ومن شأن المنهاج اسكان (١٢٥٠٠٠) عائلة من ضمنها (١١٠٠٠) عائلة تسكن في القرى حاليا ، كما يوضح ذلك الجدول (٢٣) .

**٢٥٧** - ان مجموع الدور المزمع بناؤها يتراوح بين (١١٠٠٠) الى (٦٠٠٠) . وهذا المنهاج ، وان كان لا يكفي لحل مشكلة السكن المتازمة والمستعضة بدرجة مخيفة ، الا انه يقطع شوطا في سبيل توزيع المنافع على ملايين أكثر من ذي قبل . وذلك بتقديم فرص للعمل من جهة ، وبتوزيع المنافع المتحصلة من عوائد النفط في مناطق أوسع من جهة أخرى .

**٢٥٨** - وبهذا الصدد نذكر ان التوابيا والاتجاهات لاعادة اعمار القرى القديمة والبدء بتطبيق سياسة التوطن والاسكان ، بدلا من ترك قسم كبير من السكان الزراعيين في حالة أشبه ما تكون بالبداوة (اذ يتوجب عليهم النقل من دار لآخر وانشاء أكواخ جديدة لهم سنويا ) ، تعتبر من أكثر الطرق فعالية في سبيل احداث تبدلات أساسية وجذرية في البلاد .

## الفصل التاسع

### المالية العامة وتنمية الموارد

#### ١ - مقدمة

٢٥٩ - يعالج هذا الفصل مشكلة تعبئة الموارد المالية ، عدا عوائد النفط ، للأغراض الاعمارية . وهذه المشكلة ليست عويصة . فالعراق لم ينجح بعد في اتفاق جميع عوائد النفط . ومع ذلك ، تعتبر هذه المشكلة مهمة ، لأن كثيرا من الأفراد في العراق وفي بلدان أخرى يعتقدون أهمية كبرى على الفعاليات الخاصة وعلى مسألة اللا مركزية في السيطرة الاقتصادية . ولن تتحقق هذه اللامركزية إلا بالقدرة على تعبئة الموارد الخاصة . ومن جملة الأسباب التي تؤدي إلى مشاركة الأفراد والشركات الخاصة بحركة التطور الصناعي هي أن الأشخاص الذين لا توفر جهودهم في خدمة هذه الحركة في ظل المركزية الاقتصادية ، تكون خدماتهم متوفرة ومقيمة في ظل اللامركزية .

٢٦٠ - وهناك سبب آخر . فيما لم يتوافر قسم من الدخل القومي المتزايد عن طريق اتفاق عوائد النفط لغرض استثمارات رئيسية جديدة ، فليس من الممكن المباشرة بتحقيق نمو ذاتي . ومن جهة أخرى ، فإن الشك في استمرار تدفق عوائد النفط ، ونمو الشعور بأن تكاليف الادارة والصيانة تتجمع وتكثر ، بينما قد لا تزيد عوائد النفط أكثر مما هي عليه ، سيجعل مجلس الاعمال والحكومة يميلان شيئا فشيئا إلى عدم الارتباط بالالتزامات جريئة<sup>(١١٧)</sup> . ومع ذلك ، فإن هذا النمو والتزايد قد يصابان بالتوقف والتراجع إلى الوراء إذا انعدمت السياسة القومية الجريئة . والحقيقة ، فإن من المتوقع أن تتدنى كافة عوائد النفط في بحر من نمو عدد السكان والاستهلاك معا .

## **ب - المالية العامة وتوزيع الدخل**

**٢٦١** - ان المالية العامة في العراق تعكس بكل وضوح عدم التوازن والتواافق والاسجام في الاقتصاد العراقي . فهناك ، من الجهة اوّل ، تزايد عظيم في عوائد النفط ، نتيجة للتوسيع المضطرب في الانتاج ، وفي تحسن حصة العراق من تلك العوائد ، بصورة مستمرة وخاصة منذ عام ١٩٥٢ . وهناك ، من الجهة الاخرى ، مجموعة ضخمة من العوائد شبه الثابتة تتّأى من مختلف فروع الكيان الاقتصادي . والزيادات الحاصلة من مختلف المصادر ان هي الا نتائج مباشرة لنشاط وفعالية صناعة النفط . ان العناصر التي ترتكب منها العوائد الفعلية تكشف عن نظام ضرائي يعتبر من اكثـر الانظـمة تـأخـراً واضطـرـاباً .

**٢٦٢** - ان معظم الميزانيات العامة المختلفة<sup>(١١٨)</sup> قد ازدادت بسبب ارتفاع عدد عوائد النفط ( باستثناء ميزانية البلديات )<sup>(١١٩)</sup> من (٣٨) مليون دينار في عام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ الى حوالي (١٢٠) مليون دينار في عام ١٩٥٥ - ١٩٥٦ ( كما هو موضح في الجدول ٢٤ ) ، أي بتوسيع يزيد على (٣٠٠) بالمائة . فلقد ازدادت الواردات الاعتيادية الحكومية باستثناء عوائد النفط بحوالي (٧٥) مليون ديناراً فقط ، أو من (٤٥) مليون دينار ، الى (٣٩) مليون دينار . وهذه الزيادة حصلت من مصدر واحد فقط هو الرسوم الضرائية التي ازدادت من (٧٢) مليون دينار في عام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ الى (١٥٩) مليون دينار في عام ١٩٥٥ - ١٩٥٦ ، أي بزيادة قدرها (٨٨) مليون دينار . بينما هبطت العوائد المتحصلة من الضرائب المباشرة والضرائب المفروضة على المحاصيل الزراعية ، وهاتان شكلان حوالي (٣٠) بالمائة من الضرائب ، قبل ان تبدأ عوائد النفط بزيادة ( انظر الجدول ٢٥ ) .

**٢٦٣** - وعليه ، فإذا استثنينا ايرادات النفط ، نرى ان نسبة عوائد الضرائب المباشرة الى مجموع الواردات قد انخفضت من (١٥٨) بالمائة في عام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ الى (٩٢) بالمائة في عام ١٩٥٥ - ١٩٥٦ . وان

البدلات التي طرأت على البنود الرئيسية لباب الابرادات لم تؤثر على تزايد  
صفة التأخير في النظام الضريبي .

**٣٦٤** - واضح ان الحكومة قد اغتنمت فرصة زيادة عوائد  
النفط لتقليل الضرائب المباشرة المفروضة على الدخل . وواضح الان  
كذلك ، كما سبق ان رأينا ،<sup>١٢٠</sup> ان الاراضي الزراعية والدخل الزراعي  
قد تحرر من الضرائب المباشرة ، كما ان عددا كبيرا من الدخول الضخمة  
المجمعة لدى التجار قد هربت من الضرائب . ويبعد ، استنادا الى  
الاحصائيات الخاصة بالدخل القومي ، ان أكثر من نصف مجموع هذا  
الدخل القومي يذهب الى حساب أقلية من الشعب . ومع كل ذلك ، فإن  
من مجموع دخل قومي قدره<sup>١٢١</sup> (٢١٤٢) مليون دينارا ( باستثناء  
موارد النفط ) ، لا يدفع بصفة ضرائب مباشرة سوى (٣) ملايين دينارا  
( أو أقل من ١٥ بالمائة ) . ومن هذه الارقام يستدل بوضوح على وجود  
احتياطي ضخم من القوة الاستثمارية المالية التي يمكن تعبئتها اما بواسطة  
سندات التوفير او بواسطة الضرائب .

**٣٦٥** - لقد قدمنا في الفصل الرابع من هذا التقرير اقتراحات  
بشأن اعادة تنظيم نظام الضرائب على الاراضي والدخول الزراعية ، واعادة  
تنظيم الضرائب على الزيادات الحاصلة في القيم المادية الناشئة عن تجهيزات  
مياه الري الجديدة . ولا نرى ما يدعو الى اعادة ذكر تلك الاقتراحات .  
ومع ذلك ، فمن الواضح بان اصلاح نظام الضرائب يجب ان يشمل أيضا  
الدخل الكلى في المدن .

**٣٦٦** - لقد انخفضت الضرائب غير المباشرة المفروضة على الاراضي  
وممتاجتها التي تباع في الاسواق . وعليه فان جزء من هذا الانخفاض  
يرجع الى التغيرات التي طرأت على طرق الانتاج . وسيب الجزء الآخر من  
هذا الانخفاض ترجم الى اعفاء المنتجات الحيوانية الغالية الثمن - كاللحوم  
والاسماك - من الضرائب عندما تستهلك هذه المنتجات في العراق . وما  
يلفت النظر ، ان الضرائب المفروضة على الحبوب ( وعلى التمور ) لم يطرأ

عليها أي تغير . أما الرسوم الضرورية المفروضة على الاموال المستوردة فلم ترتفع نتيجة لزيادة كمية البضائع المستوردة كما كان متوقعا . فلقد ازدادت المستوردة من (٩٧) مليون دينار الى (٩٥٤) مليون دينار . بينما لم تزد واردات الدولة على هذه المستورات الا بصورة نسبية . ومع ذلك ، فإن استيراد المواد الكمالية ارتفع بسرعة أكثر من المواد الأخرى . وقد بلغ هذا الارتفاع بالنسبة لبعض الأصناف عشرة أضعاف . وكذلك فقد اجريت تخفيضات في الرسوم الضرورية المفروضة على المواد الاستهلاكية الرئيسية ، كالشاي والسكر ، إنما الذي يلاحظ ، بوجه أساسى ، هو أن صفة التأخير التي يتتصف بها نظام الضرائب يقيت دون أن يصيّها أي تغيير . فحتى في مجال الضرائب المفروضة على الاموال المستوردة كان من الممكن تخفيف هذا التقى بفرض رسوم ضريبية على بعض المستورات غير الأساسية ، أو بيع اجازات استيراد المواد الكمالية بالزاد العلى .

٣٦٧ - ان عدم تنظيم طريقة جباية الضرائب غير المباشرة ، وخاصة رسوم الاستهلاك وضريبة الاراضي ، اللتين سبق ان تطرقت اليهما بعثة البنك الدولي<sup>(١٢٢)</sup> كانت أيضاً موضع اهتمام ولاحظة . وهذه الحقيقة تضيف دليلاً آخرًا على عدم التوازن في نظام الضرائب وكيفية فرضها .

٣٦٨ - هذا ومن السهل ان نفهم علة تردد الحكومة في اصلاح نظامها المالي . فما الذي يحدو المرء ان يفرض قرارات معينة حول فكرة ما استحكمت في حين ان الاهمية العملية الآنية لتلك الفكرة ليست واضحة لاحد ؟ ولقد استحكم هذا الشعور بعدم وجود الضرورة الملحة للاصلاح المالي بسبب ان الحكومة ومجلس الاعمار لم يستطع كلاهما انفاق جميع الابادات المتوفرة لديهما .

٣٦٩ - ومع ذلك فإن حل مشكلة تحقيق العدالة في توزيع عبء الضريبة ، وايجاد نوع من العلاقة الوثيقى بين زيادة الدخل القومى وزيادة

ايرادات الحكومة ، تعتبر من الاهمية بمكان اذا ما اراد تلافي وقوع  
نتائج خطيرة .

**٢٧٠** - ان الارتفاع في الدخل القومي يجب ان يجعل من السهل  
على أي بلد من البلاد ان ترتبط بالزيادات الجديدة . اما في العراق ، فلا  
توجد ثمة رابطة بين ارتفاع الدخل القومي - في غير ايرادات النفط -  
وبين القدرة على الالتزام بالقيام باجازات جديدة . ونحن لا نستطيع ان  
نفترض بأن انعدام الضرائب على الدخول الكبيرة يؤدي بدوره الى عدم  
توافر الاموال الخاصة التي تستخدم للاستثمارات الانتاجية . ففي بلدان  
اوروبا وامريكا يتمتعون بخصائص عبء الضريبة زيادة اوتوماتيكية في  
رؤوس اموال التوفير ( وخاصة التوفير في اموال الشركات ) ، التي يمكن  
الاستفادة منها استفادة فعالة بسبب وجود مؤسسات مالية منظمة تنظيما جيدا .  
 الا ان الامر يختلف في الاقطاعات المختلفة ، كالعراق مثلا ، فان السوق المالية  
او المؤسسات المصرفية ، كما سنرى ، غير قادرة على تجميع رؤوس اموال  
التوفير ، كما انها غير قادرة على تشغيل هذه الاموال ( فيما لو توافرت فعلا )  
في الجهات الاخرى التي تمس الحاجة اليها أكثر من غيرها . ان مجال  
استثمار الاموال بصورة مشتركة ( مساهمة ) محدود النطاق جدا ، ان كان  
هناك ثمة مجال من هذا النوع ، وفي الوقت الذي توجد فيه امكانيات توفيرية  
فردية كبيرة ، نجد ان التوفير الفعلى ضئيل للغاية ، وان أصحاب الاموال  
يسعون الى استغلالها في العقارات والمضاربة في الاراضى . وان هذه  
المضاربة ، على احسن تقدير ، ليست في مصلحة الاعمار والتطور  
الاقتصادي ، بل قد تكون مضررة كل الضرر . ثم ان العادات والتقاليد  
في الاستهلاك المفرط تمثل الى تحويل الدخول المتزايدة الى نفقات لا تضيف  
 شيئا في القابلities والقوى الانتاجية القومية .

**٢٧١** - فاذا لم يجر ، على الاقل ، تبعة قسم من الدخل القومي  
المتزايد عن طريق نظام الضرائب وفي توسيعات استثمارية أخرى ، فمن  
الصعب جدا الحيلولة دون حصول تقلص في الاستثمار في الاجل الطويل .  
وبالاضافة الى ما تقدم ، فان مجلس الاعمار ، كما سبق ان رأينا ، لا يستوفي

من المتعين المبادرين أى شئ عن الخدمات التي يقدمها لهم . وبهذا تصبح حتى نفقات الادامة عبئا على عوائد النفط . وكلما تزايدت نفقات الادامة والصيانة ونفقات التشغيل والادارة - كنفقات المستشفيات والمدارس - عدا نفقات بعض المشاريع الانتاجية الاخرى - كلما ترتب على ذلك . ضرورة الحد من طاقة مجلس الاعمار على النهوض باعباء المشاريع الجديدة . وهكذا فان فقدان الرابطة والصلة والتجاوب بين الدخل القومي وواردات الميزانية قد يؤودى بدوره الى تبني مناهج استثمارية أضعف بكثير مما يمكن تحقيقه .

**٢٧٢ - أضف الى ذلك ، ان عدم المساواة الشديد في توزيع الدخل ، الذي يعود في بعض أسبابه الى الطريقة الحالية في توزيع الاراضي ، وفي بعض أسبابه الاخرى الى تركز رؤوس اموال التجارة في ايادي قليلة نسبيا ، أصبح عدم المساواة هذا أكثر حدة . ان الثروة الجديدة للبلاد - بدلا من ان تعمل على تقليل عدم المساواة أخذت تزيد منها ، بالرغم من ان مستويات الاجور في مناطق المدن قد تحست ، بل ان التخلف في مناطق الارياف أصبح ملحوظا بصورة أكثر وضوحا . ولابد ان هذا الامر سيؤدي الى الهجرة الى المدن كيما اتفق ، بالرغم من ان الهجرة لا تحل مشكلة البطالة الجزئية ، وعلى الرغم من قيام المجتمعاتريفية مزدهرة نتيجة لفعاليات مجلس الاعمار .**

**٢٧٣ - الواقع ان السياسة المالية ، كما سبق ان اشارت اليها بعثة بنك الاعمار الدولي ، ستخلق حالات جديدة من عدم المساواة بين الذين يستفون من مناطق الاستيطان الجديدة الذين يرفع مستوىهم فجأة الى اليسر والغنى النسبيين ، وبين سائر المجتمعات الريفية الاخرى . وان فرض ضريبة او رسم ناسب على الانتفاع من الري والمبازل في مناطقهم يخفف كثيرا من عدم المساواة هذه ، ويمكن مجلس الاعمار في نفس الوقت من الاسراع في فعالياته وتوسيع نطاقها ، وما دامت اضخم مناهج الري المقترن تطبيقها وتنفيذها لن يؤدى الا الى توطين جزء ضئيل من السكان ، فان مسألة**

فرض الرسوم على المتنفعين من مناهج الرى هذه لن تخلو من أهمية سياسية واقتصادية كبيرة .

**٢٧٤** - وكذلك فان الثروات التي نتجت عن عوائد النفط لم تقلل من أهمية حل مشكلة توزيع الدخل بصورة عادلة . ولو ان ضرورة الاسراع في هذا الحل قد تناقضت في الواقع بسبب الفعاليات الاقتصادية والعمانية التي ولدتها تلك العوائد . ان عوائد النفط قد مكنت الحكومة من تأجيل الاضطلاع بمهمة تعبئة مصادر الثروة الداخلية وهذا التأجيل - اذا ما نظر اليه بمنظار بعيد - قد يؤدي الى الاضرار بالبيان الاقتصادي العراقي اضراراً بلغها . ولقد حان الوقت الى تطبيق نظام ضرائب معندة على الدخل والارض والى زيادة الضرائب غير المباشرة - على الاقل .

**٢٧٥** - ومع ذلك ، فيجب ان نشير الى الشعور المتزايد بالحاجة الى اتخاذ اجراء فعال لتقليص عدم المساواة الموجودة بين الافراد من جهة وبين المدن والارياف من جهة اخرى . فلقد ابرم مجلس النواب في عام ١٩٤٥ لائحة فانون تلزم ملوك الاراضي بدفع كلفة اعمال البزل وتصريف المياه ، غير ان تلك اللائحة لم تصبح فانوناً . ولقد ذكرت احدى جلسات المجلس في عام ١٩٥٣<sup>(١٢٣)</sup> « ان الطبقات الغنية في البلاد لا تسهم في دفع الضرائب للدولة ، وان بالامكان زيادة واردات الحكومة بفرض ضرائب مباشرة على الدخول الزراعية ، وعلى الدخول الناشئة عن بيع الاملاك والشركات » .

ولقد ادى وزير المالية عند عرض ميزانية سنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ على مجلس الامة في ٥ كانون الثاني ١٩٥٥ بما يلى :-

« ان سياسة هذه الحكومة هي تخفيض الضرائب الضرورية المفروضة على الصادرات والواردات ، وان في بيتنا كذلك تتعديل نظام ضرائب الدخل بغية تحقيق غرضين (١) - زيادة واردات الدولة و (٢) - جعل الفرد يساهم في نفقات الحكومة » .

**٢٧٦** - ومن المؤسف ان غالبية مستشاري الحكومة العراقية

باستثناء (المورد سولتس) لم يشيروا الى ضرورة استخدام مصادر الثروة المتزايدة في البلاد بصورة كاملة وعاجلة في مجالات الاعمار ، إنما ركزوا اهتمامهم في حدود معينة من الوجهة المالية والتقنية . بينما وضع الواردات غير مرضي ، فان مصروفات الاعمار احسن حالا . وخلافا للوضع قبل الحرب العالمية الثانية<sup>(١٢٤)</sup> ، فان نفقات الحكومة الاقتصادية والاجتماعية (بضمنها نفقات مجلس الاعمار ) قد ارتفعت الى (٨٠٪) من مجموع الميزانية ، في حين ان هذه المصروفات لم تتجاوز النصف خلال عام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ . ومع ان نفقات الامن الداخلي والخارجي قد ضوّعت ، فان هذه الزيادة لم تمش مع الزيادة المضطربة في مجموع مبالغ الميزانية . ولا شك ان فعاليات الحكومة في مجالات الترفيه الاجتماعي قد زادت . وللمرة الاولى في تاريخ العراق ، فان سكان الريف ، الذين لم يكن يصيّهم حتى وقت زيادة بعنة البنك الدولي شيء يذكر من الخدمات على الرغم من اسهامهم بنسبة كبيرة من مجموع الضرائب ، قد اخذوا الان يحصلون على شيء من الخدمات لقاء ما يدفعونه من ضرائب . ومع ان هذا التقدم الحاصل غير كاف لموازنة السكان الاقتصادي العراقي ، فان هذا الاتجاه يبعث على شيء من الطمأنينة .

### ج - النظام المصرفي والادخار الاهلي

**٢٧٧** - ان الاستفادة بشكل فعال من الادخار الاهلي يمكن ان يعوض عن الوفر الذي يجب تهيئته من ايرادات الحكومة لتمويل الانماء الاقتصادي . وقد اعانت الحكومة أهمية لهذا الموضوع ، فشجعت الادخار واستثمرت مصارف حكومية (انظر الجدول ٢٦) . كما زاد عدد البنوك الاهلية العاملة في العراق . وقد ساعد النشاط المصرفي على رفع المستوى المعاشي وتعزيز الاقتصاد العراقي . ولكن يبدو ان الحاجة تدعو الى اتخاذ المزيد من الاجراءات اذا ما اراد تحقيق تقدم حاسم في تثبيت الادخارات الاهلية العراقية لاغراض الاستثمار .

**٢٧٨** - لقد رأينا في الفقرات الاولى من هذا التقرير ان المشكلة التي يواجهها العراق هي مشكلة صعبة ، وان حل هذه المشكلة لا يقبل ابدا

بأقل من وجوب حدوث تغير في موقف الجمود نحو كل من مسألتي الادخار والاستثمار ، ومعنى كلمة الجمود هنا مقصود على الاغنياء من ملاكي الارضي والتجار .

**٢٧٩** - تقسم البنوك الحاضرة في العراق إلى قسمين : المصارف التي تديرها الحكومة ، والمصارف الاهلية . واحد المصارف الحكومية هو مصرف الرافدين ، وتشابه اعماله اعمال بقية المصارف التجارية . اما بقية المصارف الحكومية فقد أُسست لاغراض معينة وبصورة خاصة لتشجيع الفعاليات الاستثمارية لاجمال طويلة ، ول بهذه المصارف منافع كثيرة من ناحية الانماء الاقتصادي .

**٢٨٠** - ومن ضمن المصارف الحكومية الستة : البنك المركزي العراقي ، وهو المصرف المودعة فيه حسابات مجلس الاعمار . ولقد تم خصم هذا البنك عن لجنة العملة ، ولا زال متاثراً بتقاليد تلك اللجنة . ومع ان انظمة البنك المذكور تسمح له بتفعيلية (٣٠٪) من مسؤولياته بوساطة مستندات القرض العراقي ، الا ان مشترياته من هذه المستندات لم تزد الا مؤخراً . وحتى في عام ١٩٥٢ لم تبلغ الاوراق المالية التي في حوزة البنك سوى (٥٥) مليون دينار ، الا انها زادت فلقت في نهاية عام ١٩٥٦ (٢١٧) مليون دينار ومقابل ذلك ، فقد بلغت ودائع مجلس الاعمار لدى البنك المذكور اكبر من (١٠٠) مليون دينار . وحتى بعد ازمة السويس ، فإنها لم تنخفض الا قليلاً ، وبالنظر للارتفاع الكبير في الموجودات الخارجية وزيادتها من حوالي (٣٠) مليون دينار الى اكبر من (١٣٠) مليون دينار قبل ازمة السويس مباشرة ، فان تقديم القروض هذا عن طريق شراء المستندات الحكومية لم يجر على نطاق يتاسب وهذه الزيادة . ثم ان الزيادة في ودائع مجلس الاعمار قد جمدت بشكل موجودات في لندن .

**٢٨١** - ومن الواضح انه لم يكن هناك سبب يبرر قيام الحكومة باستخدام موارد المصارف . فلقد كانت لها موارد كافية ، ولعل ما يدعو الى عدم الارتكاب الى طريقة تشكيل البنك المركزي ، وما يسير عليه من تقاليد

ورثها عن لجنة العملة ، هو صعوبة احداث تغير في السياسة المتبعة ، حتى ولو كان تغير من هذا القبيل امراً مرغوباً فيه . فليس ثمة من سبب ، مثلاً ، لعدم اقدام البنك المركزي على الاستفادة من بعض وسائل مجلس الاعمار ، بتقديم قروض متوسطة الاجل ، لاستثمارات انتاجية مصادق عليها . ان الاقدام على هذه الخطوة لن يؤدي الى نمو اقتصادي في غير محله طالما قلس مجلس الاعمار قسماً من منهاجه ، او كان متخلقاً في تحقيق مشاريعه الاستثمارية في المواعيد المحددة لها . هذا ولم تجر أية محاولة حتى الان لاستخدام صلاحيات البنك في تقوية سوق رأس المال الاهلي .

**٢٨٢** - والمصرف الحكومي الثاني هو مصرف الرافدين الذي أسس عام ١٩٤١ وهو يقوم باعمال الصيرفة للحكومة . كما يقدم الاعتمادات التجارية . ولقد زادت موجودات هذا المصرف زيادة سريعة ، وتعزى هذه الزيادة بصورة رئيسية الى زيادة الارصدة السائلة العائدة للحكومة . وتدل آخر ميزانية عمومية متوفرة للمصرف (٣١ - مارت - ١٩٥٥) على ان نسبة السيولة في موجودات المصرف لا تبلغ سوى (٥٠) بالمائة . الا ان السلف والقروض المقدمة من قبل المصرف قد زادت كثيراً في السنوات القليلة الماضية . ولكن الفظاهر ان هذه السلف والقروض لم تقدم الا لتحويل العمليات التجارية الخاصة بالبضائع .

**٢٨٣** - وبعكس ذلك ، فإن المصرف الصناعي ، والمصرف الزراعي ، ومصرف الرهون ، والمصرف العقاري تقوم بجهود ترمي الى تعبئة الادخارات السائلة للاغراض المستعجلة والفورية ، وللاغراض ذات المدى البعيد ، وهي اغراض ما كانت ستتوفر لها الموارد المطلوبة لو لا هذه المصارف .

**٢٨٤** - وأول هذه المصارف هو المصرف الصناعي (انظر الجداول ٢٧ و ٢٨ ) . فقد تأسس برأس مال قدره (٥٠٠٠٠) دينار ، وزيد رأس المال الى (٣) ملايين دينار عام ١٩٥٢ ، سدد منه (٢٣) مليوناً . كما قام مجلس الاعمار والحكومة ، بين حين وآخر ، بمنح قروض لهذا المصرف . ولقد نجح المصرف في العمل على قيام عدد من الصناعات . الا ان القروض التي

قدمها هذا المصرف كانت صغيرة ، اذ ان الحد الاعلى المسموح به لـكل فرض هو (٢٠٠٠٠) دينار ، ولمدة قصوى قدرها خمس سنوات للشركات التي يبلغ رأسمالها اقل من (١٠٠٠٠٠) دينار وعشرين سنة للشركات التي يتجاوز رأسمالها المبلغ المذكور . ومن الواضح ان نشاط هذا المصرف كان قليل الاهمية . الا ان الارباح الطيبة التي حققها خلال السنوات الماضية تدل على ان اعماله كانت تقوم بصورة رئيسية على منح قروض للشركات الناجحة فقط ، وهي شركات ربما كان في وسعها الحصول على قروض من مصادر اخرى . هذا ولم تجر أية محاولة للدخول في مشاريع صناعية جديدة تتطوّر على روح المغامرة .

**٢٨٥** - ولقد اجمع كافة الخبراء الذين عالجوا الموضوع بـان التعجيل في تصنيع العراق يتطلب تعديل نظام المصرف الصناعي وتوسيع المصرف . ومن الواضح أيضا ، اذا ما أريد أن تلعب هذه المؤسسة دوراً مهما ، ان الضرورة تقضي بفصلها عن وزارة المالية وربطها بمجلس الاعمار<sup>(١٢٥)</sup> . ويجب ان ترسم سياسة هذه المؤسسة من قبل مجلس الاعمار ، كما ينبغي توسيع فعالياتها بحيث تشمل المساعدة الفنية . ومن الواضح ايضا ان رأس المال المصرف المذكور ، والبالغ (٣) ملايين دينار ، وكذلك المساهمة السنوية التي تدفعها الخزينة وقدرها (٢٠٠٠٠٠) دينار ، وامكانيات الحصول على قروض من المصرف الوطني ومجلس الاعمار ، تعتبر غير كافية .

**٢٨٦** - ان الزيادة المقترحة لرأس المال المصرف الى (٤٠٠٠٠٠) دينار ، تعتبر من حيث المبدأ ، غير كافية . ويمكن وضع مبالغ اضافية تحت تصرف المصرف عن طريق الحصول على قروض من المصرف الوطني ومجلس الاعمار . ويدو ، على اية حال ، انه بالنظر للجهو النفسي الذي يسود الوضع المالي في العراق ، من غير المستحسن حدوث زيادة حادة في نسبة المبالغ المقترضة بـغية زيادة رأس المال . (وعليه فربما كان من الافضل زيادة رأس المال المصرف ) الى ما بين (١٥ و ١٠) مليون دينار .

**٢٨٧** - وكحل بدائل لما اقترح اعلاه ( وهو حل اوصى به تقرير

مؤسسة آرثريدى ليتل ) ، يمكن احداث مؤسسة اخرى ، يطلق عليها اسم شركة تمويل التطور الصناعي ، تملك القسم الاكبر منها البنوك العراقية . وهكذا سيكون في الامكان تأمين تعاون تام بين هذه المؤسسات وتبني الرسائل الاهلية لاعمال الاستثمار المنتج . وينبغي على مجلس الاعمار ان يضع بدوره تحت تصرف هذه الشركة اموالا كافية يسرع فائدة مناسب . ويوصى تقرير مؤسسة آرثريدى ليتل ان يتكون نسبة رأس المال الاهلى الى رأس المال الحكومى كنسبة ١ الى ٦ او ١ الى ٠٨

**٢٨٨** - وحتى اذا سمح للمصرف الصناعي بالحصول على الاقليه من الاسهم في الشركة الجديدة<sup>(١٢٦)</sup> ، فلن يمكن تجنب حدوث تشابه كبير بين مهمتي المؤسستين . وادا لم يجر توحيد الدوائر الفنية ، ودوائر البحوث ، والتشغيل في هاتين المؤسستين ، فسيؤدي الامر الى ضياع كبير في جهود العاملين فيما بينهما الذين يعتبرون اندر نوع من الموظفين في العراق . وهناك حل آخر ، وهو ان يقوم مجلس الاعمار بمحاولة الحصول على مساعدة ومساعدة البنوك التجارية والمصرف الصناعي من دون الحصول على اكترية اسم رأس المال ، وبهذه الطريقة يمكن تحقيق اهداف واضعي التقارير السابقة عن الاقتصاد العراقي من دون حصول الاضرار الكبيرة التي قد ينطوى عليها تأسيس شركة تمويل التطور الصناعي .

**٢٨٩** - يقوم المصرف الزراعي ( راجع الجدول ٢٩ ) بتوفير المبالغ التي يحتاجها المزارعون ، وهذا هدف اساسي . ومن المؤسف ان رأس المال المصرف لم يزيد الى ( ٣٠٠٠٠٠٠ ) دينارا الا مؤخرا ، ولا تتجاوز السلف التي يقدمها المصرف ( ٢٠٠٠ ) دينارا تدفع مقابل ضمانات بضمها المحصولات الزراعية . ومع ان المصرف قد خول صراحة بمساعدة الجمعيات التعاونية التي جرى تأسيسها لزراعة الوحدات الاستثمارية الجديدة والمؤسسة في الارضي الاميرية ، الا ان اغلب المستغلين كانوا من كبار اصحاب الارضي . ولقد كانت اعمال هذا المصرف محدودة . ولكن هذه الاعمال ستحدث تأثيرها اذا ما قام المصرف بتمويل المنتجات المخزونة في السائلات المنشأة من

قبل لجنة تنظيم تجارة الحبوب (بكلفة ٣٦ مليون دينار) • وهذا ايضا يتطلب الامر زيادة رأس المال المصرفي او منحه صلاحيات الاقراض •

**٢٩٠** - اما المصرف العقاري الذي يقدم القروض للعقارات في المدن ، فهو يعاني نفس المشاكل • فمجموع الموارد المتيسرة للمصرف تبلغ اقل من (٣٠٠٠٠٠٠ دينار •

**٢٩١** - تدل الاحصائيات الخاصة باعمال البنك التجاري بان هذه الاعمال قد تأثرت الى حد كبير بالدور الذي يلعيه مصرف الرافدين ، وهو اهم مصرف تجاري في العراق • وقد سيطر على الميزانية العمومية لهذا المصرف الاحتياطي المترافق للمؤسسات الحكومية وشبه الحكومية • ويمكن القول قولا يقرب من اليقين بان المصارف العراقية ، خلافا لما هو سائد في كثير من الاقطارات الاخرى التي يشابه وضعها وضع العراق ، قد تنجح في السنين القليلة (١٢٧) الماضية في تقديم قروض للقطاع الاهلي في العراق متساوية على اقل تقدير لما تسلمه من ودائع محلية ، ولو ان الزيادة في هذه الودائع قد بلغت في بعض الاوقات قرابة (١٣١) ملايين دينار في السنة ، وهو مبلغ كبير بالنسبة للاحوال السائدة في العراق • ولكن جعل القروض المقدمة على تمويل اعمال التجارة الخارجية ينطوى على فائدة غير منظورة للفعاليات التجارية • الا ان ذلك لا يخلو من تأثير خطير بالنسبة لالاتماء الصناعي •

**٢٩٢** - على ان المقارنة بين التغيرات الحاصلة في الودائع وفي الصادر من النقد ، تدل على ان قسما كبيرا من المبالغ المدخرة في العراق لا يزال مخزوننا بشكل اوراق نقدية • وبالاضافة الى ذلك ، فان هناك مبالغ كبيرة مستقرة في الموجودات الاجنبية او المعادن الثمينة • وهذا مما يتعاشى والتطور العام لوضع الاحتياطي العراقي الخارجي من العملة ، الذي تناولناه بالتحليل في القسم السابق من التقرير ، وهو احتياطي يدل على عدم حدوث انماء اقتصادي متزايد في العراق ، من شأنه استهلاك قدر من العملة الاجنبية يفوق الصرف المباشر لواردات النفط على مشاريع الاعمار المبين في الميزانية

الحالية<sup>(١٢٨)</sup> . ويمكن تمويل الاستثمار عن طريق زيادة تجهيز التقدّم لـ ما هو مخزون من الأوراق المالية ، وذلك من دون حدوث نتائج تضخمية . أما المشكلة التي يثيرها خزن العملة الأجنبية والمعادن الثمينة فهي مختلفة تماماً .

**٢٩٣** - وهناك اجراءات كثيرة يقتضي القيام بها لنجاح الاستثمار المبالغ المدخرة . ويتوقف هذا النجاح بصورة جزئية على احداث مؤسسات كبيرة أكثر فعالية . الا ان هناك ، كما أكدنا سابقاً ، شرطاً مهماً آخر لهذا النجاح ، وهو وجوب تبدل نظرية المدخرين . ففي الوقت الحاضر ، لا يرغب الذين يملكون المال في المخاطرة وتحمل هموم الادارة . اما الذين يرغبون في ذلك ، فهم لا يستطيعون الان تهيئة الاموال اللازمة .

**٢٩٤** - يؤكّد البروفسور ايفرسن<sup>(١٢٩)</sup> في تقريره على ضرورة تعويم المدخرين من ذوى المبالغ المتوسطة والكبيرة على تملك موجودات ذات خاتم طويل الامد . وهو يقترح ان يقوم المصرف الوطني بالمساعدة على تكوين ومعاضدة سوق لسندات الحكومة . الا ان ديون الحكومة هي من القلة بحيث لا تؤدي الى نمو سوق لرأس المال . ومن المشكوك فيه ان اتخاذ هذه الخطوة في المرحلة الحالية من الاعمار في العراق سيحدث اثره المطلوب . وعليه ، فإن العمل على تشجيع الادخار في البنك ، وتحويل المبالغ المدخرة نحو الاستثمار المنتج قد يكون اكثر نجاحاً . الا انه من الضروري جداً الاستفادة من الادخارات الاهلية في الاستثمار المنتج وعدم اهمال اي اجراء من شأنه المساعدة على ذلك .

**٢٩٥** - الا انه ينبغي ان يكون واضحاً انه اذا كانت الاسس المالية المتبعة تقتضي بان جميع الموجودات يجب ان تكون ملكيتها على نفس الدرجة من السيولة التي تتأسّ بها المدخلات (اي ان الموجودات السائلة فقط يجب حيازتها مقابل المبالغ المدخرة والودائع المصرفية الاخرى) ، فان العراق (ومعظم المناطق المختلفة اقتصادياً) سيحكم عليه بالمزيد من الركود الاقتصادي الذي لا ضرورة له . ان الهوة التي تفصل بين الرغبة في تملك الموجودات

السائلة ، وبين الحاجة الى استثمار ثابت متوج يجب سدتها ، ان صيرفي الارياف ، بل وحتى الممول المندفع العطاش الذى عرف في اوائل القرن التاسع عشر ، هما مثلان انساب في هذه الناحية من المؤسسات المنظمة التي تستطيع تأسيسها المناطق التي بلغت درجة كبيرة من التقدم ، ويبدو ان هذه الحقيقة قد فاتت الذين يدافعون عن الكمال التقى والمالي ) .

**٢٩٦** - وستكون المشكلة الاعسر ، افخاع العقبات ذات الدخل العالى يتغير موقفها الحالى تجاه الاستثمار فى الاسهم العاديه . فكبار اصحاب الاراضى الذين لهم دخول اكبر من ان يستطيعوا صرفها ، بالرغم من كون هذه الدخول مبنية على اساليب شديدة البدائة فى الانتاج الزراعى ، والتجار الذين يحصلون على ارباح عالية جدا ، نتيجة لكثره وسرعة مبيعاتهم ، ويتعطشون للمكانة والضمان ، اللذين لا يحيثان فى اعتقادهم الا عن طريق تملك الاراضى والعقارات ، هؤلاء المالكون والتجار لن يتجهوا بسهولة نحو افتاء الاسهم بنطاق واسع . ومن العوامل التى يمكن ان تؤدى الى تشجيع تملك الثروة بشكل سائل ، هي محاولة اعادة شراء قسم من الاراضى الاميرية الممنوعة باللزمه ( وربما حتى المفوضة بالطابو ) عن طريق اصدار سندات حكومية مضمونة بعوائد النفط . وستعالج هذه الخطوة فى الوقت نفسه معالجة جزئية التركيز الشديد لملكية الاراضى ، الذى نجم عن الاصلاحات التى وضعها السير ارنست داوسن فى تسوية الاراضى . وقد يحظى هذا الاجراء بقبول عام ، فى حين ان الاجراءات الضريبية المباشرة قد لا تلافقى قبولا . ويمكن جعل هذه السندات قابلة المبادلة على اساس القيمة الاسمية ، باسم الشركات الصناعية المشكلة من قبل الحكومة ومجلس الاعمار ، وبهذه الطريقة يمكن تشجيع تملك الاسهم والسودات القابلة للتداول فى العراق .

**٢٩٧** - ويمكن فى النهاية ان يؤدى شراء الاسهم على نطاق واسع الى مشاركة اصحاب الاراضى وكبار التجار ، بشكل اكتر فعالية ، فى تشجيع وادارة المشاريع الصناعية . وعند ذلك يجب اتخاذ الخطوة النهاية نحو الانماء الصناعى الذاتى .

**٢٩٨** - وقد يقول البعض ان الحاجة الحقيقة هي الى التموي  
الاقتصادي الناجح . والجواب على ذلك هو ان زيادة الارباح الناجمة عن  
شراء الاسهم بشكل ظاهر سؤدي الى زيادة الاقبال على الاستثمار في الصناعة ،  
كما هي الحال في سوريا . وان توسيع وتفویة الحركة الرامية الى التصنيع  
- ومشاريع الاشتغال العامة في الريف - قد تكون من العناصر المهمة في  
توسيع الاساس الاجتماعي للانماء الصناعي .

**٢٩٩** - اذا ما جرى وضع سياسة جزئية مباشرة في هذا  
الخصوص ، فسيكون من المناسب مقاومة احدى مؤسسات الافراظ الاجنبية  
التي تتمتع بشهادة دولية للتوصل معها الى اتخاذ ترتيبات افراض احتياطي  
لتحل محل الاحتياطي المجمد ، وبذلك تبعث الطمأنينة في نفوس المستثمرين  
المتحفظين . ان هذه الطمأنينة تعتبر امرا ضروريا ، بالنظر للحالة النفسية التي  
تسود الاقتصاد العراقي . وليس من شك في ان الجلو السياسي الحال يجعل  
من الممكن اتخاذ هذه الترتيبات من دون صعوبة كبيرة . غير انه لن يكون من  
الحكمة في شيء تجميد موارد قيمة مثل هذه الاغراض .

**٣٠٠** - ومن الامور التي لا تقل أهمية عما تقدم تدبير احتياطي  
كبير من المواد الغذائية ( وربما احتياطي من الاقمشة أيضا ) بغية وقف  
الافراط في المضاربة . فالسوق العراقية بعيدة جدا عن مصادر التجهيز ، وان  
التخزين لغرض المضاربة بالاسعار قد يحدث اضطرابا في اقوى المناهج  
الاقتصادية . وان قرار لجنة تنظيم تجارة الحبوب بانشاء شبكة من السائلات  
يعتبر اول خطوة في هذا السبيل ، وهي خطوة ينبغي توسيعها الى درجة  
كبيرة .

## الفصل العاشر

### ميزان المدفوعات

٣٠١ - ان ميزان المدفوعات في العراق يتأثر ، الى درجة كبيرة ، بفعاليات صناعة النفط وعوائده . ومن الامور الملحوظة ، في السنوات الاخيرة بوجه خاص ، ان صناعة النفط هي التي سنت ميزان المدفوعات التجارية ، ذلك الميزان الذي كان على أبواب ضائقة محرجة ، كما حدث في عام ١٩٤٩ ، لولا هذه الصناعة . لقد قدمت شركات النفط عن طريق دفع حصة الدولة من عوائد النفط من الجهة الاولى ، وعن طريق استثمارات هذه الشركات من الجهة الثانية ، وعن طريق مختلف نفقات ومصروفات الشركات في الاسواق المحلية من الجهة الثالثة ، ما يزيد على (٩٠) مليون دينار من مجموع ايرادات العراق من العملة الاجنبية في عام ١٩٥٥ . ولعل هذه المساهمة من قبل شركات النفط في توفير العملة الاجنبية قد ارتفعت الى معدل (١٠٠) مليون دينار سنويا في القسم الاول من سنة ١٩٥٦ .

٣٠٢ - هذا ، بينما اخذت كافة صادرات العراق الاخرى تميل ، منذ عام ١٩٥١ ، نحو التقلص والانخفاض باستمرار ، كما هو واضح في (الجدول ٣٠) . ففي عام ١٩٥٥ ، بلغت الصادرات ما قيمته (١٥٨) مليون دينار ، وهذه القيمة تقل حتى عما كانت عليه قيمة الصادرات في بعض سنين المدة بين عامي ١٩٤٠ - ١٩٤٥ . وفي عام ١٩٥٦ انخفضت قيمة الصادرات دون هذا المبلغ ، وعلى العكس من ذلك فقد ازدادت قيمة المستورادات باستمرار ، اذ كانت (٩٠) مليون دينار في عام ١٩٥٥ ، وما يزيد بعدها (٦٠) مليون دينار عما كانت عليه عام ١٩٥٠ . ان السعر التجارى الذى كان قد تحسن في عام ١٩٥٠/١٩٥١ ، أخذ منذ ذلك الحين يتدهور بحدة ، وهو الآن أدنى بنسبة (٣٠٪) مما كان عليه في السنوات التي تلت الحرب العالمية الثانية . وهذه الحقائق تبيّن اللثام عن اعتماد الاقتصاد العراقي الشديد على النفط .

٣٠٣ - ان قسما من هذه الزيادة في الاموال المستوردة يتمثل في استيراد البضائع الانتاجية (الرأسمالية) المقتصية لاغراض مشاريع الاعمار . ولتكنا نرى ، حسبما تؤكد تحليلاتنا في الفصل التاسع من هذا التقرير ، انه يبدو ان القسم الاكبر من الزيادة في الدخل قد انفق على الاستيرادات ، دون ان تؤدي تلك المستوردات الى اي نمو اقتصادي محلي في العراق . وترجع هذه الزيادة بعض الشيء الى الميل المستمر نحو سياسة الاستيراد الحر من القيود ، حيث كان الاستيراد خاضعا الى قيود شديدة خلال فترة النقص في العملة الاجنبية عام ١٩٤٩ . ان الحملة في تطبيق سياسة الاستيراد الحر من القيود كانت قد نظمت بوجه خاص للحيلولة دون حدوث التضخم ، كما انها نظمت على اثر التوصيات شبه الاجماعية السابقة التي قدمها المشاورون والخبراء<sup>(١٣٠)</sup> الاقتصاديون . هذا ، ومع ان بعض الصناعات قد احيطت بالحماية ، فان ارتفاع العجلب لم يتمحض عنه ارتفاع في الانتاج المحلي ، وانما تمحضت عنه في الغالب زيادة في الاموال المستوردة .

## الجدول (١)

### شروط الدفع وفق اتفاقية النفط لسنة ١٩٥٢

( بالشلنات والبنسات )

حصة العراق عن الطن	الاسعار الاساسية كما في السجلات	كلفة الانتاج للطن	الربح للطن	الحالية للطن الواحد
-----------------------	------------------------------------	----------------------	------------	---------------------

#### شركة نفط العراق

٤٠٪	٨٠/١	١٣/-	٩٣/١	قبل التعديل
٤٧/٨	٩٥/٤	١٣/-	١٠٨/٤	بعد التعديل

#### شركة نفط البصرة

٣٨/٣٪	٧٦/٧	١٣/-	٨٩/٧	قبل التعديل
٤٣/٩	٨٧/٦	١٣/-	١٠٠/٦	بعد التعديل

#### شركة نفط الموصل

٣٦/٤	٧٢/٨	١٣/-	٨٥/٨	قبل التعديل
٤٣/٥٪	٨٦/١١	١٣/-	٩٩/١١	بعد التعديل

(١) ٣٦ تعين نوعية النفط

(٢) ان اتفاقية النفط لسنة ١٩٥٢ التي تحدد تساوى المساهمة في الارباح  
كان قد اعيد النظر بها في آذار سنة ١٩٥٥ على ان يعتبر ذلك نافذا  
في كانون ثاني سنة ١٩٥٤ .

المصدر - البنك الوطني العراقي .

## الجدول (٢)

### تكمين الكميات الموجودة من النفط الخام في الشرق الاوسط كما تستدل من النشرات المختصة « بملايين الاطنان المترية »

	عام ١٩٥٣ - ١٩٥٤	عام ١٩٥١	١٩٥٦ - ١٩٥٥	
البحرين	٤١	٤١	٣٠	٣٠
ايران	١٧٢٢	١٧٢٢	٤٠٢٥	٣٦٠٠
العراق	١١٦٣	١٤٧١	٢٩٠٠	٢٦٥٠
الكويت	٢٠٣٧	٣٤٤٤	٦٧٥٠	٥٤٠٠
القطر	١٣١	١٦٣	١٩٥	١٩٥
المنطقة المحايدة	—	—	٩٠	٧٠
المملكة العربية السعودية	١٣٤٨	٢٤٢٧	٤٨٧٠	٥٧٢٥
مصر	٢٦	٢٩	٢٠	٣٥
المجموع	٦٤٦٨	٨٣٦٩	١٦٨٣٥	١٩٣٠٠
تركيا	٣	١١	—	—
الولايات المتحدة الاميركية	٣٥٧١	٣٨١٠	٤٦١٠	٤٧٢٠
فنزويلا	١٢٨٧	١٣٨١	١٦٨٥	١٨٦٠
الاتحاد السوفييتي وغيرها	—	—	١٤٧٠	٣٣٥٠
المجموع العالمي	١٢٩٥٤	١٥٥٨٠	٣٦٠٥٥	٣١٢٤٥

المصادر - احصائيات سنة ١٩٥١ وسنة ١٩٥٣ للامم المتحدة (\*)  
( ملخص التطورات الاقتصادية الحديثة في الشرق الاوسط ) ١٩٥٣ - ١٩٥٢  
وجدول (٧) صفحة (٤٠) سنة ١٩٥٥ وسنة ١٩٥٦ من شركة النفط البريطانية  
والنشرة الاحصائية لصناعة النفط في العالم ، ١٩٥٦ .

ملاحظة - ان المعلومات لعامي ١٩٥١ و ١٩٥٣ ولعامي ١٩٥٥ و ١٩٥٦  
أخذت من مصدرين منفصلين ، لذا قد تكون متطابقة تماما .

(\*) ان ارقام الامم المتحدة المبينة على شرقي شركة الخليج للنشر ونفط  
العالم ( هوستن تكساس ) في ١٥ تموز سنة ١٩٥١ و ١٥ آب  
سنة ١٩٥٣ .

العدد ٣) الجدول (٣) الأعماد في العلاق

(بِهِلَّيْنُ الدِّنَانِيرُ)

- 173 -

بـ - المصادر - فوائد الاعمار رقم ٣٥ (١٩٥٦) ورقم ٣٥ (١٩٥٧) ورقم ٤٥ (١٩٥٨) - كأنوん الاولى في المطالع .

المساواة - قرارات الاعمار رقم ٣٥ (١٩٥٣) ورقم ٣٦ (١٩٥٤) ورقم ٣٧ (١٩٥٥) ورقم ٣٨ (١٩٥٦) ورقم ٣٩ (١٩٥٧)

卷之三

卷之三

۱۷۰

العنوان

لغا لغرض الحقيقة (+)

مجمع العبريات

卷之三

卷之三

المسنونات

١٢

• ٦٢

卷之三

七

مشماری المرئی

لدارة والبلديات

۱۰۷

- 2 -

لهم وفقات

الموارد

卷之三

100

أوّل دعات المُسْكِن

卷之三

二三

104

الدول (٣)

الفرض المفروض للهypotheses الشبه رسمنية

بلدية السليمانية رقم (١)	٤٣
بلدية المدفعية رقم (٢)	٢٥
أمانة الحاصبة رقم (١)	١٠٠
أمانة العاصمة رقم (٢)	١٠٠
أمانة الحاصبة رقم (٣)	١٠٠
بلدية راوندوز	١٥٠
لجنة اسالة الماء	٦٦٥
ادارة واردات الشهيداء « حندوق	٣٣٩
لشمهاء الجبيش *	٢٥٠
بلدية أربيل	٤١
المعرف الصناعي	٢٥٠
البلديات بواسطنة المصرف الوطنى	٥٠٠
العراقي	٧٩٥
البلديات رقم (٢)	٣٠٠
البلديات رقم (٣)	٢٠٠
المعرف المقاري	٥٠٠
لجنة تنظيم تجارة الجبور	٢٥٠
	٣٤٦٤٨
	٢٢٣٨

المصدر - مجلس الاعمار في العراق

مختلف خطط الاعمار المرسومة للعراق  
الجدول (٥)

الجدول (٥)

- ۱۶۶ -

١٩٥٤ - مجموعه القوانین الخاصة بجعل الاعمار لسنة

ج - قال وزير رقم ٤٥ لسنة ١٩٥٧ المعدل للقانون رقم ٣٣ لسنة ١٩٥٥ حول المنهج العام لمجلس الاعمار في العراق .

## الجدول (٦)

### العراق - الدخل القومي والإنتاج القومي

نوع الدخل	% من مجموع ملايين الدينار	% من مجموع ملايين الدينار
الدخل	٢٢	٢٧
أجر ورواتب	٦٥٪	٨٧٪
المدخلات المبنية	٣٨٪	٣٣٪
إيجارات	٢١٪	١٠٪
الإرباح والفوائد	٣٪	٩٪
صافي واردات النفط	٤٪	٨٪
صافي الدخل القومي	٣٤٪	٣٢٪
الإنتاج القومي	١٠٪	١٠٪
ملكية الدور والمباني الأخرى	٩٪	٧٪
الخدمات	١٩٪	١٩٪
الإجمالي	١٠٠٪	١٠٠٪

المصدر - اكتشاف المقاالت في العراق - محاضرة إلى نادي حقوق النفط في كركوك ، القاها الدكتور كي . جي . فولون حزيران ١٩٥٨ .

الجدول (٧)

١٩٥٢ - ١٩٥١ الاعمار واستيرادات مصروفات

الجدول (٨)

## المشوّجات في بعض الأقطار

۱۰۰

المصادر :-

- (١) الكتاب السنوي للاتج - لمنظمة الغذاء والزراعة العالمية .

(٢) المخض الإحصائي للمراف - محسرية من منتجات الالوية التي كانت بها اكبر من ٨٨٪ من الاراضي المزروعة .

# الجدول

## توزيع ملكية

«ملك ممنوعة باللزمه»

### نسبة المساحة المشمولة بمسح

اللواء	نسبة المساحة الكلية المشمولة بمسح الكادسترو	دونم	دونم	دونم	اللواء
الموصل	٦٤٢	١٧١	١٤١	٢٨	
أربيل	٣١٧	١٩٩	١٢٧	٤٧	
كركوك	٤٤٤	٣٢٤	١٣٩	٥٠	
السليمانية	١٤٣	٢٤٧	١٨١	٨٩	
ديالي	٣٧٩	٤١	٩٨	١١٣	
الرمادي	٤٦٦	٢٤٠	٣٦٣	٨٢	
بغداد	٦٨٧	١٣٨	١٧١	١٠٧	
الكوت	١٠٠٠	١٥٨	٥٤	٤٤	
الحلة	٩٤٧	١٨٤	١٣٧	٩٤	
كريبلاء	٤٢٥	١٥٧	٧٦	١٦	
الديوانية	٢٦٢	١٦٤	١٩٠	٩٩	
البصرة	٢٠٦	٢٥٥	١٦٥	٦٨	
العمارة	٣٧٧	٢٩	٢٧	٥٠	
العراق	٥٠٠	١٥٧	١١٠	٦٢	

المصدر - البنك الدولي للتنمية والانماء الاقتصادي للعراق سنة ١٩٥٢

## الاراضي الخاصة

الكادسترو في ملكيات

ومفوضية بالطبا أبو"

أكبر من ١٠٠٠ دونم	أقل من ١٠٠١ دونم	أكبر من ١٠٠١ دونم	أقل من ١٠٠٠ دونم	أكبر من ١٠٠٠ دونم	أقل من ١٠٠٠ دونم	أكبر من ١٠٠٠ دونم
٤٨٨	٣٧٢	٢١٢	٤٤٠	٧٦٠	٢٧٢	٥٣٥
٥٧٤	٥٣٥	٣٤٦	٣٧٣	٦٤٧	٥٣٥	١٨٩
٢٩٨	١٨٩	٤٦٣	٥١٣	٤٨٧	٤٨٩	٥٩٥
٤٢٤	٥٩٥	٤٢٨	٥١٧	٤٨٣	٤٨٣	١٣٥
٦١٣	١٣٥	١٣٥	٢٥٢	٧٤٨	٧٤٨	١٢٥
١١٩٠	١٢٥	٦٠٣	٦٨٥	٣١٥	٣١٥	٢٠٩
٣٧٥	٢٠٩	٣٠٩	٤١٦	٥٨٤	٥٨٤	٥٢٧
٣٥٧	٥٢٧	٧٢	١١٦	٨٨٤	٨٨٤	١٧٥
٤١٠	١٧٥	٣٤١	٤١٥	٥٨٥	٥٨٥	٣١٣
٤٣٨	٣١٣	٢١٣	٢٤٩	٧٥١	٧٥١	٢٠٦
٣٤١	٢٠٦	٣٥٤	٤٥٣	٥٤٧	٥٤٧	٧٣٧
٤٣٩	٧٣٧	٧٣	٤٨٨	٥١٢	٥١٢	٧٥٨
١٣٦	٧٥٨	٧٥٨	٥٦	٨٩٤	٨٩٤	٢٤٣

# الجدول الانتاج

الشهر ١٩٥٤ - ١٩٥٣	المحصول بـالاف الطنان	القيمة بـالاف الدولارات	المخططة			العراق :
			٥٣/٩٥٢ - ٥٠/٩٤٩	٥٣/٩٥٢ - ٥٠/٩٤٩	١٩٥٤ - ١٩٥٣	
١٤٠٠	٧٥	٧	٦٢	٣٤٥٠	٥٦	بغداد
—	—	٨	١	—	—	البصرة
١٥٣٦	٩٦	٦	١١	١٦٠٢	٤٥	العمارنة
٣٢	٢	٣	٢	١٢٣	٢	كربيلا
٣٣٦	٢١	١٠	٢٠	١٦٠٢	٤٥	الرمادي
٤٠٣٠	٢٥٠	٤	٧٦	١٣٢٤٤	٢١٥	كركوك
١٠٨٨	٦٣	٨	١٥	١٠٤٧	١٧	الناصرية
١٢١٦	٧٦	١١	١٦	١١٧٠	١٩	الخلدة
١٢٨٤	٧٤	٧	٧٦	٢٤٦٤	٤٠	الكوت
١٨٧٢	١١٧	٦	١١	٤٢٥٠	٦٩	السليمانية
١٠٤٠	٦٥	١	٥٠	٢٥٨٧	٤٢	الديوانية
١٣٩٢	٨٧	٤	٣٠	٢٥٨٧	٤٢	ديالى
٢٧١٨	٢٣٢	٤	١٢٩	٢٩٤٤٣	٤٧٨	الموصل
١٤٩٦	٨١	٥	٦٤	٧٨٨٣	١٢٨	أربيل
١٩٨٢٤	١٤٣٩	٦	٥٦٣	٧١٤٥٦	١١٦٠	المجموع :

المصدر — جمعت من النشرة الاحصائية العراقية

(١٠)

## الزراعي

الفلاح الشلاقة		الرز				المعدل	
١٩٥٣ - ١٩٥٤	دخل الفرد	١٩٥٣ - ١٩٥٤	المعدل	١٩٥٣ - ١٩٥٤	المعدل	١٩٥٣ - ١٩٥٤	المعدل
القيمة	الواحد من السكان الكلية	٥٣/٩٥٢ - ٥٠/٩٤٩	٥٣/٩٥٢ - ٥٠/٩٤٩	بـالآف	بـالآف	الاطنان	المحصول الناتج
		المحصول الناتج	الدولارات				
٨	٧١٨٥	٩	١٣٢	٣٧٥	١٧	٨	٧٠
-	-	٧	٦٠	-	-	-	-
٦٢	١٩٠٨٥	١٥	٤٨	١٣١٨٢	٥٩٦	٨	٥٢
١٥	٢٠٣	٧	٢٠	-	-	١٠	٣
١٤	٢٥٤٣	١٠	١٠	-	-	١٣	١٦
٧٦	٢٥٤٦٠	٣٠	٣	١٠١٦	٤٦	٧	٧٦
١٥	٥٣٨٥	٢٣	٧	١٥٢٥	٦٩	١٠	٨١
٢٧	٧٣٧٣	٩	٧	٢٨٩٥	١٣١	١٤	٨١
٤٧	١١١٥٥	١٤	٧	٥٣٧٦	٢٤٣	١٣	١٥٩
٥٠	١١٩٣١	٣١	٤	١٤٣٩	٦٥	٦	١٤
٤٠	١٤٩٤٣	٢١	٣٤	٩٤٤٤	٤٢٧	٩	٧٤
٣٩	٨٤٣١	١٧	٥	١٩٤٨	٨٨	٧	٧٩
٧٢	٤١٧٦٣	١٧	٥	١٩٢٨	٨٧	٦	١٠٣
٤٩	١٢٢٤٥	١٥	٣	٧٣١	٣٢	٨	٤٤
٣٥	١٦٥٨٢٢	١٦	١٢٥	٣٩٨٢٤	١٨٠٢	٩	٨٥٣

## الجدول (١١)

### النفقات المنزلية الشهرية في مدينة بغداد (أ)

(كانون ثانى - شباط سنة ١٩٥٤)

دinars	% النسبة المئوية من المجموع	
٥٦٩	١١٢٤٠	مجموع الاطعمة
٢٣٦	٤٦٧٠	ويدخل فيها الحبوب
١٠٦	٢٠٩٠	واللحوم
٦٦٦	١٣٠٠	والدهنيات
٣٤٤	٠٦٦٠	والسكر
٢٦٢	٠٥٤٠	والشاي
٧١٧	١٤٠	اللبسة
٧١٧	١٤٣	الوقود والأنارة
٥٥٥	١٠٠	الامتعة المنزلية والاثاث
٩٠٩	١٧٨	الإيجار
١٤٦	٢٨٩	المتنوعات
١٠٠٠	١٩٧٦	المجموع

المصدر - النشرة الاحصائية العراقية (لسنة ١٩٥٥) .

أ - معدل حجم العائلة - ٦٩٦ شخص

## الجدول (١٢)

### معلومات عالمية عن كمية العمل والقوى العاملة في العراق

كمية العمل	الشمال	الوسط	الجنوب	المجموع
الذكور	١٩٠	١٨٠	١٨٥	٥٥٥
الإناث	٩٠	٨٠	٨٥	٢٠٥
المجموع	٢٨٠	٢٦٠	٢٧٠	٨١٠

القوى العاملة	الاحداث	النساء	الرجال	المجموع
الرجال	١١٠	١٣١	٢٨٥	٤٧٠
النساء	١١٠	١٣١	١٩٧	٤٧١
الاحداث	١١٠	١٣١	٢٨٥	٤٧٠
المجموع	٤٧٥	٥٩٠	٤٥٠	١٥١٥

المصدر : مأخذ عن النشرة الإحصائية العراقية والتقويم الزراعي

## الجدول (١٣)

### مواسم العمل للذكور

العدد المطلوب في	الشمال	الوسط	الجنوب	المجموع
كانون الثاني	٦٠	١٠٥	٩٠	٢٥٥
شباط	٦٠	١٠٥	٩٠	٢٥٥
مارس	٦٠	١٢٥	٩٠	٣٧٥
نيسان	٢٧٠	١٥٥	١٦٠	٥٨٥
مايوس	٣٨٥	٢٠٥	٢٣٥	٨٢٥
حزيران	١٤٠	١٢٠	١٨٥	٤٤٥
تموز	٧٠	٩٥	١٤٠	٣٠٥
آب	٧٠	٩٠	١٣٥	٢٩٥
أيلول	٧٠	٢٠٥	٢٦٥	٥٤٠
تشرين أول	٢٧٠	٢٥٠	٢٦٥	٧٨٥
تشرين الثاني	٣٤٥	١٨٠	١٣٠	٦٥٥
كانون أول	٢٠٠	١٢٥	٩٥	٤٢٠

العدد الموجود :-

الرجال	٤٣٥	٢٨٥	٢٣٠	٧٥٠
الاحسادات	١١٠	١١٠	٧٦	٢٩٦
مجموع العمل الذكور	٣٤٥	٣٩٥	٣٠٥	١٠٤٥

## الجدول (١٤)

### مواسم العمل للإناث

العدد المطلوب في :-	الشمال	الوسط	الجنوب	المجموع
كانون الثاني	٢٠	٧٥	٤٥	١٤٠
شباط	٢٠	٧٥	٤٥	١٤٠
مارس	٢٠	٧٥	٤٥	١٤٠
نيسان	٢٠٠	١٠٠	٧٠	٣٧٠
مايس	٣٤٥	١٥٥	١٠٥	٦٠٥
حزيران	١٠٠	٧٠	١٠٠	٢٧٠
تموز	٣٥	٥٠	١٠٠	١٨٥
آب	٣٥	٥٠	١٠٠	١٨٥
أيلول	٣٥	٥٥	١١٠	٢٠٠
تشرين الاول	٣٠	٤٥	٧٠	١٤٥
تشرين الثاني	٢٥	٢٥	١٥	٦٥
كانون الاول	٢٠	٣٠	١٥	٦٥
العدد الموجود من العاملات الإناث				
١٣١	١٩٧	١٤٣	٤٧١	

## الجدول (١٥)

### مواسم العمل ل مختلف أصناف العمال

العدد المطلوب في :-	الشمال	الوسط	الجنوب	المجموع
كانون الثاني	٨٠	١٨٠	١٣٥	٣٩٥
شباط	٨٠	١٨٠	١٣٥	٣٩٥
مارس	٨٠	٢٠٠	١٣٥	٤١٥
نيسان	٤٧٠	٢٥٥	٢٣٠	٦٥٥
مايس	٧٣٠	٣٦٠	٣٤٠	١٤٣٠
حزيران	٢٤٠	١٩٠	٢٨٥	٧١٥
تموز	١٠٥	١٤٥	٢٤٠	٤٩٠
آب	١٠٥	١٤٠	٢٣٥	٤٨٠
أيلول	١٠٥	٢٦٠	٣٧٥	٧٤٠
تشرين الاول	٣٠٠	٧٩٥	٣٣٥	٩٣٠
تشرين الثاني	٣٧٠	٢٠٥	١٤٥	٧٢٠
كانون الاول	٢٢٠	١٥٥	١١٠	٤٨٥
مجموع القوى العاملة المتوفرة				١٥١٥
				٤٥٠
				٥٩٠
				٤٧٥

الجدول (١٦)

المستورد من منتجات الخشب والورق الى العراق

للاعوام ١٩٥٢ - ١٩٥٥

	١٩٥٥	١٩٥٤	١٩٥٣	١٩٥٢
الخشب واللحاء للصباغة	٣٤ رـ	٩٥ رـ	٥٥ رـ	٣١ رـ
ورق التصوير	٢٦٦ رـ	٣٠٦ رـ	١٥٧ رـ	١٤٣ رـ
الشـخـاـل	٩٢٥ رـ	١٦١٤ رـ	١٧٧٣ رـ	١٧٩١ رـ
الخـبـ - المـجـمـع	٢٦٣١ رـ	١٨٧٣ رـ	١٨٣٥ رـ	١٧٣٩ رـ
بـمـاـفـيـهـ :				
خـبـ الـوقـود	٣٣٧ رـ	١٤٨ رـ	١٤٨ رـ	١٩٥ رـ
صاديق لتعبئـةـ التـمر	٣٠٢ رـ	٢١٤١ رـ	٢٢٩٤ رـ	٤١٧٠ رـ
برـامـيلـ وـأـوعـيـةـ	١٢ رـ	٧٠ رـ	١٥٧ رـ	١٠٠ رـ
مـوـادـ مـصـتـوـعـةـ	٨٨١ رـ	١١٣٠ رـ	٤٧٧ رـ	٥٩٥ رـ
خـبـ الصـاجـ (ـ سـيـمـ )	٢٢٩٥ رـ	٣٦٣٣ رـ	٣١٧٢ رـ	٢١٨٠ رـ
الـصـاجـ (ـ فـانـسـ )	٦٧ رـ	٤١ رـ	٩٨ رـ	-
خـبـ المـانـجوـ	٣٥٨٣ رـ	١٩٧٩ رـ	١٨٥٤ رـ	٢٠٣١ رـ
الـصـنـوـرـ	١٠٣١٣ رـ	٧٠١١ رـ	٤٦٦٩ رـ	٦٤٣٨ رـ
الـصـنـدـلـ	٢١٦ رـ	١٧٦ رـ	١٤٦ رـ	١٦٧ رـ
عواـرضـ السـكـكـ الـحـدـيدـيـةـ				
(ـ وـالـتـرـامـ )	٤٤٤٤ رـ	١٦١٦ رـ	٢٩٢ رـ	٢٨٣ رـ
المـوـادـ الغـيرـ كـامـلـةـ الصـنـعـ				
وـالـمـنـتـوـعـاتـ	٣٨٥٩ رـ	٤٧٦١ رـ	٢٤٤٦ رـ	٢٠٥٥ رـ
موـادـ لـصـنـعـ الـورـقـ	١٣٣ رـ	٥٨٥ رـ	٥٥١ رـ	١٢٠ رـ

الورق والكارتون

بما فيه :-

الكارتون على شكل صفائح

ولفات	١٣١٩	١٠٧٤	١٣٨٤	١٥٤٧
الكارتون المستعمل في البناء	٤٢٠	٥٠٣	٧٨٢	١٧٢٧
الكارتون المستعمل في التغليف	١٣٠٥	٢٧٠	٢٨٩	٢٢٥
الورق على شكل صفائح ولفات	١٦٩١	١٤٧٨	١٥٨٠	٢٤٤٦
للصحف	٦٢١	٤٢٥	٢٥٢	٥١٩
الورق المعد (المتشمع وأوراق				
السكايبو والكاربون وغيرها)	٦٥٦٨	٣٨١٤	٥٩٢٧	٤٦٩٥
الصناديق الجاهزة والظروف				
كراسات ورق للكتابة	١٨٤٢	١٨٩٢	١٩١٤	١٦٨٠
المتنوعات	١٩٨	٩٦	٢٨٧	٣٠٦
المجموع الكلي	٣٣٠٢	٣٣٤٠	٣٠١٦	٤٠٨٠٦

المصدر - احصائيات التجارة الخارجية العراقية - ويدخل من هذه الارقام  
ما تستورده شركات النفط

## الجدول (١٧) وحدات

### الصناعات العراقية

الصناعة	عدد المؤسسات	مجموع العمال الكل	نسبة رأس المال	أجرة العامل	الكلية النسبية بالنسبة لرأس المال (%)
١ - المقالع الحجرية	٦	٣٨٨	٣٠	٦٧	٨٨
٢ - المحازر	٧	٣٨٨	٣٠	٦٧	٤٨١
٣ - الإبلان	١٣٠	٣٨٨	٣٠	٦٧	٤٢٣
٤ - حفظ الفواكه وتعليف التمور وغيرها (٢)	٩٨	٣٨٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٦٥
٥ - مطاحن الحبوب	٩٥٤	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٧٩
٦ - المخابز	٣	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٧٩
٧ - صنع الملوثيات	١٧٦	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٦٣
٨ - الاطعمة الأخرى	٣	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٢٣
٩ - المشروبات الباردة وصانعة البيئة (٣)	٣٥٤	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٦٣
١٠ - المصطلات والماء النازية	٦٦	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٦٣
١١ - البلاستيك	٢١	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٦٣
١٢ - المطاطات	٢١	٣٢٦٨٣	٣٠	٦٧	٣٦٣

الصياغة	عدد المؤسسات	المحال الكل	مجموع العمال	نسبة إجر العامل	رأس المال الدائم لكل عامل بالدينار (٢)	نسبة رأس المال في النسبة المئوية (%)	القيمة المئوية
١١- السجائر والتبغ	٣	٥٠٧٠١	٣٩٨٨	٨٩	٥٠	٦٩	٦٩٣
١٢- الغزل والنسيج وعمد	٥	٢٤٢٨	٧٧	٧٠	٧٠	٦٩	٦٩٣
١٣- سعف النبات	٣	٥٣٤٨	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧٣
١٤- المساعدات الأخرى	٣	٥٩٩٩	٢٧	٢٩	٢٩	٢٩	٢٩٣
١٥- مساعدة الأحياء	١	٣٣٣٩	٥	٥	٥	٥	٥٣
١٦- تصفيح الأحذية	١	٧٣٦	٢	٢	٢	٢	٢٣
١٧- الخياطة	٢	٣٣٣٦	٣	٣	٣	٣	٣٣
١٨- طبع الانسجة	٢	١١٦	٢	٢	٢	٢	٢٢
١٩- التجارة	١	١٤١٩١	١	١	١	١	١٢
٢٠- صناعة الآلات	٣	٣٦١	٩	٩	٩	٩	٩٣
٢١- المراد المستودع من المورق	٥	٦٧١	٢	٢	٢	٢	٢٢
والكارتون	٢	١٣٢	٤	٤	٤	٤	٤٢
٢٢- المطباعة وما شابه	٧	١٣٢	٣	٣	٣	٣	٣٢
٢٣- المباعث	٧	٣٦٣	٣	٣	٣	٣	٣٣
٢٤- الخضائي الحليفة	٦	٣٣٦	٦	٦	٦	٦	٦٣
	٢١٥	٣٦١	٢	٢	٢	٢	٢٢

- ١٨٢ -
- ١- المصانع المطلية ٣
  - ٢- المصانون والموراد الكيميائية ٤
  - ٣- المجموعه ٥٣
  - ٤- صناعة الغاز ٦٧
  - ٥- صناعة الطابوق ٢٨
  - ٦- المترجبات الزجاجية ٣٤
  - ٧- المترجبات الزجاجية ٣٥
  - ٨- صناعة المخدر والكلاشي ٣٩
  - ٩- المصانع والمخمس والأخبص ٤٠
  - ١٠- وغيرها ٤٩
  - ١١- المسديه والفسؤلاز ( الصب ) ٥٣
  - ١٢- والصهر بما شابه ( VI ) ٥٧
  - ١٣- المترجبات المعدنية ٥٧
  - ١٤- الإجهزة الكهربائية ٥٧
  - ١٥- بناه وتصليح السفن ٥٨
  - ١٦- معامل تصليح السكك الحديدية ٥٩
  - ١٧- تصلیح السيارات ٦٣
  - ١٨- تصلیح الساعات ٦٥
  - ١٩- صناعة الجل ٦٧
  - ٢٠- وغيرها ٧٥
  - ٢١- تصلیح السيارات ٧٦
  - ٢٢- صناعة الجل ٧٩
  - ٢٣- المصانون والموراد الكيميائية ٨٠
  - ٢٤- المترجبات الزجاجية ٨١
  - ٢٥- المترجبات الزجاجية ٨٢
  - ٢٦- المترجبات الزجاجية ٨٣
  - ٢٧- المترجبات الزجاجية ٨٤
  - ٢٨- المترجبات الزجاجية ٨٥
  - ٢٩- المترجبات الزجاجية ٨٦
  - ٣٠- المترجبات الزجاجية ٨٧
  - ٣١- المترجبات الزجاجية ٨٨
  - ٣٢- المترجبات المعدنية ٨٩
  - ٣٣- المصانع المطلية ٩٠
  - ٣٤- صناعة الطابوق ٩١
  - ٣٥- صناعة الغاز ٩٢
  - ٣٦- المصانون والموراد الكيميائية ٩٣
  - ٣٧- تصلیح السيارات ٩٤
  - ٣٨- تصلیح الساعات ٩٥
  - ٣٩- صناعة الجل ٩٦

الكمية المتبعة بالنسبة إلى المال (٦)		رأس المال المأمول بالدينار (٧)	رأس المال المأمور عامل بالدينار (٧)	نسبة رأس المال المأمور عامل بالدينار	الكمية المتبعة بالنسبة إلى المال (٦)
الصناعة		العامل الكل المؤسسات	العامل العمالي	العامل باليدينار	اجرة العامل الواحد
١١ - آلات الموسيقية	١	٣٦٨	٥٥.	٣٣	١٥
(١) - محلات الحبسون وعمال	٢	٩٣	٩٣	٣٣	٩٣
(٢) - الصناعات الأخرى	٣	٦٧٨	٦٧٨	٦٧٨	٦٧٨
(٣) - الاعمال الإنسانية	٤	١١٧	١١٧	١١٧	١١٧
(٤) - توليد الكهرباء	٥	١٢٨	١٢٨	١٢٨	١٢٨
(٥) - إسالة الماء	٦	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥
(٦) - الماء والكهرباء	٧	٩٨	٩٨	٩٨	٩٨
(٧) - المنشآت (٥)	٨	١٨٠	١٨٠	١٨٠	١٨٠
المجموع	٦٣	٣٤	٣٤	٣٣	٣٣
	٦٣	٢٣٤٩١	٢٣٤٩١	٢٣٤٩١	٢٣٤٩١

- الصدر — الإحصاء، الصناعي العرقى ١٩٥٥  
 ١ - البازار الذى تهمى أعمال دائمة لعمالها وموظفيها  
 ٢ - الملحقات والتغذيات الخاصة بتنمية التمور فى التقرير الخاص مدينة البصرة ،  
 ٣ - وبضمها مؤسسات صناعة النسيج (الشراب)

- ٢ - وعده مجموعه خاصة بالعراقي وهنال الصناعات تدخل احدهما الاخرى . حاجتها الى قوة ميكانيكية كبيرة نسبيا . فهوها الصناعة المذكوران قابلان للتدخل فعليا .
- ٣ - وتشتمل مؤسسة واحدة في كل من المجموعات الثالثة ١- تصليح المكائن ( المرموز اليها رقم ٣٦٠ ) تصليح اجزاء السيارات ( المرموز اليها رقم ٣٧٣ ) معامل تصليح الواردات ( المرموز اليها رقم ٣٨٣ )
- ٤ - نسبة الارباح = مجموع المدخلات -  $\frac{\text{مجموع التكاليف}}{\text{مجموع الارسمال اكتاب}} \times 100$  %

## الجدول

### خلاصة توزيع الصناعات

المساواه	عدد المؤسسات	عدد العمال في كل مؤسسة الاجور السنوية (١) ( بالدفانير )	معدل عدد العمال قائمه
بغداد	٤٧٠٦	٣٣٩٥٤	٦١٢٩
الموصل	٤٤٧٠	٨٠٣٢	٣٢٣
البصرة	١٢٨٥	١٤٥١٩	١١٢٣
الحلة	٢٠٩٠	٦٢١١	٣٩
كرربلاه	٢٠٩٠	٥١٢٧	٤٥
أربيل	١٤٦٤	٢٤٧٢	٦١
العمارة	١٣٦٣	٢٤٦٨	١٨
كركوك	١٣٢٨	٣٥٣٧	٤٧
الدليم	١٠٦٩	٤١٥٨	٣٩
السكوت	١٠٢٤	١٨٨٩	١٨
ديالي	١٦٦	٢٣٠٦	٣٠
المنتفك	٨٨٥	١٤٤٥	٢٦
السليمانية	٨٠٤	١٧٧٤	٢٢
الديوانية	٦٧٧	١٩٦٦	٣٩
المجموع	٢٢٤٦٠	٩٠٢٩١	٤٠
		٥٧٥٦٠٤٢	

ملاحظة (١) وتشمل المدخلات الناتجة عن بيع المنتوجات والتصلبجات

(١٨)

## العراقية حسب الألوية

عامل	قيمتها بالدينار	قيمة الماكنة باللحسان	مجمل القوة	كلفة	مجموع المدخلات
				( بالدينار ) الزيت + الكهرباء + الزيت + الكهرباء	( بالدينار ) الزيت + الكهرباء + الزيت + الكهرباء
١٠٠	٨٨١١٩٢٢	١١٢٥٤٤	٩٩٣٣٣٣٦	٤٩٢٢٧٧	٢٣٠٨٨٩٨٤
٤٣	٨٧٥٥٩٨	٧٩٨١	١٩٦٢٠٧	٢٢٨٥١	٢٢٢١٦٦١٩
٥٧	١٨٦٣٧٨٢	٢٠٢٢٤	١٣١١٨٥٩	١٠٢١٨٢	٣٧١٧٠١٢
٢٣	٣٨٧٧٧٩	٦٢٣٥	٣٣٧٨٥٧	٤٠٤٠٩	١٥٠٩٨٧١
٤١	٧١٢٩٢٢	٩٠٩٢	٤٣٢٦٢٥	٢٣٢٩٠	١٣٨٠٨٤٧
٢٢	١٨٤٥٤٨	٥١٨٩	١٢٤١٤٣	٢٣٠١٦	٤٦٢٩١٦
٣٤	٣٦٠٢٦٦	٢٧٦٦	١٦٠٤٦٥	٢٠٥٩٣	٦٧٣٩٢٦
٤٩	٢١٢٩٢١	٤٠٤٩	٦٠٩٠١٣٧	٧٧١٨٠	٢٠٨٦١٦٥
٦٣	٦٩٥١١٢	٩٥٢٠	٣٠٥٥٥٤	٦٩٤١٢	٢٣٣٢٨٢٧
٤٥	٥٥٥٤١٧	٥٦٢١	٦٦٥٣٠	٣٠٠١١	٢٥٠٥٩٣
٣٠	١٣٠١٦٨	٣٤٢٥	٧٧١٤١٧	١٥٢٨٧	٢٩٤٢٥٦
٣٧	٢١١٣٠٣	٢٦٧٢	١٢٠٦٢٠	٢٢٦٥٧	٣٥٩٢٣٧
٢٧	٩٩٠١١	٧٢٥	١٤٤٨٠٦	٩٣٤٠	٣٦١٧٤٣
٣١	٥٥٦٠٣٣	٥٧٨٦	٢٠٨٢٣٥٨	٢٣٨٢٠	٤٦٣١٠٢
٦٤	١٥٦٥٧٩١٣	١٩٥٨٢١	١٥٠٢٤٠٠٣	٩٩٥٥٢٥	٣٩١٩٨٠٩٨

والمصادر الأخرى .

الجدول (١٩)  
توزيع المؤسسات حسب الاجماع

المجموع عدد العمال	الحجم عدد المؤسسات	مجموع العمال
١	١٠٥٧	١٠٥٧
٢	٥٦٥١	١١٣٠٢
٣	٢٨٠٥	٨٤١٥
٤	١٣٨٣	٥٥٣٢
٥	٨٠٤	٤٠٢٠
٦	٤٣٢	٣٥٩٢
٧	٤٣٢	١٦٢٤
٨	١٨٢	١٤٥٦
٩	٨٧	٧٨٣
١٠	٩٨	٩٨٠
١١	٥٣	٥٧٣
١٢	٦٤	٧٦٨
١٣	٦٤	٨٣٢
١٤	٣٤	٣٣٦
١٥	٣٢	٤٨٠
١٦	٣٢	٣٦٨
١٧	١٢	٣٠٤
١٨	٣٨	٦٨٤
١٩	٣٦	٤٩٤
٢٠	٦٨	١٥٨٢
٢٠	٤٨	١٦٠٤
٤٠	٢٠	٨٣٤
٥٠	٦٣	٤١٦٥
١٠٠	٢٢	٢٦٩١
١٥٠	١٦	٢٦٥٤
٢٠٠	٢٠	٤١٨٢
٢٥٠	٥	١/٣١٥
٣٠٠	١٥	٤/٦٩٥
٤٠٠	٤	١٨٢٥
٥٠٠	٨	٥٣٣٦
١٠٠٠	٤	٧٨٠٩
المجموع	٢٢٤٦٠	٩٠٣٩١

## الجدول (٢٠)

### المراحل الاربعة لمنهاج آرثر . دى . لتل

المرحلة الاولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	المرحلة الرابعة
معمل نسيج الحرير منسوجات الحرير	معمل الحرير	الفرن العالى	
الاصطناعى	الاصطناعى	للفولاذ	
معمل استخراج طرق الفولاذ	الايتيلين	كدوريد	
الكبريت		اليوليفينيل	
معلم الورق	اليوليتين	الصودة الكاوية	
صناعات التمور		صناعات التمور	

تحسين المنتوجات الزراعية والمنتوجات المعدنية ومواد البناء

---

٥٠٠٠ دينار ٧٥٠٠ دينار ٤٠٠٠ دينار ١٤٠٠٠ دينار ٥٠٠٠ دينار ٣١٣ دينار ٠٠٠٠ دينار ٨٠٠٠ دينار

---

المصدر :- تقرير شركة آرثر دى لتل حول منهاج الانماء الصناعي في العراق

# منهاج الانماء

الناتج السنوي ( بملايين الدنانير )	المبلغ المستثمر بملايين باوند . الياف	انتاج خيوط والياف الحرير ٤٤٣
٧ ملايين باوند . الياف	٣ ملايين باوند . غزلول	الصناعي
٢٥ مليون متر مربع نسيج	٤٢٧ مليون باوند	معملين - لنسيج
٧ ملايين متر مربع ( غزل )	٦٠٠٠ طن	مربع وغزل ٧ ملايين متر مربع
١٠٠٠ طن	٨٣١٥ طن	الصودا الكاوية بالكلورين ٣٣١

٩٠٧٥٠ طن (١)	١٠٧	الكبريت
٢٥٠٨٠٠ طن (١)	٦١٥	سلفات الامونيوم
٢١٤٥٠٠ طن (١)		حامض الكبريتيك

٤٠ مليون باوند	١٩٦	أفيدين
٣٥ مليون باوند	٣٥	موني أفيدين
١ مليون باوند	٠٢٠	رغوف البولي أفيدين
١ مليون باوند	٠٢٠	أنابيب البولي إيفلين
١٠ ملايين باوند	٩٦٠	كلوريد البولي فيتيل

مواد البناء	١٩٦٠	ـ منطلبات
الطاوبق - المخار	٨٠	ـ معدات التجفيف في
القابلية الفعلية	٨٠٠٢٥ = ٨٠٠٢٥	ـ ماكينة + ٣٣ الى ٣٥
زيادة %٥٠		ـ ماكينة جديدة
المواد الخفيفة للخلط مع	٤٠٠٤ = ٤٠٠٤	ـ منتجات الكونكريت
الستمنت	٤٠٠٤ × ٤٠ = ١٦٠	ـ المواد الخفيفة للخلط مع
طاحونة ورق	٧٨	ـ معدات التجفيف في
مجازر - بغداد	٣٦	ـ ماكينة جديدة
موصل	١٥	ـ منتجات الكونكريت
صفائح الفولاذ	١٠١	ـ مواد البناء

(١) اوصى المصرف الدولى بطاقة قدرها ١٠٠٠٠ طن من الكبريت ، و ٥٠٠٠ طن من سلفات الامونيوم المصادر - ملخص عن تقرير آثر دى لين وتقدير المصرف الدولى .

# الصناعى فى العراق

تكليف التشغيل السنوية

( بملايين الدنانير )

العمال	الواردات المتوفعة	تكليف التشغيل السنوية ( بملايين الدنانير )
ماهرين - ١٤٩٦ ساعة عمل تكاليف الانتاج - ١٩٢ فلس فى اليوم الواحدة ( سعر الاستيراد غير ماهرين - ٧٤٠ ساعة ٣٠٨ فلسا ) . عمل فى اليوم الامر يتوقف على المدرب اسعار الانتاج أعلى دليلا من اسعار الاستيراد	١٧١	
ماهرين - ٤٨ ساعة عمل ( ١٠٪ اذا بيع المنتج بسعر فى اليوم ٣٠ دينار للطن ) غير ماهرين - ١٩٣ ساعة عمل فى اليوم	٣٦ ربعا )	
٣٦٣ ساعة عمل فى اليوم ١٤٩٪ البيع بسعر ١١ دينارا للطن	١٥ ربعا )	
٤٢٨٪ البيع بسعر ١٥ دينارا للطن	٦٣ ربعا )	
١٣٥٪ البيع بسعر ١٦ دينارا للطن		
١٠٪ البيع بسعر ١٨٥١ فلس للباوند	٤٩ ربعا )	
١٧٪ البيع بسعر ١٠٨ فلس للباوند	٣٢ ربعا )	
٪٣٣		
٪٣٤		
٩٦٥٪ البيع بسعر ٠٠ فلس للباوند	٢١ ربعا )	

فيه استخدام اليدى العاملة  
طوال السنة

خمسون عاملأ لوحدة

١٠٠ - ١٥٠ رجل ( ياستثناء  
جمع القصب )

و ٣٠٠٠ من حامض الكبريتيك .

## الجدول (٢٢) الاستيرادات

المنتج	١٩٥٤	١٩٦٠ (تقدير) (أرثر لتل)	كمية الانتاج الموصى به من قبل آرثر لتل
الورق ومنتجاته الورق	١٣٤٩٦	٢٥٠٠٠	٤٥٠٠
بالطن المترى			
الحبر الصناعي بالاصطان المترية	٩٣٠	١٦٥٠٠	٣١٥٠
الخيوط	٤٩٩	١٥٣٥٠	٣٩٠٠
الالياف	٦٠٠٠	١٥٠٠٠	٣٩٠٠
منسوجات قامة	٦٠٠٠	٢٤٠٠	٤٥٠٠

## الجدول (٢٣)

### المنهج الريفي كما تمت الموافقة البدائية عليه<sup>(١)</sup>

المنهج الفرعية	منهاج الست سنوات	عدد العوائل (٢)	المرحلة الاولى من منهاج	منهاج الست سنوات	(٣-٢ سنوات)
تحسين القرى الموجودة	دinar	دinar	دinar	٨٠٠٠٠	٢٠٠٠٠
مستوطنات جديدة في أراضي جديدة	دinar	دinar	دinar	١٥٠٠٠	٥٠٠٠٥
منهاج انشاء المؤسسات في الوية	دinar	دinar	دinar	٣٠٠٠٠	٧٠٠٠٠
العمارة والكوت والمنتفك والديوانية	دinar	دinar	دinar	١٢٥٠٠٠	٣٢٥٠٠٠
والبصرة					
المجموع					

(١) لن تبدأ الاعمال الانشائية الا بعد مدة ١٢ شهراً على الأدنى.

(٢) الكلفة التقديرية للعائلة الواحدة

(٣) الحسين ١٠٠ دينار

(ب) مستوطنات جديدة ٤٠٠ دينار

(ج) تأسيس المزارع ٣٠٠ دينار

## الجدول (٢٤)

### كشف الميزانية الموحدة

( بملايين الدنانير )

٥٦ - ١٩٥٥	٥٣ - ١٩٥٢	٥٠ - ١٩٤٩	
حقيقي	حقيقي	حقيقي	
المدخلات : -			
٥١٠	٥٠٥	٢٨٦	الميزانية الاعتيادية
١٢٢	٧٢	٦	المدورة
٥٩٢	٣١	٣٥	الميزانية المستقلة
(٤٣٢)	٢٩٠	-	منها لمجلس الاعمار
١١٩٨	٨٧٩	٣٨١	مجموع المدخلات (١)
المصروفات : -			
٥١٥	٤٤٥	٣٠٠	الميزانية الاعتيادية
١٢٣	٧٣	٧٣	الميزانية المدورة
٤٥٥	١٤٠	٣٤	الميزانية المستقلة
٢٩٥	٨٣	-	منها لمجلس الاعمار
١٠٦٧	٦٤٩	٤٠٢	مجموع المصروفات (١)

- (١) مع حذف الاشياء المذكورة المعروفة  
 (٢) زائد ٣٧ مليون دينار مدورة من السنة الماضية حسب التخمينات .  
 المصدر - نشرة منظمة ( لوكاله الاغاثه القabilية التابعة للامم المتحدة )  
 ( ) الرابع سنويه المرقمه ١٣ لشهر نيسان ١٩٥٦ .

## الجدول (٣٥)

### مصدر واردات الميزانية الاعتيادية

مصدر الواردات	٥٠-١٩٤٩	٥٣-١٩٥٢	٥٦-١٩٥٥
	الحقيقة	الحقيقة	التحمينية
	بملايين الدنانير	بملايين الدنانير	بملايين الدنانير
ضرائب غير مباشرة	١٤٤	٣٧٨	٢٣٠
رسوم كمركية	(٧٧)	(١١)	(٢٦٩)
ضرائب زراعية	(٤٠)	(٢٣٩)	(٣١١)
ضرائب مباشرة	٣٧	١٢٩	٣٠
المصالح العامة	٣٨	١٣٣	٤٨
ضرائب أخرى	٣٥	١٢٣	٢١
المجموع باستثناء النفط	(٢٥)	(٢٩٠)	(٣١٩)
واردات النفط	٣٢	١١٢	٢١٥
المجموع	٢٨٦	١٠٠	٥١٠
	١٠٠	١٠٠	١٠٠

النسبة المئوية للضرائب من الواردات ( باستثناء النفط )

جميع الضرائب منها	٧٧٪
الضرائب المباشرة	٩٪
الضرائب غير المباشرة	٦٩٪

المصدر - النشرة الاقتصادية الربع سنوية المرقمة ١٣ لشهر نيسان ١٩٥٦ لوكالة  
الاغاثة العالمية التابعة للأمم المتحدة ( )

الجدول (٢٦)

**معاملات المصرف المركزي والمصارف التجارية**

( ١٩٥١ و ١٩٥٥ و ١٩٥٦ )

بملايين الدنانير العراقية

المصرف المركزي	١٩٥١	١٩٥٥	١٩٥٦
الموجودات الأجنبية	٤٠٦	١٠٥٢	١٣٥٧ (ا)
طلبات على الحكومة	٦٧٤	١٥٤	١٩٧ (ب)

**الالتزامات المالية :**

المصارف التجارية	٩٠	١١٤	١٢٣ (ج)
القطاع الاهلي	٣٢٢	٤٣٩	٤٥٩ (ج)
مجلس الاعمار	٣٤	٥٩٧	٧٢٧

**المصارف التجارية**

الموجودات الأجنبية	١٣٧	٢١٨	٢١٦ (د)
طلبات على الحكومة	٢٦	١٥	١٨ (د)
طلبات على القطاع الاهلي	١١٣	١١	٣١٩ (د)

أ) نهاية شهر تشرين الاول

ب) نهاية شهر ايلول ١٩٥٦

ج) نهاية شهر حزيران ١٩٥٦

د) نهاية شهر مارس ١٩٥٦

المصدر - الاحصاءات العالمية - شباط ١٩٥٧

الجدول (٢٧)

**مساهمة المصرف الصناعي باسهام**

من رؤوس اموال الشركات الاهلية

القيمة الاسمية بالدينار

٢٤٣٧٥٠/-	شركة السمنت العراقية
٣٠٠٠٠/-	شركة استخراج الزيوت النباتية المحدودة
٣٠٠٠٠/-	شركة تجارة وطحن الحبوب العراقية
٢٢٥٠٠٠/-	شركة الغزل والنسيج العراقية المحدودة
٤٣٧٥٠/-	شركة الدباغة الوطنية المحدودة
٦٢٥٠٠/-	شركة كري الانهر واحياء الاراضي المحدودة
٢٥٠٠٠٠/-	شركة صناعة الجوت العراقية المحدودة
٨٨٥٠٠٠	المجموع

المصدر - النشرة الربع سنوية وكالة الاغاثة العالمية التابعة للأمم المتحدة المرقمة ١٣  
لشهر نيسان ١٩٥٦ .

## الجدول (٢٨)

المصرف الصناعي - القروض والتسهيلات كما في (٣١) آذار

السنة	مجموع المبالغ المقروضة	عدد المقترضين	المبالغ المسددة الى المصرف الصناعي
١٩٥٢-١٩٥١	٧٧١٢٧٥٣/-	٣٥١	٢١٦٠٦٢/-
١٩٥٣-١٩٥٢	٦٥٦٩٥٠/-	١٥٣	١٩١٧٣٧/-
١٩٥٤-١٩٥٣	٧٣٤١٤٠/-	١٨١	٣١٩٩١٤/-
المجموع		٦٨٥	٨٠٧٧١٣/-

المصدر - ملخص الاحصاء ١٩٥٤-١٩٥٣

ملاحظة - ان هذه الارقام تمثل فعاليات المصرف في جميع الالوية للسنة المالية المنتهية في ٣١ آذار

## الجدول (٢٩)

المصرف الزراعي - القروض والتسهيلات لغاية آذار ١٩٥٤

السنة	مجموع المبالغ المقروضة	عدد المسلفين	المبالغ المسددة
١٩٥٢-١٩٥١	٤٠٥٢١٧١/-	٨٧٧٠	١٠٧٢٢٧٣/-
١٩٥٣-١٩٥٢	٦٥٩٨١٠/-	١٢٤٦	١٤٦٢٢٣/-
١٩٥٤-١٩٥٣	١٣٥٣٦٩٣/-	٢١٨٦	٢٤١١٤٨/-
المجموع		١٢٢١٢	١٤٦١٦٤٤/-

المصدر - وزارة الاقتصاد - ملخص الاحصاء ١٩٥٣ - ١٩٥٤

الجدول (٣٠)

**مجمل مدخلات العراق من العملة الأجنبية  
بملايين الدينار**

بيان الدينار

١٩٥٥	١٩٥٦	١٩٥٢	١٩٥٣	١٩٥٤	١٩٥٥	١٩٥٧	١٩٥٨	١٩٥٩	١٩٥٠
معاملات قطاع النفط									
المصانع والخدمات الأخرى									
الإصدارات - تسليم شهر把خرة									
الواردات (سبت)									
الخدمات									
المجموع									
النحو ورؤوس الأموال الأهلية الأخرى									
النحو الرئيسية والقوروض الطويلة									
لامد									
سافى الائتمان والسيور									
المجموع للقطاع الغير النفطي من (أي)									
حركة النقل									
المصدر - صندوق النقد الدولي الكتاب السنوي لبيان المدفوعات									
جدول ٢ - المعاملات الدولية ١٩٥٠ - ١٩٥٥									

## اهواهش

- (١) بلغت قابلية الهند الاستثمارية في بداية مشروع الخمس سنوات الأولى حوالي (٦٧) بالمائة من الدخل القومي . ولا تعدو نسبة الاستثمار حتى في ألمانيا - وهي أعلى نسبة في العالم - (٢٨) بالمائة .
- (٢) إنماء العراق الاقتصادي ، تقرير المصرف الدولي ، بالتمويل ١٩٥٢ .
- (٣) اعمار العراق - خطة للعمل - مجلس الاعمار العراقي ، ١٩٥٥ .
- (٤) إلا أنه من الممكن وجود اختلاف يعود إلى أن الغرض من بعض استيرادات الشركات هو سد الحاجات الآنية وليس الاستثمار المنتج .
- (٥) كان انخفاض الانتاج في العربية السعودية من (٤٤) مليون طن إلى (٢٨) مليون طن . وفي الكويت من (١٥) مليون طن إلى (٣٢) مليون طن .
- (٦) فاحوالات النفط الأفريقي الجديدة قد تقلل من طلب أقطار أوربا الغربية على نفط الشرق الأوسط .
- (٧) الدكتور محمد جواد العبوسي - دراسة في نظرية التخلف الاقتصادي - دراسات اقتصادية عن الشرق الأوسط ، ١٩٥٤ ( الصفحتان ١٤٢ - ١٤٣ ) .
- (٨) أن قرض الشرئار الذي منح في عام ١٩٥١ لا يشد في الحقيقة عما ذهبنا إليه أعلاه ، فقد ابرم ادراكاً مدي زيادة العوائد النقطية ، وجرت تصفيته بسرعة فيما بعد .
- (٩) اللورد سولتر - اعمار العراق - خطة للعمل ، نيسان ١٩٥٥ .
- (١٠) يقول اللورد سولتر : « على الرغم من أن المجلس قد صرف أقل بكثير مما خمنه ، فعند مطالبة حصة ما بمشروع لم يرد في المنهاج ، مما كانت من إياته الجوهريّة ، كان الجواب أبداً رفضاً لتقديم منهجه للمشروع ( وكان هذا الرفض مدعاة للأسف الشديد في بعض الأحيان ) ، أو تقديمها بشكل قرض ، اسمياً على الأقل ، مما أدى إلى حدوث ارتباك في مالية المجلس » .
- (١١) أن القانون النافذ المعمول الآن هو القانون رقم ٥٤ لسنة ١٩٥٦ المعدل لقانون المنهاج العام لمشاريع مجلس الاعمار ووزارة الاعمار رقم ٤٣ لسنة ١٩٥٥ .
- (١٢) من الواضح أن في الجدول (أ) من القانون بعض النقص . فقد قدر فيه مجموع الإيرادات لخمس سنوات بـ (٢١٥) مليون دينار ، في حين أن مجموع المصروفات الواردة في الجدول تبلغ (٢١٨١٨٨١٢١٩) مليون دينار .

- (١٣) انماء العراق الاقتصادي - بلتيمور ، ١٩٥٢ .
- (١٤) لقد تقرر ذلك قبل صدور تقرير آرثر دى ليتل ،
- (١٥) الا ان الواردات قدرت ، مرة أخرى ، أقل بكثير من حقيقتها .
- (١٦) انه لمن الضروري وضع احصاءات أكثر حسيبة اقتراح اللورد سولتر وبعثة البنك الدولي .
- (١٧) ان تقدير منظمة التعاون العالمية (الامريكية) للدخل القومي لسنة ١٩٥٥ هو (٩٦٠) مليون دولار ، أي ما يعادل (٣٤٣) مليون دينار .
- (١٨) راجع الفصلين الرابع والتاسع .
- (١٩) باستثناء محاصيل الرز في الجنوب .
- (٢٠) لقد أخذت قياسات تصريف نهر دجلة والفرات منذ سنة ١٩٠٦ و١٩٢٤ على التوالي . وقد بلغ تصريف دجلة في بغداد نحو (٣٨٨) مليار متر مكعباً بالسنة ، بينما بلغ تصريف نهر الفرات في هيت (٢٦٤) مليار متر مكعباً بالسنة . وفيما يلي أرقام تصريف تقل عن المعدل لنهرين المذكورين في بعض السنوات :

**بمليارات الامتار المكعبة**

الفرات	دجلة	
١٦٥	١٩٩	١٩٢٥
١٢٠	١٥٧	١٩٣٠
١٦٩	٢٧٦	١٩٣٢
١٧٨	٢٧٣	١٩٣٤

وعلى النقيض من ذلك ، كانت تحدث فيضانات جسيمة منذ اقدم العصور . اما في السنوات الاخيرة ، فقد تكررت هذه الفيضانات خلال فترات تتراوح بين العاشرتين والثلاثين اعواماً . وقد كان فيضان نهر دجلة في عام ١٩٠٦ ، وفيضانات نهر الفرات في عامي ١٩٢٩ و ١٩٤٨ من اسوأ الفيضانات التي عرفت حتى الآن .

- (٢١) ان الاضرار التي الحقها فيضان عام ١٩٥٤ بالطريق العام الرئيسي وحده كان اصلاحها قد كلف مبلغاً قدره (٣٤٣) ألف دينار . اما مجموع الاضرار الناجمة عن الفيضان المذكور فقد قدرت بنحو (٢٥) مليون دينار .
- (٢٢) لصالته .

٩٠٦٠	نهر دجلة في منطقة شرقاط
٣٥٠٠	الزاب الاسفل
<hr/>	
١٢٥٦٠	
	اطرح من المجموع ما يستوعبه
٩٠٠٠	انخفاض الترثار .
<hr/>	
٣٥٦٠	

- (٢٤) ان هذا الرقم قد أخذ من مطبوعات الحكومة العراقية (مشاريع

الرى الرئيسية ) الصادر في سنة ١٩٥٦ . أما تقرير مجلس الاعمار لسنة ١٩٥٤ - ١٩٥٥ فيضع الرقم (١٦) ملايين متر مكعبا .

(٢٥) يشمل هذا (٣٨٨) متر مكعبا من نهر دجلة ، (٣٦٤) متر مكعبا من نهر الفرات . إن هذه الارقام هي معدل المجرى السنوي . وهذا المعدل مأخوذ من اخفض مستوى لستوى الجفاف المتعاقبة ، وهي (٣٢٢) (١٧٢) متر مكعبا على التوالي (كما ذكره سولتر ، صفحه ١٧٤) .

٦ر٦	دوكـان
٣ر٧	دربيـنـخـان
٣ر٢	الجـانـيـة
١٣ر٧	بـلـيـوـنـ مـتـرـ مـكـعـبـ

(٢٧) تقرير بعثة هيك ، الذي استشهد به سولتر في (ص ١٧١ - ١٧٢) . وتقرير (نابن - تبت وأبـت مـكـارـشـي) تقدر الاراضي المزروعة بـ (١٢) مليون مشارأة من مجموع (٢٢) مليون مشارأة من الاراضي القابلة للزراعة .

(٢٨) ان التركيز يقل في اوقات الفيضانات . فان معدل التركيز  $\frac{٣٠}{١٠٠,٠٠٠}$  والذي هو أقل من الحد المباشر للمخطورة ، ولكن تراكمه يؤدي الى اضرار . ثم ان للفترات الاسفل ، حيث يصل تصريف المياه ، درجة من التركيز تعادل  $\frac{٩٠}{١٠٠,٠٠٠}$  ، اي انها فوق درجة الخطير .

(٢٩) تقرير بعثة البنك الدولي للانشاء والتعمير ، ص (٤٠٤) .

(٣٠) باستثناء الشريان وأبو دبس .

(٣١) تقرير (نابن - تبت - وأبـت - مـكـارـشـي) .

(٣٢) مذكرة منظمة الغداء والزراعة عن الري في العراق ، طهران ، سنة ١٩٥٤ ، ص (١١) .

(٣٣) قتبست من تقرير اللورد سولتر ، (ص ١٨٠) .

(٣٤) مجلس الاعمار ووزارة الاعمار - التقرير السنوي للسنة المالية ١٩٥٤ - ١٩٥٥ الذي نشر في سنة ١٩٥٧ . ان بعض الارقام تتضارب مع ارقام تقرير ثانى (مشاريع الري الرئيسية) ، الذي نشر سنة ١٩٥٦ . فمثلا تكاليف مشروع الطويريج قدرت بـ (٦١,٠٠٠) دينار لكل (٤١,٣٠٠) مشارأة .

(٣٥) كما ذكره اللورد سولتر ، راجع (ص ٥٠) .

(٣٦) بالرغم من ان (٥٧٪) من السكان العاملين يزاولون الزراعة ، فإن مقدار ما تضيّع الزراعة إلى الدخل القومي هو (٢٤٪) فقط . ان معدل

الرواتب والاجور لسكان المدن ، وعددهم مليونان ، هو (٦٥٢) مليون دينار ، أو (٣٢٦) دينار لكل شخص .

(٣٧) تقرير اللورد سولتر ، راجع (ص ٧٤) .

(٣٨) راجع الفصل التاسع ، المالية العامة وتبعية الموارد .

(٣٩) قدم الاقتراح الاخير من قبل بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير (ص ١٠٣) .

(٤٠) استنادا الى تقرير ( نابن - تبت - ايت مكارني ) . هناك حوالي (٤٢) مليون مشارة من الاراضي التي تروى سباحا ، منها (١٣) مليون مشارة فقط مروأة ، وقسم منها مروأة جزئيا فقط .

(٤١) انظر نشرة الحكومة العراقية - أسبوع الاعمار الثاني ١٩٥٧ (ص ٦١) .

(٤٢) من هذا العدد تم توطين (٣٠٢٣) عائلة في منطقة سنجار التي تعتمد على الامطار . ويبدو ان الفشل كان حلief معظم هؤلاء المستوطنين . كما يبدو ان ذلك ادى الى ضم مساحات كبيرة من الاراضي الاميرية الى أصحاب الاراضي الاغنياء . انظر كتاب الدكتور وورنر (الاصلاح والتقدم الزراعي في الشرق الاوسط) .

(٤٣) باعطاء الشيخ حق اختيار نصف مجموع الاراضي له وللمستأجرين منه بصورة مباشرة .

(٤٤) قد يكون ، في هذه الحالة ، أمر فرض ضريبة أكثر تفاوتا على استعمال الماء أعظم انصافا ، وقد يسهل جمع هذه الضريبة كما هي الحال في مشاريع الهند التي سبق ذكرها .

(٤٥) لقد سبق ان وافق مجلس النواب عام ١٩٤٥ على مسودة قانون يسمح بتحقيق ذلك ، ولكنه لم يبل موافقة مجلس الاعيان ، فيذلك لم يصبح قانونا .

(٤٦) مؤسسة الغذاء والزراعة ، مركز مشاكل الارض في الشرق الادنى ، العراق تشرين الاول ١٩٥٥ ، مشروع الريف رقم (٥) ، حسن محمد علي ، لجنة اعمار الاراضي الاميرية (توزيع الاراضي على المستوطنين) .

(٤٧) ونفس الشيء ينطبق على المساحات الجديدة التي تم توفيرها بواسطة مشاريع الري الجديدة . ففي مشروع المسيد الكبير ، مثلا ، يحتمل ان تستفيد الاراضي الخاصة الشبه مملوكة أكثر من الاراضي الاميرية الصرف التابعة للمستثمرين .

(٤٨) اذا ما رفضت وكالة التمويل الخارجي القيام بتمويل المشروع ما لم تفرض رسوما مناسبة عن تجهيز الماء (أو تزداد الضرائب) ، فقد يقبل أصحاب الاراضي عندئذ بالدفع باعتباره الوسيلة الوحيدة للحصول على حصصهم من المياه .

(٤٩) بي . جي . ويست ، مؤسسة الغذاء والزراعة ( ملحة التربية وعلاقتها في الاتجاهات الخاصة بالتوطين والاستثمار الارضي ) ( ص ٢ ) .

(٥٠) ان الاجراءات المذكورة في القسم اللاحق حول موضوع « خطة زراعية عامة » الرامية إلى زيادة القروض وتوفير الخدمات الفنية للفلاحين . لها تأثير مماثل . ولكن لسوء الحظ سيكون عدد الذين يستفدون منها قليلا .

(٥١) انظر « مذكرة حول فائض العمل الزراعي في العراق » الملحة بهذا الفصل .

(٥٢) انظر الفصل الخامس . ان ملحق العراق في مجلة « الايكولوجيا » يؤكد على أهمية بناء طريق رئيسي بهذا الشأن . بيد انه لا يمكن ان تحدث تأثيرات شاملة الا عن طريق برنامج اطول امدا .

(٥٣) انظر عبارة المورد سولتر البليغة في المقدمة .

(٥٤) راجع ( ص ٤٥ - ٤٩ ) .

(٥٥) الفصل الخامس في منهاج ١٩٥٦ - ١٩٥١ الذي يتضمن تحصيص مليون دينار لردم المستنقعات . وهو ما اشتمل عليه الفصل السادس في منهاج عام ١٩٥٥ .

(٥٦) الفصل التاسع في منهاج عام ١٩٥٥ ، الذي يتضمن تحصيص مبلغ قدره (١٢٥) مليون دينار لاحياء الاراضي الاميرية .

(٥٧) الفصل الثامن في منهاج عام ١٩٥٦ .

(٥٨) الامر الذي اتبع بصورة تاجحة بالنسبة للقطن .

(٥٩) لهذا الامر تأثير كبير على الخطة الصناعية .

(٦٠) تقرير منظمة اغاثة اللاجئين ( ص ٨١ ) يقول ان المصروفات الرئيسية هي :

مخازن حبوب - البصرة	٢٦٠٠٠٠٠	دينار
الموصل	٣٧٥٠٠٠	دينار
بغداد	٣٠٠٠٠٠	دينار
أربيل	١٨٠٠٠	دينار
فولاذ	١٥٠٠٠٠	دينار

(٦١) جي . دبليو . جايمان ، الغابات وزراعتها في العراق ، ١٩٤٩ . ان وقد العراق للدورة الثامنة لمؤتمر مؤسسة الغذاء والزراعة الدولية الذي عقد عام ١٩٥٥ ذكر ان هذه المساحة تبلغ (٥٠) كيلومتر مربع ، وقد يعود سبب الاختلاف بين هذين الرقمين الى ان النار تتلف الغابات المخروطية فقط بصورة كاملة ، بينما لا تتلف الغابات النفضية الا الاخشاص في ذلك تجدد الغابات نفسها بنفسها .

(٦٢) هناك فهرست مذكور في ملحق الفصل الخامس .

(١٣٥) جي . دبليو . جابمان ، الغابات وزراعتها في العراق ، ١٩٤٩ .  
(ص ١٣٥)

لقد حمن مستر جابمان بان منطقة مساحتها (٥٠٠) كيلومتر مربعا ، يقع (٥٠٠) كيلومتر مربعا منها فى منطقة الغابات الاميرية الجبلية ، وما تبقى ، وعو (٥٠٠٠) كيلومتر مربعا ، من الارض الصالحة للزراعة والتى تصلها مياه الري ، تقع فى السهول . ستدعم الحاجة لانتاج الخشب الكافى اذا ما اضيف الى ما تنتجه غابات البلوط الحالية من خشب ، لتجهيز سكان العراق ، الذين سيبلغ عددهم (١٠) ملايين في المستقبل ، بما يلزمهم من الخشب . ان النقطة الثانية التي يجب ان تدرس هي : هل ان هذه المساحة من الارض الارض متوفرة ، وهل من المقبول ان يستغنى عنها لزراعة الاشجار كجزء من منهاج عام لتطوير استغلال الارض . انه ليس من الصعب ايجاد ما مساحته (٥٠٠) كيلو متر مربعا في المنطقة الجبلية . ولكن هذه المساحة لا تمثل الا جزءا صغيرا من المساحة البالغة (٢٠٠٧) كيلو متر مربعا ، وهي مساحة الارض التي تكسوها الغابات . بالإضافة الى ذلك ، فان اكثر من (٤٥٠٠) كيلو متر مربعا من هذه المساحة يتكون من مراعى جبلية او شبه جبلية ، وهو الجزء الذي يعتبر صالح لزراعة الاشجار المخروطية ذات الارتفاع العالى . وسيتكون القسم المتبقى ، البالغة مساحته (٥٠٠٠) كيلومتر مربعا ، اولا ، من جزء صغير نسبيا من ارض تخصص لغرس اشجار القوع والأنواع الأخرى المشابهة التي تنمو بسرعة في وديان المناطق الجبلية . وثانيا ، من مزارع في أراضي صالحة للزراعة تسقي بمياه الري التي تقع في السهول فإذا كان الرقم الذي يحدده مستر داووسون للاراضي الصالحة للزراعة في العراق والبالغ (٢٠٠٩٢) كيلو متر مربعا هو رقم مقبول ، فان نسبة الارض اللازمة لزراعة الغابات تمثل (٤٥٪) بالمائة .

<sup>٦٤</sup> جى . دبليو . جايمان ( منهاج لزراعة الغابات فى العراق ) ١٩٥٧ (ص ١٩) .

(٦٥) المشارءة الواحدة = ٢٥ ر. هكتار .

(٦٦) جي . دبليو . جابمان - منهاج لزراعة الغابات في العراق (ص ٢٠) .

(٦٧) ان المسافة بين حواجز الحماية اذا قيست بعاليتها العمودية بالنسبة لاتجاه الرياح السائدة يجب ان تكون حوالي عشرين صحفاً بالنسبة لارتفاع الاشجار التي يراد حمايتها . ولكن هذا الرقم يمثل الحد الاعلى . فاذا كان ارتفاع الاشجار (١٥) متراً ، فان هذه المسافة ستكون (٣٠٠) متراً ويجب اكمال حماية الاشجار عن طريق تأسيس حواجز حماية موازية لاتجاه الرياح . وقد تبعد هذه الحواجز عن بعضها بمسافة (٦٠٠) متراً . واستناداً الى هذه الارقام ، فان نسبة المنطقة المزروعة التي يجب ان تخصص لحواجز الحماية ، اذا كان عرض هذه الحواجز (٥) امتار فقط ، تكون حوالي (١١%) بالمائة . اما اذا كان عرضها (٣٠) متراً ، فان هذه النسبة ستكون حوالي

- (٦٢) بالمائة . وهناك في المنطقة الجافة جداً في سمرقند مركز تجربى حيث تشغله حواجز الحماية أكثر من (٨) بالمائة من المساحة الكلية للأرض .
- (٦٣) الوسائل في نهر دجلة للدكتور فؤاد الخوري .
- (٦٤) تقرير البنك الدولي (ص ١٠٣) .
- (٦٥) تعطى الأغنام مثلاً سلطاناً للبؤن بين التكاليف الخاصة وال العامة .
- (٦٦) جي . دبليو . جابمان ، مشروع لتشجير العراق ، (ص ٢٤) .
- (٦٧) راجع (ص ص ٦٨ - ٦٩) .
- (٦٨) ولكن بنسبة (٤) بالمائة خلال دورة المياه التي هي (١٢) سنة تكون (٥٠) بالمائة من الاستثمار الأصلي ، مع العلم أن قسماً من التكاليف ستصرف على عملية الصيانة ، فبذلك تكون مجردة من الفائض خلال مدة دورة المياه - النصف فقط .
- (٦٩) آرثر دي ليتل (خطة للتنمية الصناعية في العراق) (ص ٤١) .
- (٧٠) إن كلفة العجينة الميكانيكية أقل ، فالمستوردة تكلف (١٠٠) دولاراً أو (٣٥) ديناراً ، ولكن العجينة الميكانيكية لصنع الورق ، كما هو مبين فيما بعد ، تصنع من القصب وليس من الخشب .
- (٧١) مواد الخام لمزيد من الورق ، منظمة الفداء والزراعة ، « دراسات علم الغابات ومنتجاتها الغابات » المجلد السادس ، روما ، ١٩٥٣ .
- (٧٢) راجع الفصل السابع لمزيد من المعلومات .
- (٧٣) راجع الفصل الرابع وملحقه عن مدى البطالة الزراعية .
- (٧٤) راجع الفصل السابع .
- (٧٥) جي . دبليو . جابمان ، استخدام وتدريب موظفي الغابات في العراق ، بغداد ١٩٥٧ (ص ٢) .
- (٧٦) قارن الفصل الرابع حول أهمية المشاريع الريفية العامة .
- (٧٧) تقرير البنك الدولي للإنشاء والتعمير (ص ٤٠ - ٤١) .
- (٧٨) الاستاذ ايفرسن - السياسة النقدية في العراق (ص ١٤٦) .
- (٧٩) الورود سولتر ، اعمار العراق ، (ص ١٦ - ١٧) .
- (٨٠) آرثر دي ليتل ، خطة للتنمية الصناعية في العراق ، كمبردج ، ماسجوسنستس أيار سنة ١٩٥٣ (ص ٩) .
- (٨١) لقد عرف هذا منذ أمد بعيد ، راجع ما بينه جي . ميرداد .
- (٨٢) قارن الفصل الرابع الفقرة ١٤٨ والمجدول (٢) .
- (٨٣) للحصول على تفاصيل عن توزيع الصناعة في العراق راجع المجدولين (١٨ و ١٩) .

- (٨٩) تقرير بعثة البنك الدولي للانشاء والتعهير ، ائمه ، العراق الاقتصادي (ص ١٣٢ - ١٣٣) .
- (٩٠) راجع الفصل الرابع .
- (٩١) الدكتور محمد جواد العبوسي - الدراسات الاقتصادية للشرق الاوسط لسنة ١٩٥٤ . دراسة نظرية التخلف الاقتصادي والتي تناولت العراق بصورة خاصة .
- (٩٢) على شكل سعر صرف متفاوت متلا .
- (٩٣) آرثر دي . ليتل (ص ١١) .
- (٩٤) راجع الفقرة (١٩٩) أعلاه .
- (٩٥) تقرير بعثة البنك الدولي للانشاء والتعهير ، (ص ٢٩٤) ، المورد سولتر (ص ٧٤) ، وتقرير آرثر دي . ليتل (ص ٣٤ و ٣٦٣) .
- (٩٦) تقرير البنك الدولي ، (ص ٧٥) .
- (٩٧) المورد سولتر ، اعمار العراق (ص ٧٤) .
- (٩٨) راجع ملحق الفصل السابع حيث توجد معلومات اوفى .
- (٩٩) تقرير شركة دي مارون اند موسينس المقدم الى الحكومة العراقية حول الدراسة التمهيدية للمجينة والورق لسنة ١٩٥٣ .
- (١٠٠) اوصى تقرير آرثر دي . ليتل باستعمال مكائن فورد ريمير المستوردة بعد تصليحها . وكما ذكر في (ص ٢٣٤) ان طريقة كالديكور بومبليو لانتاج عجينة الورق ، بما في ذلك الطرق الأخرى ، لم تكن ذات فوائد اقتصادية ، ولم تصل حتى الآن للدرجة التي توصل اليها العمل التجاري .  
ان هذه الطريقة مستعملة حاليا وبنجاح في ثمان معامل ببلدان مختلفة - كالجزائر ، والبرازيل ، والهند ، وإيطاليا ، والمكسيك ، والفلبين ، وجنوب افريقيا والمملكة المتحدة .
- (١٠١) (ص ٢١٥) .
- (١٠٢) (ص ٢١٨) .
- (١٠٣) وفيما لو اتبعت المخصوص ، على ضوء المعلومات الحالية ، صلاحية اكماتيس كوميونس لانتاج الواح الخشب المضغوط . فمن المحتمل ظهور صعوبات فنية كبيرة أثناء الانتاج العمل ، فضلا عن الصعوبات التي تنتجه عن استعمال الاخشاب الأخرى مثل « بوبولوس نيكرا ويو كاليبتوس كامالدولنسيزا » .
- (١٠٤) الفصل الخامس من مشروع اعمار منطقة البحر الابيض المتوسط .
- (١٠٥) ان كنافه اليو كاليبتوس كامالد وللنسيزا تزيد على كنافه بوبولوس نيكرا بحوالى ٥٠٪ .

- (١٠٦) التقرير الموجه الى الحكومة العراقية حول زراعة اليوكانبيتوس .
- (١٠٧) اعداد العجائن وقصرها بالكميات من اليوكانبيتوس المزروع في اسرائيل ( نشرة مجلس الاعمار الاسرائيلي المحلية لسنة ١٩٥٦ ) .
- (١٠٨) خطة لزراعة الغابات في العراق ، بغداد ، ١٩٥٧ .
- (١٠٩) راجع (ص ٢١٥) من تقرير آرثر دي . ليتل ، خطة للتنمية الصناعية في العراق .
- (١١٠) تقرير الحكومة العراقية عن الدراسة الاولية للورق وعجينة الورق منظمة الغذاء والزراعة الدولية ، روما ، أيلول ١٩٥٣ .
- (١١١) ان (٣٧٪) من منتجات العجينة تفقد عادة (١٠٪) عند تحويلها الى حرير صناعي . وان انشاء مصنع لانتاج العجينة ، بسعة تتراوح بين (٤٠٠٠ - ٥٠٠٠) طن من العجينة القابلة للذوبان ، لن يكون اقتصاديا . ومع ذلك ، فليس هناك ثمة سبب يحول دون تأسيس مصنع لانتاج العجينة السكاوية التي تدخل في صناعة الورق بحيث تستعمل منتجات المصنع على العجينة القابلة للذوبان أيضا . غير ان السعة الاقتصادية لانتاج المصنع من هذا النوع يجب ان لا تقل عن (١٥٠٠٠ - ٢٢٠٠٠) طن سنويا .
- (١١٢) ان حصة وزارة المعارف من الميزانية قد ارتفعت من (٦٢٪) مليون دينار ، في عام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ الى (٤٨٪) مليون دينار في عام ١٩٥٥ - ١٩٥٦ ، وصار مجموع حصة الادارات المحلية التي كانت ضئيلة في السابق (٤) ملايين دينار في عام ١٩٥٤ - ١٩٥٥ و (٦٤٪) مليون دينار في عام ١٩٥٥ - ١٩٥٦ . وهكذا فقد ازداد مجموع الاعتمادات المالية للتربية القومية والمحلي (٦٢٪) مليون دينار بين عامي ١٩٤٩ - ١٩٥٥ .
- (١١٣) راجع تقرير اللورد سولتر (ص ٨٩ - ٩٥) .
- (١١٤) سنة ١٩٥٤ .
- (١١٥) سنة ١٩٥٣ .
- (١١٦) سنة ١٩٥٥ .
- (١١٧) هناك في الوقت الحاضر دلائل تشير الى وقوع مثل هذا الامر بالفعل .
- (١١٨) منظمة الاعمار والرفاه الدولية التابعة لهيئة الامم المتحدة . النشرة الدورية للتطور الاقتصادي رقم (١٣) ، ميزانيات الحكومة في بلدان الشرق الأوسط .
- (١١٩) ان المعاملات المالية العراقية تجري عن طريق عدد من الميزانيات المستقلة . وأهم تلك الميزانيات هي ميزانية مجلس الاعمار المستقلة (التي سبق بحثها في الفصل الثالث) ، والميزانية العادلة . وهناك ميزانيات مبنية البصرة ، سكة الحديد الحكومية وحفر القاو وانحسار التبغ . كما ان هناك

(١٤) ميزانية مستقلة تختص كل منها ببعض الهيئات والمصالح الحكومية المستقلة وشبه المستقلة ، هذا كله الى جانب ميزانيات البلديات ( وعددها ١٣٤ ) . ان اغلب هذه الميزانيات تحصل - اما مباشرة او بصورة غير مباشرة - على قسم من عوائدها من الاعتمادات المخصصة في ميزانية الدولة العامة ، او بالعكس تساهم في ايرادات تلك الميزانية مما يفيض لديها من الاموال .

(١٢٠) الفصل الرابع .

(١٢١) تقدير لسنة ١٩٥٥ - ١٩٥٦ .

(١٢٢) (ص ١٧٦) .

(١٢٣) ميزانيات حكومات بلدان الشرق الاوسط (العراق) (ص ٩٧) .  
نشرة منظمة اغاثة اللاجئين التابعة لمنظمة الامم المتحدة ، مقتطفة من جريدة الشعب العدد الصادر في ٢٧ نيسان ١٩٥٣ .

(١٢٤) من مجموع المصروفات البالغة (٩) ملايين دينار :

٦١	٦٠ مليون ديناراً انفق على الدفاع والامن الداخلي ،
٣٩	٣٩ مليون ديناراً على الامور الداخلية وغيرها ،
٢٥	٢٥ مليون ديناراً على المشاريع العامة .
٧٠	٧٠ مليون ديناراً فقط انفق على التعليم ومشتقاته .
٤٠	٤٠ مليون ديناراً على الصحة .

ومقدار المصروفات في عام ١٩٥٦ بلغت أقل بقليل من (١١٠) ملايين الدينار .

(١٢٥) راجع تقرير آرثر دي . ليتل (ص ٣٢٧) .

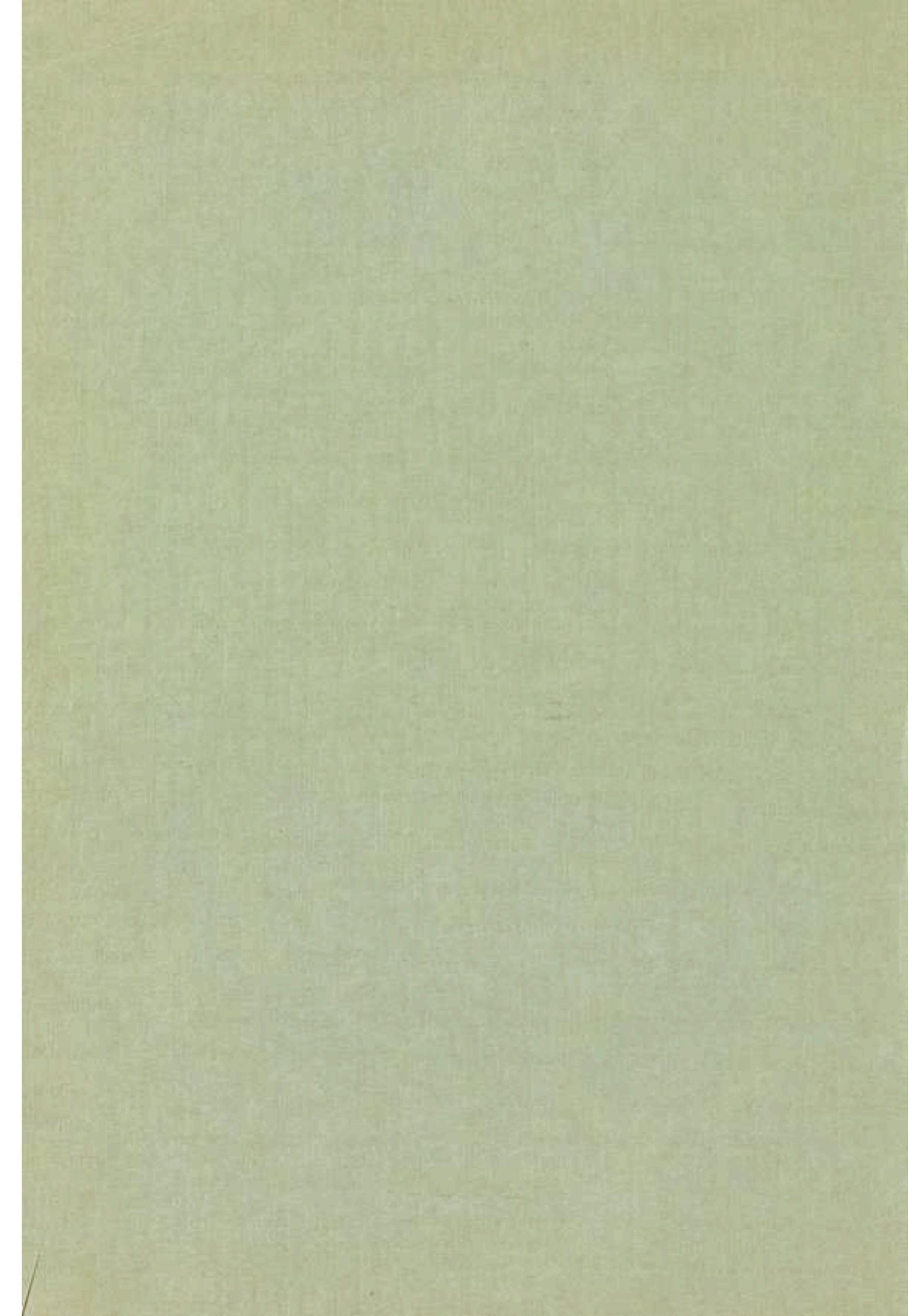
(١٢٦) ان تقرير آرثر دي . ليتل لم يجعل المساهمة في هذه الشركة مقصورة على البنك الاهلي ، وحيث ان مصرف الرافدين سيكون أيضا من جملة المساهمين ، فان ملكية المؤسسة الجديدة ستكون حكومية في الامر الواقع .

(١٢٧) كانت أهمية الموجودات الاجنبية أكثر بكثير في الاعوام السابقة لسنة ١٩٥٠ . فان العراق شأنه شأن بقية الدول المتخلفة اقتصاديا ، قد صدر الجزء الاكبر من ادخاراته بسبب قلة فرض الاستثمار المناسب .

(١٢٨) راجع الفصل الثالث .

(١٢٩) راجع الفصل الثالث .

(١٣٠) تتضمن لنا سياسة الاستيراد الحز من الحقيقة التالية وهي : ان أهمية الاستيرادات من منطقة العملات النادرة (غير الاسترلينية) قد استمرت في الزيادة ، على الرغم من استمرار القيود الرسمية على التحويل الخارجي . وحتى وان كانت الاستيرادات من منطقة العملات الصعبة لم تزل خاضعة لاجازة الاستيراد ، فان حصتها من الاموال المستوردة استمرت في الازدياد .



## للمؤلف

١ - الشعب العراقي : نموه وتركيبه

١٩٤٧ - ١٨٦٧

نشر بالإنكليزية في مجلة

Oxford University Bulletin of Statistics

٢ - امدادات الوطنية والتطور الاقتصادي في الشرق الاوسع

نشر بالإنكليزية في مجلة

Universities and Left Review

٣ - طلائع الثورة العراقية

العامل الاقتصادي في الثورة العراقية الاولى

## تحت الطبع

دراسات في الاقتصاد العراقي

١ - التجارة الخارجية والتطور الاقتصادي في العراق الحديث

١٩٣٩ - ١٨٦٩

٢ - نحو اقتصاد وطني موجه

الثمن

(٣٠٠) فلسما

LEHMAN LIBRARY

HC  
497  
.I7  
B34

DEC 6 1974

COLUMBIA LIBRARIES OFFSITE



CU58005374

**HC497.I7 B34**

Siyasat al-i mar al-